



eolus®

EOLUS VIND AB

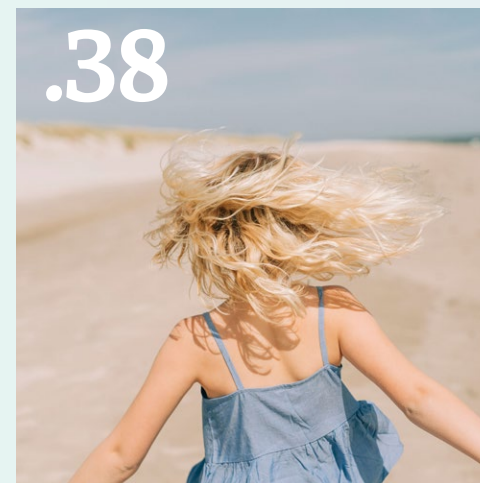
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024



Mål & strategi



Våra marknader



Hållbarhet

INNEHÅLL

Året som gick	3	Energilager	23	Klimatförändringar	47	Rapport över finansiell ställning koncernen	97
Eolus som investering	5	Våra marknader	24	Biologisk mångfald och ekosystem	52	Rapport över eget kapital koncernen	99
Aktien	6	Sverige	25	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	55	Rapport över kassaflöden koncernen	100
VD-ord	8	Finland	26	EU:s taxonomiförordning	57	Resultaträkning moderbolaget	101
Mål och strategi	10	Spanien	26	Den egna arbetskraften	59	Balansräkning moderbolaget	102
Trenderna som formar vår omvärld	11	Polen	27	Arbetstagare i värdekedjan	63	Rapport över förändring eget kapital moderbolaget	104
Strategisk riktning och mål	13	Baltikum	27	Berörda samhällen	65	Kassaflödesanalys moderbolaget	105
Kärnvärden och förmågor	15	USA	28	Ansvarsfullt företagande	68	Noter	106
Värdeskapande	16	Projektportfölj	29	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	71	Undertecknande	150
Värde i varje steg	17	Översikt projektportfölj	30	Förvaltningsberättelse	72	Revisionsberättelse	151
Asset Management	18	Byggnation och färdigställande av projekt	31	Bolagsstyrningsrapport	80	Ekonomiskt sammandrag – flerårsöversikt	155
Kunder och partners	19	Projekt i sen utvecklings- eller försäljningsfas	32	Ersättningsrapport	90	Koncernens nyckeltal	156
Våra teknologier	21	Projekt i fokus	33	Ekonomiska rapporter	94	Ordlista	157
Landbaserad vindkraft	22	Hållbarhet	38	Resultaträkning koncernen	95	Definitioner av alternativa finansiella nyckeltal	158
Havsbaserad vindkraft	22	Hållbarhetsstrategi	39	Rapport övrigt totalresultat koncernen	96	Årsstämma och finansiell kalender	158
Solkraft	23	Allmänna upplysningar	42				



Investeringsbeslut för de landbaserade vindkraftsprojekten Fågelås, Boarp och Dällebo i SE3 fattades i mars. Turbinerna som uppförs i Fågelås har en navhöjd på 167 meter och total höjd på 247 meter, vilket gör dem till bolagets högsta hittills.



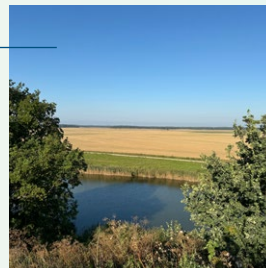
Byggnationen av batteriprojektet Pome i USA fortskred under året enligt plan. Projektet ligger i Kalifornien och omfattar 100 MW. Vi tecknade ett avtal avseende nyttjande av batterilagret med en partner och sålde sedan av projektet i januari 2025.



Eolus affärsstrategi för åren 2025–2027 fastställdes i slutet av året. I en kort-siktigt utmanande marknadssituation positionerar sig Eolus för att bli den ledande europeiska utvecklaren av projekt inom förnybar energi.

ÅRET SOM GICK

Under 2024 levererade Eolus sitt näst bästa resultat hittills. Med en europeisk och framförallt nordisk marknad som präglades av förlängda säljcykler och politisk osäkerhet presterade Eolus ändå god framdrift av såväl projekt under utveckling och byggnation som kommersialisering på samtliga marknader. Året avslutade affärsplanen för 2022–2024 där ett fokus på tillväxt i volym legat bakom en ökning av portföljen med omkring 10 GW totalt. Under 2024 trappade Eolus av volymtillväxten i en ombalansering mot prioritering och värdetillväxt i affärsplanen för 2025–2027.

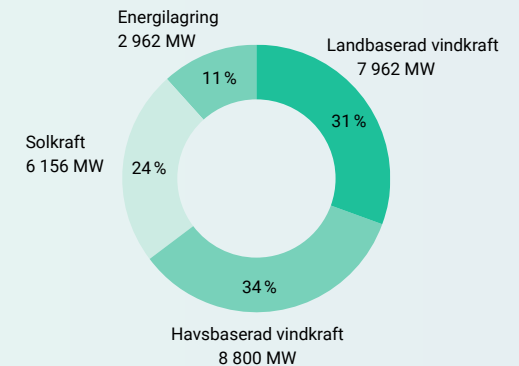


Projektet Pienava i Lettland gick in i kommersiell fas efter att Eolus säkrat nätanslutning och samtliga nödvändiga tillstånd. Det landbaserade vindprojektet omfattar 158 MW och väntas bli Lettlands största vindpark vid det beräknade drifttagandet under 2027.



Centennial Flats i Arizona nådde beslut om byggstart i slutet av året. Milstolpen innebar en delbetalning om 705 MSEK till Eolus för det kombinerade sol- och batteriprojektet som såldes 2022. Nästa milstolpe, driftsättningen av anläggningen, är beräknad till 2026.

Projektportfölj per teknik 31 dec 2024





Vi formar en förnybar framtid

För 35 år sedan var Eolus bara en idé. En vision om en förnybar morgondag där hållbarhet och tillväxt samexisterar. Där alla kan leva ett rikt och hållbart liv. Vi är inte där än, men vi är på god väg. Idag har Eolus över hundra anställda och projekt i både Europa och USA.

Vårt mål är fortfarande en framtid där alla kan leva inom planetens gränser. Vi tror att lösningen är innovativa, skräddarsydda energilösningar. Om det är sol, vind eller andra energikällor spelar ingen roll. Vi vet att framtiden är förnybar. Vi vet också

att stora innovationer alltid börjar med små idéer. Därför rör vi oss hela tiden framåt, ett steg i taget. Som vi gjorde 1990, som vi gör idag och imorgon. Små handlingar kan göra verklig skillnad och det börjar alltid med tillit, att en person litar på en annan. Det är därför alla affärer är lokala. Det är därför vi är både stora och små. Vi vet var vi kommer ifrån.

Välkommen till Eolus. Vi formar framtidens förnybara energi.

Eolus som investering



Positionerad för stark, långsiktig och hållbar tillväxt

Att ställa om till fossilfri energi är nödvändigt för att minska växthusgasutsläppen och bromsa klimatförändringarna. Kraftfull politik driver på industrins och transportsektorns omställning till att efterfråga stora mängder ny, fossilfri elproduktion. Samtidigt har teknisk utveckling gjort förnybar energi tillsammans med lagring till det mest konkurrenskraftiga sättet att möta behovet. Viljan till oberoende av importerad olja och gas har också ökat efterfrågan på förnybar decentraliserad elproduktion på våra marknader.



Lång erfarenhet med 35 år av bevisad leveransförmåga

Eolus har utvecklat förnybara energiprojekt i mer än tre årtionden. Från vårt ursprung i vindenergi har vi vuxit genom att framgångsrikt leverera hundratals projekt på flera marknader och med olika teknologier, i nära samarbete med både lokala intressenter och globala energiaktörer. Vi fortsätter utveckla den starka företagskultur med mod, vänlighet, ambition och entreprenörskap som gjort oss till en ledande utvecklare som alla våra intressenter kan lita på.



Omsorg om eget kapital och stabilitet

Sedan bolagets grundande har Eolus värnat om sina aktieägare och deras kapital. Vi har konsekvent haft en hög soliditet och en stark kassa samtidigt som vi levererat pålitlig värdeåterföring till våra aktieägare. Bolagets stabila finansiella grund har gjort det möjligt för oss agera strategiskt för långsiktigt värdetillväxt genom många konjunkturcykler.



Stark projektportfölj diversifierad över marknader och teknologier

Vår projektportfölj är diversifierad med god spridning över både marknader, teknikslag och mognadsgrad. I en sektor med exponering för politiska beslut, ändrade regleringar och snabb teknisk utveckling gör det att vi både kan minimera risk och snabbt omallokera resurser när nya möjligheter uppstår. Vi fortsätter utveckla och förfinas en projektpipeline som idag uppgår till mer än 25 GW i total effekt.



Renodlad utvecklare med optimalt värdeskapande i fokus

I en bransch där teknisk utveckling och uppskalning innebär allt större kapitalbehov är det avgörande att sysselsätta kapitalet på absolut bästa sätt. Idag är Eolus en renodlad projektutvecklare som identifierar, utvecklar och optimerar konkurrenskraftiga projekt för kvalitet och avkastning. Vi säljer byggfärdiga projekt till långsiktiga investerare i förnybar energi och stöder dem sedan med tjänster för byggledning, driftsättning och förvaltning av sina nya tillgångar. Med denna modell skapar vi maximalt värde för våra kunder i varje steg av projektets livscykel. Vi minimerar samtidigt vår kapitalbindning och frigör värde som kan återinvesteras i nya projekt eller återföras till våra aktieägare.

Aktien

Eolus Vind AB (publ) har aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. Bolagets B-aktie handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap under kortnamnet EOLU B. Aktien ingår i Nasdaqs OMX Stockholm Benchmark Index som inkluderar de största och mest handlade aktierna på Nasdaq Stockholm.

Kursutveckling

Under 2024 har aktiekursen varierat mellan som lägst 42,05 SEK (4 november 2024) och som högst 96,20 SEK (15 januari 2024). Vid årets sista handelsdag, den 30 december 2024, var stängningskursen 48,00 SEK. Eolus aktiekurs sjönk med 45,9 procent under året, vilket kan jämföras med Nasdaq Stockholm Mid Caps index, som steg med 16,5 procent under samma period. Totalt omsattes 16 627 082 B-aktier under året.

Utdelning

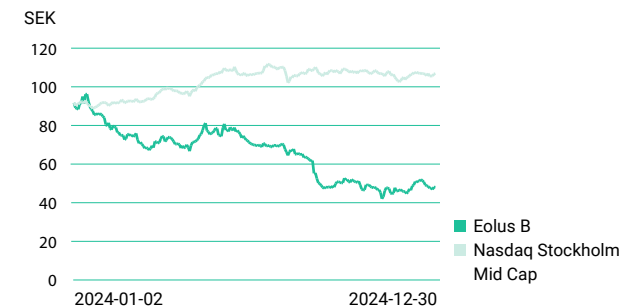
Eolus långsiktiga utdelningspolicy innebär att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20–50 procent av koncernens vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter koncernens investeringsbehov och finansiella ställning. Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 2,25 (2,25) SEK per aktie, totalt 56 (56) MSEK. Detta är samma nivå som föregående år och motsvarar en direktavkastning om 4,7 procent.

Aktiekapital

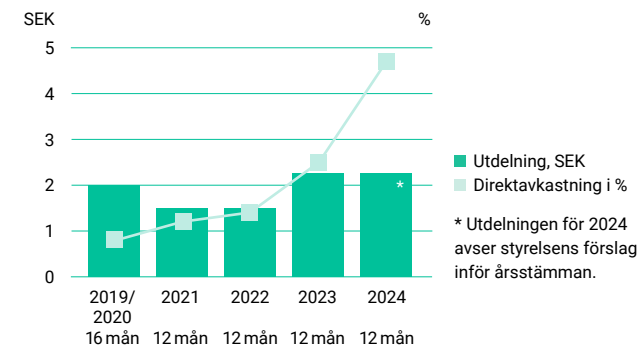
Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Eolus Vind AB (publ) nominellt till 24 907 000 SEK och det totala antalet aktier var 24 907 000 (24 907 000) fördelat på 1 283 325 A-aktier med en (1) röst per aktie och 23 623 675 B-aktier med en tiondel (1/10) röst per aktie. För den aktieägare som önskar finns i enlighet med bolagsordningen möjlighet att omvandla A-aktier till B-aktier. I september 2024 skedde en sådan omvandling där 1 300 A-aktier omvandlades till 1 300 B-aktier på begäran av aktieägare. Antalet röster minskade med 1 170, från 3 646 862,5 till 3 645 692,5, medan det totala antalet aktier är oförändrat. Eolus förvärvade under 2024 18 000 egna aktier. Syftet med återköpet var att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Eolus långsiktiga aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2024.

Eolus har sedan bolaget bildades 1990 genomfört elva nyemissioner, varav den senaste skedde 2011. Information om aktiekapitalets utveckling finns på www.eolus.com.

Kursutveckling



Utdelning per aktie och direktavkastning



Ägarförhållanden

Antalet kända aktieägare i bolaget var 28 000 per den 31 december 2024, vilket är en minskning med 5 555 under verksamhetsåret. De tio största ägarnas andel uppgick till 33,0 (28,5) procent av kapitalet och 50,7 (48,7) procent av rösterna. De största ägarna utgörs i huvudsak av Domneåns Kraftaktiebolag och Hans-Göran Stennert. Vid utgången av verksamhetsåret 2024 ägde Eolus Vind AB 43 000 egna B-aktier.

Aktieägare per 2024-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	% av kapital	% av röster
Domneåns Kraftaktiebolag	370 150	1 992 925	2 363 075	9,5 %	15,6 %
Hans-Göran Stennert, direkt och genom kapitalförsäkring	380 100	606 354	986 454	4,0 %	12,1 %
Åke Johansson	202 120	400 000	602 120	2,4 %	6,6 %
Hans Johansson och Borgunda bygghandel, genom bolag	189 520	47 111	236 631	1,0 %	5,3 %
Avanza Pension	0	1 433 330	1 433 330	5,8 %	3,9 %
Nordnet Pensionsförsäkring	500	863 799	864 299	3,5 %	2,4 %
Swedbank Robur Access Sverige	0	462 290	462 290	1,9 %	1,3 %
Clearstream Banking S.A.	0	441 452	441 452	1,8 %	1,2 %
Johan Unger	300	410 838	411 138	1,7 %	1,1 %
MediumInvest AS	0	408 850	408 850	1,6 %	1,1 %
Övriga aktieägare	140 635	16 556 726	16 697 361	67,0 %	49,3 %
Totalt	1 283 325	23 623 675	24 907 000	100,0 %	100,0 %

Nyckeltal per aktie

	2024-12-31
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	6,22
Ordinarie utdelning, SEK ¹	2,25
Direktavkastning, % ²	4,7
Aktiekurs vid årets utgång, SEK	48,00
Börsvärde vid årets utgång, MSEK ³	1 196
Utestående antal aktier, tusental	24 907
Genomsnittligt antal aktier under året, tusental	24 907

¹ baserat på styrelsens utdelningsförslag

² utdelningen dividerad med slutkursen för aktuellt räkenskapsår

³ Inkluderar även A-aktier som ej är noterade

Storleksklasser	Antal aktier	Andel av kapital i %	Antal ägare	Andel av ägare i %
1–500	2 024 944	8,1 %	25 000	89,3 %
501–1 000	1 086 949	4,4 %	1 398	5,0 %
1 001–5 000	2 701 162	10,8 %	1 229	4,4 %
5 001–10 000	1 214 393	4,9 %	170	0,6 %
10 001–20 000	1 201 324	4,8 %	86	0,3 %
20 001–50 000	2 087 791	8,4 %	66	0,2 %
50 001–	13 701 013	55,0 %	51	0,2 %
Okänd storlek	889 424	3,6 %		
	24 907 000	100,0 %	28 000	100,0 %

VD HAR ORDET

Ett av Eolus bästa år hittills

2024 var Eolus näst bästa år hittills, endast slaget av rekordåret 2023. Nettoomsättningen uppgick till 851 (2 301) MSEK med ett rörelseresultat på 288 (764) MSEK.

Resultatet beror i huvudsak på att det stora sol- och batteriprojektet Centennial Flats i USA utvecklades väl. Vår kund kunde därför fatta beslut om byggstart, vilket medförde att Eolus fick en delbetalning om 705 MSEK. Under året har marknaden för förnybara projekt, särskilt i Norden, varit avvaktande och Eolus slutförde inga försäljningar under 2024.

Styrelsen har beslutat föreslå stämman en utdelning om 2,25 SEK (2,25) per aktie – samma nivå som för 2023 – fördelat över två avstämningsdagar.

Vi uppnådde tre av fem mål i vår affärsplan för 2022–2024. Att vi inte nådde hela vägen i våra säljmål beror bland annat på att försäljningsprocesser skjutits fram och att de sista utvecklingsstegen för flera större projekt tagit längre tid än väntat. Styrelsen har bedömt att målet om en försäljningsvolym om minst 1 500 MW i genomsnitt per år från 2025 inte längre är relevant och tas bort. Istället antog styrelsen ett mål om att uppnå 1 400 MSEK i totalt rörelseresultat över åren 2025–2027.

Fokus på lönsamhet i en dämpad marknad

Att inga transaktioner genomfördes under 2024 visar på en avvaktande hållning och ökade avkastningskrav bland kunder. Den svaga nordiska marknaden präglas av lägre prognosticerade elpriser, högre kostnader för vindturbiner och ett förhöjt ränteläge. För havsbaserad vind lades dessutom ökad politisk osäkerhet och säkerhetspolitiska aspekter till en redan utmanande situation.

Det är köparens marknad som nu råder men Eolus har agerat aktivt och strategiskt för att möta denna nya verklighet. Vi har en stark finansiell ställning, en väldiversifierad portfölj spridd över flera geografier och erfarenhet av att parera marknadscyklar. Framåt ligger vårt fokus på värdetillväxt och att driva fram projekt till försäljning och byggnation, snarare än att utöka antalet megawatt i den totala projektportföljen. Målet är som tidigare: tillföra värde i varje steg av ett projekt, från början till slut.

Hög aktivitet i vår projektportfölj

Efter att ha växt rekordmycket under 2023 minskade projektportföljen något under 2024 och uppgick vid årets utgång till cirka 26 GW.

Vi startade flera nya projekt under året men slutade trots det på en nettominskning om ca 1 GW jämfört med 2023 eftersom två större svenska havsbaserade projekt i tidig fas, Arkona och Skidbladner, fick avslag på tillståndsansökan.

Storleken på vår amerikanska projektportfölj var stabil under året och flera av projekten tog stora utvecklingssteg. Eolus säkrade en lånefacilitet om 175 MUSD för att driva vidare byggnationen av batteriprojektet Pome som sedan såldes i början av 2025. I batteriprojektet Roccasecca säkrade vi viktiga tillstånd och fortsatte utveckla det mot byggklar status

I 35 år har Eolus funnit nya sätt att leverera stort värde till kunder och aktieägare.

PER WITALISSON, VD

under 2025. Eolus expanderade på marknaden genom förvärv av ett projekt i tidig fas i delstaten Illinois. Trots förhöjd politisk osäkerhet fortsatte efterfrågan på energi och lagringslösningar i USA växa och Eolus är väl positionerat för fortsatt expansion.

I Sverige tog Eolus investeringsbeslut och påbörjade byggnation av projekten Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW). Projekten är tillsammans med projekten Fageråsen (238 MW, samägt med Dalavind) och Ölme (73 MW) inne i försäljningsprocesser. Under 2024 meddelade regeringen att kommuner där vindkraft etableras ska få bidrag motsvarande fastighetsskatten för vindkraftverk. Det finns också förslag på reglering av närboendeersättning och lokala utvecklingsmedel.

I väntan på färdigt regelverk fortsätter Eolus på frivillig basis att erbjuda närboendeersättning och medel till lokalt föreningsliv med mera. Lokal acceptans är en utmaning för vindkraften och incitament är viktiga för att skapa bästa förutsättningar för utbyggnaden.

Skidbladner och Arkona var två av totalt tretton projekt för havsbaserad vindkraft i Östersjön som regeringen i slutet av året avsåg med hänvisning till försvarsintressen.



Framtiden för havsbaserad vindkraft i Sverige är osäker och till stor del beroende av politiska beslut som väntas komma under 2025 och framöver. Trots att Eolus slitit hårt med att utveckla några av marknadens bästa havsbaserade projekt har vi tvingats bromsa i väntan på tydligare besked från politiken.

I Finland lade vi stort fokus på integration av den portfölj och organisation som följde med förvärvet av YIT:s verksamhet inom förnybar energi 2023. För det landbaserade vindprojektet Murtomäki 2 fick vi både godkänt och lagakraftvunnet miljötillstånd. Vi genomförde en vindmätningsskampanj och förberedde för ytterligare tre.

I Polen, en marknad med stor potential och behov av omställning till förnybart, växte vår portfölj inom samtliga teknologislag, inklusive vårt första polska batterilagerprojekt. Vi fördubblade portföljen för andra året i rad, till totalt 703 MW. Ett antal lagändringar som ska förenkla utbyggnaden av polsk landbaserad vind har skett i en marknad som ännu präglas av nätkapacitetsbrist.

I Baltikum nådde vi en viktig milstolpe för landbaserade vindprojektet Pienava i Lettland med ett säkrat anslutningstillstånd. Projektet Valpene, även det i Lettland, tog också viktiga kliv framåt genom markavtal och godkänd miljötillståndsansökan.

I Spanien fortsatte vi utvecklingen av projektet Teresa de Cofrentes, ett hybridprojekt med vind- och solkraft och energilagring, utanför Valencia. Projektet fick i slutet av 2024 ett positivt delbeslut från lokala myndigheter.

Förnybar energi för säkerhet, motståndskraft och oberoende i en osäker tid

I våra samtal med kunder, kollegor och andra intressenter är det tydligt att 2024 inneburit ett perspektivskifte i synen på förnybar energi. Omställningen till ett fossilfritt samhälle är lika nödvändig men drivkrafterna bakom förändras. I termer av "energitrilemmat" – som handlar om balansen mellan energisäkerhet, energijämlikhet och miljömässig hållbarhet – har marknadens fokus balanserat om från en tonvikt på hållbarhet till en tonvikt på säkerhet. Det här betyder inte att omställningen tappar fart – tvärtom ökar betydelsen av det Eolus erbjuder marknaden.

Fossila alternativ är dyra och sårbara för leveransstörningar. Decentraliserade vind-, sol- och batterianläggningar levererar däremot el från resurser som inte går att blockera i enheter som är lätta att reparera. Beviset för det finns i Ukraina som fortsätter investera i vindkraft för att ersätta den kraftproduktion som slagits ut under Rysslands fullskaliga invasion.

Förnybart är det mest kostnadseffektiva sättet att snabbt leverera mer prisvärd, motståndskraftig el till en marknad där EU:s Clean Industrial Deal, som lanserades i mars 2025, ska mobilisera tusentals nya miljarder för industri- och försvarsinvesteringar och större oberoende. Vi välkomnar att EU:s besluts-

fattare nu visar riktningen framåt mot en säker och ökad energiförsörjning i en osäker tid.

Eolus arbete för långsiktig hållbarhet fortsätter

Vi fortsätter stärka vårt eget långsiktiga hållbarhetsarbete under den hållbarhetsstrategi vi lanserade 2024. Under året har vi uppdaterat vår dubbla väsentlighetsbedömning och gjort ett omfattande arbete med att utveckla vår hållbarhetsrapportering. Eolus har signerat FN:s Global Compact och vi förbinder oss att fortsätta följa dess principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Läs mer i vår hållbarhetsredovisning på sidorna 39–71.

Entreprenörsanda med sikte på framtiden

I 35 år har Eolus funnit nya sätt att leverera stort värde till kunder och aktieägare som vill forma en förnybar framtid. Jag är trygg i att den kultur av entreprenörsanda och mod som vi värnat och utvecklat sedan starten ger oss förutsättningar att leverera ännu större värde i framtiden.

Stort tack till alla medarbetare, mina kollegor i ledningsgruppen, Eolus styrelse, kunder och aktieägare för förtroendet under 2024. Jag vill slutligen också rikta ett varmt tack till Hans-Göran Stennert för ett gott samarbete under hans många år som Eolus ordförande.

Hässleholm, april 2025

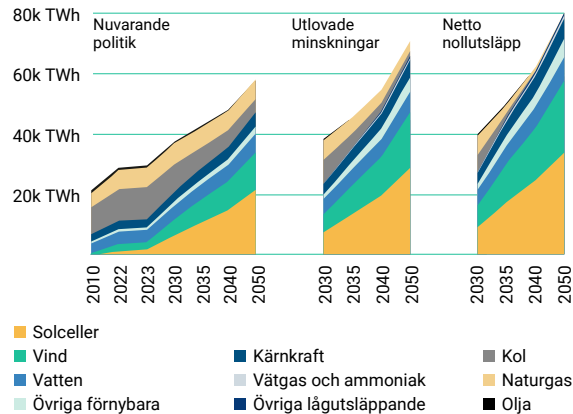
PER WITALISSON
VD

Mål & strategi

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av anläggningar för förnybar energi och möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners. I våra mål och vår strategi kombineras ett långsiktigt fokus med konkreta mål för varje år som tillsammans styr vårt dagliga arbete.

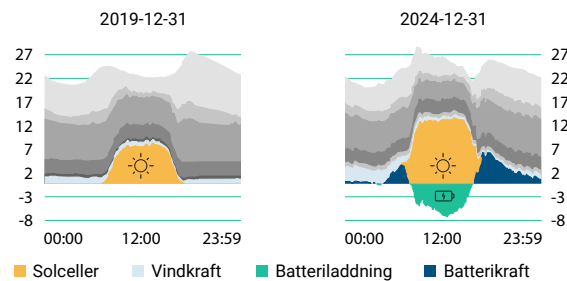
Trenderna som formar vår omvärld

Global elproduktion i TWh per källa och utsläppsscenario, 2010-2050



Källa: IEA World Energy Outlook 2024

Kaliforniens elproduktion per energikälla (GW)



En jämförelse av elproduktionen över dygnet 31 december 2019 och 2024 visar hur en kraftig utbyggnad av solenergi tillsammans med batterilagring nu hjälper det kaliforniska elsystemet spara energi till konsumtion vid dygnets topplasttimmar och minskar behovet av naturgas och importerad produktion. Källa: GridStatus.io

Policydriven utveckling för utsläppsminskning och säkerhet

För att nå målet om globala nettonollutsläpp av växthusgaser till 2050 krävs en minskning om 43 procent redan till 2030. Med återvalet av Ursula von der Leyen till ordförande för EU-kommissionen fortsätter EU att styra mot den utsläppsminskning om 55 procent till 2030 som stakades ut i den gröna given från 2021 och uppdaterades i Clean Industrial Deal i början av 2025. I USA har Inflation Reduction Act (IRA) stimulerat breda satsningar på förnybar energi och lagringslösningar. President Trump har hotat riva upp IRA och avbryta satsningar på förnybart till förmån för fossil energi men påverkan på delstatsnivå av förändringarna är ännu osäker.

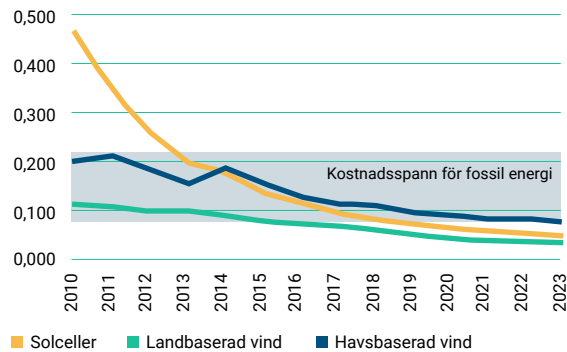
I både EU och USA ses energiinvesteringar alltmer som ett medel för att stärka säkerhet, motståndskraft och oberoende i en tid av förhöjd geopolitisk oro. Förnybara energikällor har genom sin decentraliserade karaktär en viktig roll att spela i denna strävan.

Omställningen driver en omfattande anpassning av energisystemet

En större andel väderberoende och decentraliserad elproduktion ställer nya krav på flexibilitet och balansering av elnäten globalt. Kapacitetsbrist och långa väntetider för anslutning till elnät har kommit att bli ett allt påtagligare hinder för utbyggnaden av förnybar energi. Utvecklingen har drivit rekordhöga investeringar i lagringslösningar och omregleringar för att stimulera utbudet av balanstjänster och flexibilitet. En kraftig minskning av priset på batterier, -89 procent mellan 2010 och 2023 (IRENA 2023), har accelererat etableringen av storskaliga lagringslösningar globalt. Under 2023 adderades 96 GWh lagring världen över, närapå en trefaldig ökning från 2022.

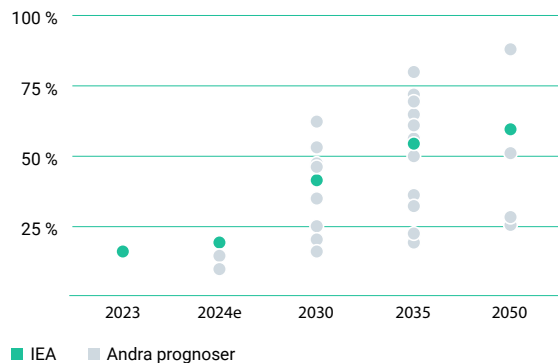


Globalt viktat genomsnitt av genomsnittskostnad för elproduktion (LCoE) per teknologi, i USD/kWh



Källa: IRENA 2023

Prognos för global försäljningsandel för lätta elfordon i IEA:s STEPS-scenario jämfört med andra prognoser 2023–2050



Källa: Internationella energirådet (IEA)

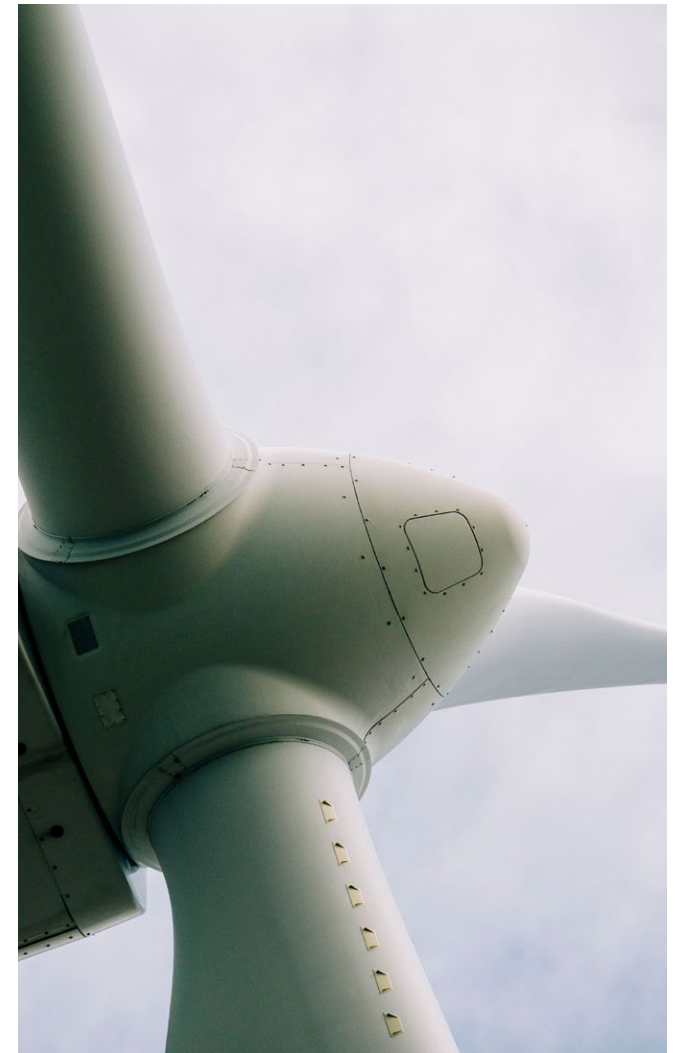
Mogen förnybar energiteknologi tar marknadsandelar

Trots inflation och utmaningar i den globala leverantörskedjan har kostnaderna för förnybar energi per producerad kilowattimme (Levelized Cost of Energy, LCoE), och storskalig lagringsteknologi fortsatt sjunka. 81 procent av nyinstallerade förnybara energianläggningar under 2023 uppnådde lägre LCoE än fossila motsvarigheter (IRENA). Globala investeringar i mogen förnybar energiteknologi steg med nära 15 procent under 2024, medan investeringar i mer oprövad teknologi som vätgas och koldioxidinfångning sjönk (BloombergNEF). I EU stod förnybar energi för hela 47 procent av elproduktionen under 2024 (Ember 2025). Både vindkraft och solenergi ser ut att fortsätta stärka sin konkurrenskraft gentemot fossil energi och kärnkraft genom teknologisk utveckling och ökade skal fördelar under de kommande åren. Internationella energirådet (IEA) räknar med att förnybara energikällor kommer överträffa kolkraft i total produktion redan 2025 och växa till över 17 000 TWh i årsproduktion 2030.

Ökad osäkerhet om tillväxttakten i efterfrågan

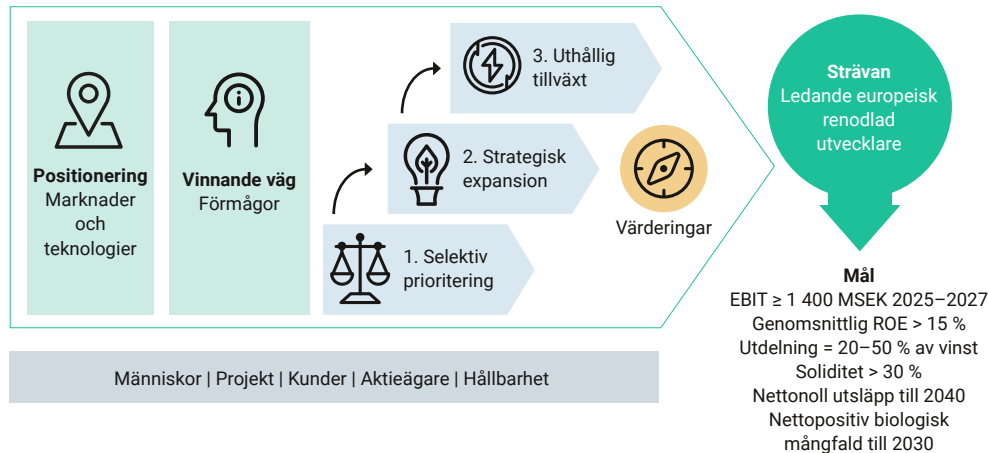
Fram till 2050 förväntas den årliga efterfrågan på elektricitet mer än fördubblas både i Nordamerika och EU. På kortare sikt har dock prognoserna för efterfrågans tillväxttakt blivit mer osäkra. Under 2024 steg efterfrågan i EU med 1,2 procent efter att ha stagnerat under 2022–2023. Förseningar av storskaliga industri- och vätgassatsningar pressade samtidigt ned elprisprognoserna i norra Europa. Försäljningen av laddbara fordon har också saktat ned och prognoserna framåt spretar betydligt.

I stora delar av USA är bilden den motsatta, där ny- och återetableringar av industri och explosiv datacentertillväxt i stället höjt efterfrågan och prisprognoser. Sammantaget råder en situation med ökad osäkerhet om timing och lönsamhet för ny elproduktion på vissa marknader och inom vissa teknologier, särskilt havsbaserad vind som kräver större kapitalinvesteringar.



En strategi för branschledarskap

Eolus affärsplan 2025–2027



VISION

Vi vill möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv.

Baserat på affärsplanen för 2022–2024 expanderade vi under den gångna treårsperioden inom samtliga teknologier och på alla marknader där Eolus är aktivt. Vi erbjuder en konkurrenskraftig portfölj av investeringsmöjligheter inom sol, vind och energilagring i Norden, Baltikum, Polen och USA. Med vår nya affärsplan och strategi för 2025–2027 höjer vi ambitionen till att nå branschledarskap i Europa tillsammans med ett starkt fotfäste i Nordamerika.

Våra vägval bygger på en noggrann analys av de trender som påverkar oss och våra teknologier, i relation till de förmågor som vi redan besitter och planerar att utveckla. Vår strategi vilar på de strategiska pelarna människor, projekt, investerare, aktieägare och hållbarhet.

Positionering: marknader och teknologier

Vi ska positionera Eolus som den ledande renodlade utvecklaren i Europa med ett starkt fotfäste i USA. Vi skiftar från expansion till prioritering av de marknader och projekt som har bäst förutsättningar för värdetillväxt under perioden. Vi stärker vårt fokus på kärnteknologin landbaserad vind och söker möjligheter att integrera sol och lagring i hybridlösningar med landbaserad vind. Vi vill utmärka oss för vårt samarbetsinriktade tillvägagångssätt och våra marknadsledande resultat.

Implementeringen av strategin sker stegvis över perioden. Med våra kärnvärden som kompass är vi beredda att snabbt ompröva prioriteringarna i takt med marknadens utveckling:

1. Selektiv prioritering

Vi prioriterar utvecklingen av de projekt i vår portfölj som har högst kvalitet och lägsta möjliga kostnad per producerad megawatt-timme. Så säkerställer vi att vi erbjuder de mest lönsamma och strategiskt betydelsefulla projekten på våra marknader. Parallellt optimerar vi resursallokering, stabilitet och operativ effektivitet i en mer osäker marknadssituation.

2. Strategisk expansion

Vi konsoliderar vår position i Nordeuropa medan expansionen i USA fortsätter. Med portföljvärde, operativ effektivitet och kommersiell attraktivitet i fokus utforskar vi nya marknader och nya segment.

3. Uthållig tillväxt

Med uthållig tillväxt och kontinuerlig operativ optimering befäster vi vår ledande position som en renodlad utvecklare inom förnybar energi i Europa och Nordamerika. Vi etablerar därmed grunden för långsiktig operativ och finansiell stabilitet.

Affärsidé

Att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av anläggningar för förnybar energi och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners.

Eolus är en renodlad projektutvecklare

Eolus projekterar, säljer, bygger och förvaltar anläggningar. Vi utvecklar både egna projekt från grunden och förvärvar projekt i olika utvecklingsfaser. Vi väljer teknik utifrån plats och aktuella marknadsförutsättningar, ser till att utreda och säkra alla nödvändiga tillstånd och upphandlar utrustning och byggtjänster.

Som renodlad utvecklare med en kapitalsnål affärsmodell säljer vi vanligtvis projekt i anslutning till beslut om byggstart. Vi stöder sedan ofta köparen med projektledning av byggnationen samt drift och underhåll av den färdiga energianläggningen. Modellen gör att vi kan balansera risk, frigöra kapital och skapa värde i varje steg för både köpare och våra aktieägare. Med vår solida finansiella ställning har vi möjlighet att avyttra projekt både innan och efter byggstart.

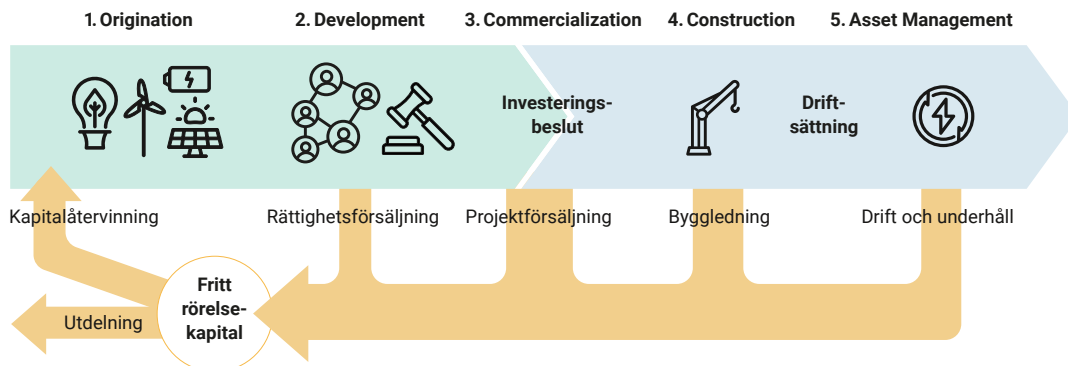
Att ingå partnerskap ligger helt i linje med vår övergripande syn på affärer, tillit och samarbete. Eolus affärsmodell möjliggör också förvärv av bolag eller projekt under utveckling.

Hållbarhet är integrerat i vår affär

Under 2023 fastställde Eolus styrelse en långsiktig hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Strategin syftar till att möjliggöra en stark integration av hållbarhet i Eolus kärnverksamhet.

Hållbarhetsstrategin utgår från Eolus väsentliga aspekter och innehåller mål inom områdena klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang. Affärsplanen 2025–2027 är den första som tagits fram med denna strategi som grund. Hållbarhetsstrategin och målen beskrivs i hållbarhetsrapporten på sidorna 39–71.

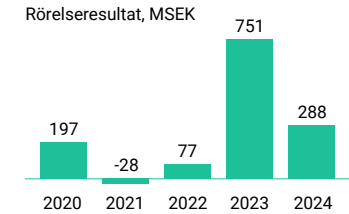
Värdeskapande som renodlad projektutvecklare



Finansiella målsättningar 2025–2027

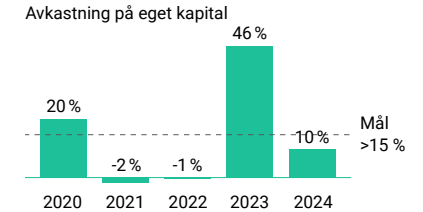
Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat ska uppgå till minst 1 400 MSEK sammanlagt över perioden 2025–2027.



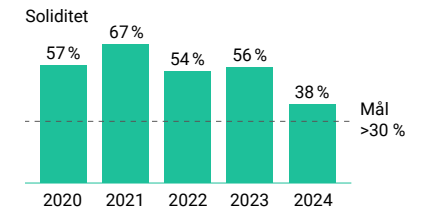
Avkastning på eget kapital

Koncernens avkastning på eget kapital ska i genomsnitt överstiga 15 procent per verksamhetsår.



Soliditet

Koncernens soliditet ska överstiga 30 procent



Aktieutdelning

Eolus aktieutdelning ska över en längre period följa resultatet och motsvara 20–50 procent av koncernens vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter koncernens investeringsbehov och finansiella ställning. Värdeåterföring till aktieägare sker i första hand genom aktieutdelning, men kapitalstrukturen kan även anpassas genom t.ex. aktieåterköpsprogram eller liknande.



Kärnvärden och förmågor

Vår företagskultur har alltid präglats av entreprenörsanda och en stark gemenskap. Så vill vi fortsätta. När vi expanderar och utvecklar våra förmågor är det viktigt att vårda och utveckla vår kultur. Våra kärnvärden utgör kompassen för vår strategi medan utvecklingen av våra förmågor hjälper oss nå våra mål.

CORE VALUES



Act today with the future in mind

Övergången till ett hållbart samhälle är vårt ansvar. Vi fattar hållbara och etiska beslut med framtiden i åtanke.

Våra core values beskriver hur vi är och vill uppfattas. Värderingar som fokuserar på långsiktighet, resultatfokus, flexibilitet, samarbete, omtanke och mod. De stärker oss i vår ambition att vara lokala och samtidigt globala. Gemenskap kräver tillit och det börjar alltid med att vi litar på varandra.



Go for excellent results

Vi är professionella i vårt arbete, har ett flexibelt förhållningssätt och fokuserar på att nå enastående resultat.



Be kind and caring

Vi prioriterar att bygga sunda relationer i en välkomnande miljö och ser vänlighet som en superkraft.



Stay brave and hungry

Vi är ivriga att lära, redo att förändras, villiga att ge handlingsutrymme och drivs av att skapa värde.

FÖRMÅGOR

Smidighet

Vi är flexibla och beredda att agera för att utnyttja möjligheter snabbt. Vi håller koll på marknadsrörelser och fokuserar på en stark likviditet för att kunna agera snabbt.

Entreprenöriellt tankesätt

Vi uppmuntrar interna entreprenörer att komma med idéer och implementera dem. Vi utvecklar ständigt vårt arbetssätt för att utmana våra konkurrenter.

Projektfokus

Vi fokuserar på projekt och stärker utvecklingsprocessen samtidigt som vi ständigt strävar mot ökad transparens och styrning.

Organisation och styrning

Vårt organisationsstruktur ger vägledning, stöd och tydlighet för en verksamhet som präglas av kvalitet och tempo över marknader och funktioner.

Kapitaleffektiv modell

Vi ser till att rätt part tar rätt slags risk vid rätt fas i våra projekt. Ett väl avvägt risktagande i projektinvesteringar ger oss möjlighet att bära utvecklingsrisk och etableringsrisk för att skapa större värden. Kapitalet vi realiserar vid projektförsäljningar återinvesteras i ny projektutveckling för ett effektivt värdeskapande.

Starka partnerskap

Vi värdar vårt nätverk och relationerna till nyckelinvesterare. Vi ökar de externa kontaktytorna på alla nivåer i organisationen för att nå lokal acceptans och optimera kommersiellt värde i våra projekt.

Kommersiellt tankesätt

Vi utvecklar ständigt vårt affärsmannaskap och vår kommersiella insikt mellan marknader och funktioner. Vårt kommersiella team stöder projekten i varje steg.

Värde- skapande

Genom vår process för utveckling av vind-, sol- och energilagringsprojekt tar vi projekten steg för steg genom utvecklingsprocessen, med det slutliga målet att färdigställa en anläggning som levererar el från förnybara källor till konsumenter och företag.

Värde i varje steg

En renodlad projektutvecklare

Eolus är en oberoende och renodlad projektutvecklare utan egen tillverkning av vindkraftverk, solcellspaneler eller batterisystem. Vi samarbetar istället med branschens främsta leverantörer utifrån våra och våra kunders krav i en modell som ger skal-fördelar och flexibilitet.

En partner genom hela livscykeln

Vi utvecklar projekt från grunden, själva eller i partnerskap,

och vi förvärvar även projekt i olika faser. Vår erfarenhet av att utveckla och etablera anläggningar, från ax till limpa, gör oss till en stabil och pålitlig partner.

Vi arbetar enligt en beprövad process i fem steg: Origination, Development, Commercialization, Construction och Asset Management, som säkerställer kvalitet, god avkastning och höga hållbarhetsambitioner under anläggningarnas hela livslängd. Alltid med målet att tillföra värde. I varje steg.



1. Origination

2. Development

3. Commercialization

4. Construction

5. Asset Management



Investerings-
beslut



Drift-
sättning



I första steget identifierar våra affärsutvecklare tänkbara markområden och utreder möjligheten till byggnation av vindkraft, solkraft, energilagring eller en kombination av dessa teknologier. Om vi ser stor potential för en etablering säkrar vi värdet genom exklusivtetsavtal med berörda markägare.

I nästa skede utvecklar vi projektet och säkrar de tillstånd som krävs för förverkligande. Här gör vi alltid grundliga undersökningar av ekonomi och påverkan på närmiljö och närboende. Parallellt arbetar vi med att säkerställa elnätsanslutning så att den producerade elen kan levereras ut på ett kostnadseffektivt sätt. Med markavtal, tillstånd och anslutning färdiga har värdet i projektet ökat avsevärt.

I fas tre förbereder vi projekten för försäljning. Vi upphandlar anläggningsarbeten och vindkraftverk, solpaneler eller batterilagrar och sluter avtal med elhandlare eller stora elförbrukare om leverans av el från anläggningen över många år. Eolus förhandlar med kunder som vill äga lönsam förnybar elproduktion. I de flesta fall säljer vi det byggklara projektet i denna fas och återinvesterar det realiserade värdet i nya projekt. Köparen tar i sin tur beslut om att investera kapital i utrustning och byggnation.

Efter ett investeringsbeslut inleds det fjärde steget och etableringen påbörjas. Eolus projektleder externa leverantörer på uppdrag av den nya ägaren enligt ett avtal, ett så kallat Construction Management Agreement (CMA). Uppdraget handlar om att leda byggnation av vägar, kranplatser, fundament och internt elnät samt montering och driftsättning av vindkraftverk, solceller eller batterilagrar. När projektet är färdigställt och genomgått provdrift lämnas det slutligen över till ägaren.

I det femte steget övergår anläggningen till kommersiell drift. Oftast tecknar köparen ett mångårigt avtal med Eolus för drift och förvaltning av anläggningen. Eolus levererar tekniska och ekonomiska tjänster som garanterar ägaren en professionell hantering av allt som rör anläggningen: övervakning, kontroll, uppföljning, administration och kontakt med den serviceleverantör som ägaren har avtal med och som utför det praktiska service- och underhållsarbetet.

Asset Management – en central del av helhetserbudandet



Den längsta delen av livscykeln för en vind-, sol- eller batterianläggning är driftskedet – när projektet är färdigställt och i full drift. Då behövs en professionell hantering av både teknik och ekonomi. För många av ägarna, exempelvis institutionella investerare, tillhör elproduktion inte kärnverksamheten, eller så har de ingen lokal närvaro på den aktuella marknaden.

Eolus erbjuder teknisk och kommersiell förvaltning både för projekt som vi själva utvecklat och anläggningar som utvecklats av andra aktörer. Vi sköter då hela driften och förvaltningen på uppdrag av ägaren, med målet att maximera tillgängligheten och minimera driftskostnaderna. I tjänsten ingår bland annat övervakning, kontroll, uppföljning, administration, ekonomi och kontakt med de serviceleverantörer som ägaren har avtal med och som utför det praktiska service- och underhållsarbetet.

Partner och rådgivare med lång erfarenhet

Under våra 35 år i branschen har vi byggt upp en gedigen kompetens inom drift och förvaltning. Idag har Eolus driftuppdrag inom landbaserad vindkraft i Sverige och USA. Ambitionen är att utöka erbjudandet till andra marknader och teknikslag i takt med att vi förverkligar projekt inom fler tekniker och på andra marknader.

Eolus driftorganisation finns inom dotterbolaget Eolus Wind Power Management. Här finns erfarna medarbetare som fungerar som rådgivare till både kunder och leverantörer, men också internt till andra delar av bolaget under projekterings- och byggfaserna. Ett nära sam-



Eolus driftorganisation finns inom dotterbolaget Eolus Wind Power Management där Carl Lind är VD.

arbete i dessa skeden ger förutsättningar för hög kvalitet i drift- och förvaltningskedet.

Långsiktiga intäktsströmmar

Vid utgången av 2024 hade Eolus drift- och förvaltningsavtal för kunders räkning på totalt 967 MW. Tillsammans med nya driftsavtal som beräknas inledas 2025 förvaltar Eolus vindkraftsanläggningar med en beräknad årlig produktion på cirka 3 TWh. Drift- och förvaltningsverksamheten bidrar med stabila och långsiktiga intäktsströmmar och ger oss möjlighet att skapa värde genom långsiktiga kundrelationer.

Kunder och partners

– långsiktiga relationer i en snabbvärdig värld

Vi är stolta över det stora förtroende vi har hos kunder, markägare, finansiärer och medarbetare. Utan tilliten vi byggt upp hade vi aldrig varit där vi är idag. Vår starka tro på goda, långsiktiga relationer med våra samarbetspartners är en av våra största framgångsfaktorer.

Olika kunder har olika behov vid olika tidpunkter. Världen förändras snabbare än någonsin och är därmed både mer komplex och dynamisk. Vår förmåga att hänga med utmanas hela tiden. Därför sätter vi en ära i att kunna anpassa oss och möta de krav som ställs när utvecklingen går allt snabbare.

Då våra projekt blir fler och större utvecklas vår kundkrets. Vi ser idag fler och skiftande typer av köpare till de anläggningar vi utvecklar. Från att vår försäljning i hög grad skett på den svenska marknaden är merparten av våra kunder nu större internationella aktörer. Detta är en spännande utveckling där relationsbyggande och flexibilitet är grundpelare för fortsatt expansion.

Eolus främsta kundgrupper är idag finansiella institutioner och energibolag. Historiskt har vi också tecknat avtal med elförbrukare, offentliga investerare och lokala intressenter.



KUNDER

Finansiella institutioner

Merparten av våra kunder är svenska och internationella finansiella investerares, såsom infrastrukturfonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Trenden kommer fortsatt att gälla framåt även för investeringar i storskalig solkraft och energilagring. Ägande inom samhällsinfrastruktur, särskilt inom förnybar energi, drivs med en längre investeringshorisont. Det möjliggör stabil avkastning och kontinuerliga kassaflöden vilket ger trygghet för investerarna. Ett globalt fokus på hållbarhet ökar intresset för investeringar inom förnybar energi, både som ägare av energianläggningar och som aktieägare i företag som Eolus. Dessa investeringar i förnybar elproduktion bidrar till energiomställningen, minskar koldioxidutsläppen och reducerar riskerna inom andra klimatrelaterade investeringar. Kapitalallokering till investeringar i förnybar energi är en viktig drivkraft för att världen ska uppnå klimatmålen.

Energibolag

Genom åren har vi sålt vindkraftsanläggningar till både svenska och internationella energibolag. Det möjliggör för energibolagen att öka sin produktionskapacitet kostnadseffektivt och erbjuda en högre andel förnybar el i sin produktionsmix. Vissa energibolag väljer att teckna elhandelsavtal i stället för att äga anläggningarna. I Sverige samarbetar vi exempelvis med det norska företaget Hydro, som är verksam inom aluminium- och energibranschen. Tillsammans utvecklar vi en portfölj med nio vindkraftsprojekt. Ett kvitto på att samarbete oftast är vägen framåt.



Eolus och Hydro Rein utvecklar en gemensam portfölj om nio projekt och driver även byggnationen av vindpark Stor-Skälsjön i Sundsvall.

PARTNERSKAP

Elköpare

Företag och organisationer behöver säkra sina långsiktiga elkostnader och då erbjuder vind- och solkraft med sina stabila, låga kostnader, en väg framåt för att uppfylla bolagens ambitiösa hållbarhetsmål. Genom att teckna långa elhandelsavtal, säkrar bolagen en hållbar elförsörjning framåt. Kunden kan köpa elproduktion från en specifik anläggning och trygga kapacitet utan att äga anläggningen själv genom långa så kallade Power Purchase Agreements (PPA).

Projektet vi utvecklat har genom åren tecknat elförsäljningsavtal med olika aktörer i Sverige, Norge och USA med stor framgång, däribland Google och Amazon, men även med industribolag som Alcoa och Hydro.

Att teckna långsiktiga avtal för elförsäljning är viktigt eftersom det gör projektköparen trygg i att anläggningen genererar stabil avkastning över tid. Vi för kontinuerliga samtal med stora företag om samarbetsmöjligheter inom vindkraft, solkraft och energilagring.



Wind Wall är ett repoweringprojekt i Kalifornien som Eolus färdigställde 2021. Vindparken levererar el till Amazon via ett mångårigt PPA.

Utvecklingspartnerskap

Omställningen till ett fossilfritt energisystem och elektrifieringen av industrin kräver en kraftig tillväxt i kapacitet. För att kunna agera snabbt på möjligheter att accelerera utvecklingen ingår Eolus gärna partnerskap med projektutvecklare, lokala intressenter och andra aktörer.

Under 2024 gick vi in i ett nytt samarbete med Kumbro Vind kring vindkraftsprojektet Hagåsen i Degerfors kommun. Kumbro Vind köpte 20 procent av projekt Hagåsen som består av 11 planerade vindkraftverk med en elproduktion om 310 GWh per år. Det motsvarar nästan en femtedel av hela elproduktionen i Örebro län 2022. Kumbro Vind är en bolagskoncern ägd till 80 procent av Örebro kommun och till 20 procent av Kumla kommun.

– Behovet av mer elproduktion i Örebro län såväl som i de kringliggande länen är mycket stort de kommande åren för att ersätta fossila bränslen i industrin och transportsektorn. Därför är det mycket glädjande att vi har fått den här möjligheten att gemensamt utveckla en vindkraftspark med en stor potential till ökad elproduktion, sade Peter Lilja, vd på Kumbro i en kommentar till partnerskapets offentliggörande.

Eolus samarbetar också med lokala intressenter i det havsbaserade vindkraftsprojektet Västvind utanför Göteborg. Göteborgs hamn har köpt in sig som delägare i Västvind och äger 5 procent av projektet där Eolus äger resterande 95 procent. Volvo Cars, en stor lokal elkonsument, har tecknat en avsiktsförklaring med Eolus om att köpa el producerad från Västvind när projektet driftsätts.



– Världens större hamnar kommer att bli energihubbar och vara centrum för tillverkning av vätgas och e-bränslen till sjöfart. Göteborgs hamns strategi är att leda den gröna omställningen av sjöfarten, men den positionen kommer inte utan ansträngning. Tillgång till grön el kommer att vara helt avgörande för hamnens utveckling och konkurrenskraft. Att satsa på havsbaserad vindkraft är därför ett strategiskt beslut för oss. I det läget måste vi göra allt vi kan för att säkra upp hamnens tillgång till grön el, sade Göteborgs hamn AB:s dåvarande vd Elvir Dzanic i samband med förvärvet.



Våra teknologier

Teknisk utveckling har gjort förnybart både snabbare och billigare att etablera än icke förnybara alternativ. Eolus har lång erfarenhet av att utveckla projekt med teknologier och olika kombinationer dem emellan. Vi fortsätter positionera oss i den tekniska utvecklingens framkant för att skapa största möjliga värde för kunder och ägare.

Landbaserad vindkraft

Eolus utvecklar landbaserad vindkraft på alla våra marknader och har idag en projektportfölj på cirka 8,0 GW, varav ungefär 44 procent är i Sverige. Detta energislag är mycket kostnads-effektivt – enligt IEA:s senaste rapport var över 75 procent av nyinstallerad vind- och storskalig solkraft billigare än befintliga fossila anläggningar. De förutspår att de genomsnittliga kostnaderna för landbaserad vindkraft kommer att sjunka med cirka 20 procent fram till 2030.

Teknikutvecklingen gör att nya vindkraftverk är mer effektiva, bland annat tack vare högre torn och längre rotorblad. I Sverige har den genomsnittliga installerade kapaciteten per verk ökat med drygt 0,5–0,6 MW per år de senaste åren, vilket i sig har möjliggjort vindkraftverk med allt större installerad effekt. De vindkraftverk som nu byggs i Sverige har ofta en kapacitetsfaktor på över 35 procent, jämfört med runt 25 procent för drygt tio år sedan.

I slutet av 2023 antog EU det uppdaterade förnybarhetsdirektivet RED II, som efter 18 månaders förberedelse tid börjar gälla under 2025 med målet att öka andelen förnybar energi till minst 42,5 procent 2030. Globalt väntas tillväxttakten för vindkraftskapacitet mer än fördubblas 2024–2030 jämfört med perioden 2017–2023 (IEA Renewables 2024). Den installerade kapaciteten i USA väntas öka med cirka 140 GW medan Sverige ökar med 8 GW och Finland, Baltikum och Polen tillsammans väntas öka med cirka 24 GW till 2030.

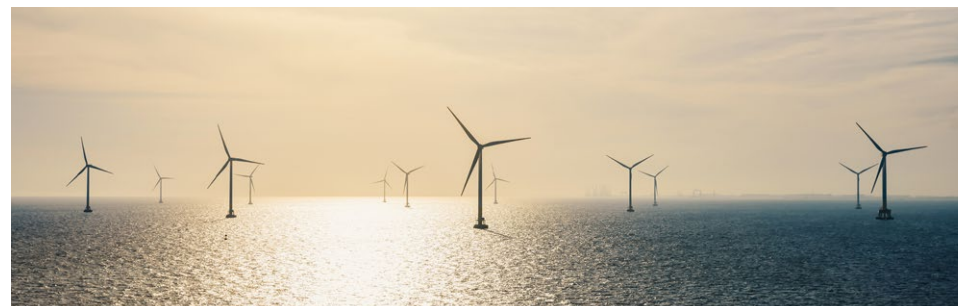
Baserat på teknologins mognad och konkurrenskraft fokuserar Eolus på landbaserad vindkraft som kärnteknologi under affärsplanepå perioden 2025–2027.

Havsbaserad vindkraft

Eolus har projekt inom havsbaserad vindkraft om 8,8 GW, varav cirka två tredjedelar i Sverige och en tredjedel i Finland. Bland de svenska projekten finns både projekt som ligger i Sveriges ekonomiska zon där tillstånd ges av regeringen och projekt som ligger i territorialhavet, där Mark- och miljödomstolen prövar ansökningarna på samma sätt som för landbaserad vindkraft. Vi har också några projekt som ligger i båda zonerna.

Storskalig elproduktion till havs

Havsbaserad vindkraft är dyrare att bygga än landbaserad vindkraft, men har andra fördelar. Till havs kan man bygga större vindkraftverk och parker än på land. Havsvindarna är också kraftigare, jämnare och lättare att prognostisera. Sammantaget gör detta att kapacitetsfaktorn är cirka 50 procent till havs jämfört med upp till 40 procent på land. Ett modernt vindkraftverk till havs producerar el 90 procent av tiden, om än med varierande effekt.



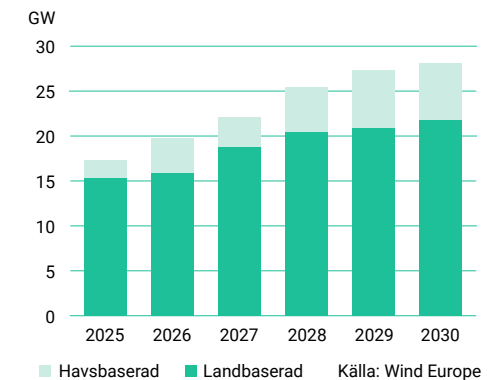
Havsbaserad vindkraft har betydligt högre kapacitetsfaktor än vindkraftverk på land.

I november 2024 avtog den svenska regeringen sammanlagt 13 ansökningar om att etablera havsvindkraft i Östersjön med hänvisning till försvarsintressen. Två av dessa projekt tillhörde Eolus: Skidbladner (1 GW) och Arkona (1,2 GW). Framtiden för havsvind i Sverige vilar på politiska beslut om bland annat anvisningar och nätanslutningsinvesteringar.

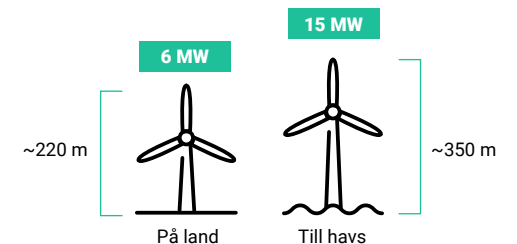
Trots ökad politisk osäkerhet spår Global Wind Energy Council i sin Global Offshore Wind Report 2024 en tvåsiffrig tillväxttakt för havsbaserad vindkraft i Europa under de kommande tio åren där branschen når en takt på över 10 GW i årliga installationer 2027–2028. Tillväxten väntas gynnas av bland annat EU:s energistrategi, REPowerEU, EU:s gröna giv och Clean Industrial Deal.

Eolus bedömer att stora volymer av havsbaserad vindkraft behövs för att möjliggöra en elektrifiering av industrin. Mekanismer för pris-säkring och riskdelning kommer dock att vara nödvändiga för att möjliggöra utbyggnaden av kraftslaget i ett kortare perspektiv.

Prognos för nya installationer av vindkraft



Effekt per vindkraftverk – landbaserade jämfört med havsbaserade



Illustrationen visar genomsnittlig effekt för landbaserade vindkraftverk som driftsattes under 2022 i jämförelse med de verk som nu planeras till havs. Högre installerad effekt per vindkraftverk, möjligheten att bygga högre verk med större rotorblad som fångar mer vind samt starka vindar till havs gör sammantaget att havsbaserade vindkraftsparker är mycket effektiva och har potential att bidra med stora mängder ny elproduktion.

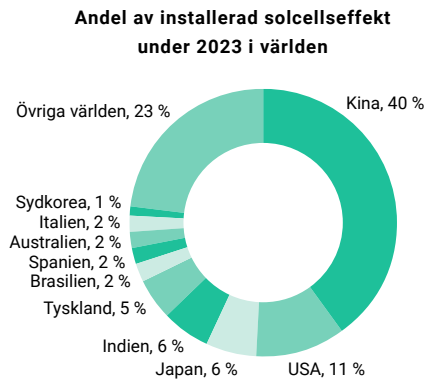
Källa: Svensk Vindenergi, Naturvårdsverket

Solkraft

Eolus utvecklar storskaliga solprojekt i Sverige, Finland, Polen, USA och Spanien om totalt 6,2 GW. Särskilt i Polen finns goda förutsättningar för storskalig solkraft och här har Eolus ett stort antal projekt under utveckling. I Sverige har vi flera tillståndsgivna solprojekt på gång och därtill utvecklar vi hybridlösningar med solkraft i existerande vindparker.

Förnybar el med låg påverkan på närområdet

Storskalig solkraft har många fördelar. Generellt är tillståndsprocessen enklare än för vindkraft, även om den skiljer sig åt mellan olika länder. Påverkan på närboende är förhållandevis låg och det är relativt enkelt att skärma av



Källa: Solar Power Europe, Global Market Outlook for Solar Power 2024-2028

en solpark med exempelvis träd som bäddar in parken i grönska. I en solpark kan man också göra insatser som främjar den biologiska mångfalden eller kombinera elproduktion med jordbruk, så kallade agrivoltaics.

Det finns dock utmaningar i form av risker för kränkningar av mänskliga rättigheter i värdekedjan. Eolus ställer krav på leverantörer men möjligheterna att följa upp efterlevnaden är begränsade. Därför arbetar vi tillsammans med branschen för att driva på utvecklingen. Läs mer om vårt arbete för hållbarhet i leverantörskedjan på sidan 69.

Höga mål för solkraft i EU – stark tillväxt i USA

Kostnaden för solceller väntas fortsätta sjunka under överskådlig tid. EU satsar stort på solkraft som teknikslag med mål om att få på plats över 320 GW solcellsenergi senast 2025 och nästan 600 GW till 2030. Bland Eolus marknader sticker särskilt Spanien ut med en väntad installationstillväxt på över 40 GW 2024–2030. Den snabba tillväxten har lett till en europeisk marknad präglad av hård konkurrens och pressad lönsamhet.

Under 2024 ökade den amerikanska solkraftskapaciteten med 88 procent jämfört med 2023. Det råder stark tillväxt i efterfrågan från bland annat datacenteretableringar och tillverkningsindustri. På delstatsnivå är Kalifornien ett tydligt exempel på hur sol i kombination med batterilager på kort tid växt till att ge ett betydande bidrag till lokal elproduktion.

Energilager

Eftersom elproduktionen från förnybara energikällor som vind och sol varierar och är årstidsberoende blir energilagring i olika former allt viktigare. Det finns flera tekniker för energilagring med olika fördelar. Eolus utvecklar idag främst batterilageranläggningar, både som fristående installationer och i kombination med vind- eller solkraft. Batterier är en snabb resurs som lämpar sig för att lagra energi över ett par timmar. Vätgas lämpar sig bättre för energilagring över veckor eller månader men är mer beroende av ny infrastruktur.

Batterilagring

Storskalig batterilagring är centralt i övergången till ett hållbart energisystem. Eolus har utvecklat projekt med batterisystem både i kombination med sol och vind och fristående, beroende på lokala förutsättningar och behov.

Batterier är en snabb resurs där den första effekten nås snabbt, men de har relativt kort uthållighet och än så länge handlar det i princip om timmar som energin kan lagras. Därmed kan batterier främst fördela elanvändningen mellan dygnets timmar, inte över säsongsvariationer. Batterier går snabbt att bygga och lagringskapaciteten är skalbar. I många länder används batterier för stödtjänster som frekvensreglering och spänningshållning, kapacitetsreserv, integration av förnybar elproduktion och för att skapa stabilitet i isolerade elnät.

Marknaden för batterilagring växer snabbt, och tack vare politiska initiativ som REPowerEU väntas den globala marknaden växa mer än tidigare prognoser visat. BloombergNEF:s



Pome i San Diego, Kalifornien, är Eolus andra renodlade batterilagerprojekt. Läs mer om projektet på sidan 37.

prognos visar att den kumulativa effekten kommer att nå över 650 GW till 2030, vilket är en ökning med femton gånger från 2023 då den installerade kapaciteten var 42 GW.

Vätgas

Vätgas används för att transportera, lagra och tillhandahålla energi. Vätgas kan också användas till bränslecellssystem för att ge värme och el till byggnader, med vattenånga som enda utsläpp, eller till att framställa flytande och koldioxidneutrala bränslen till långväga transporter med flyg eller fartyg.

Vätgas som framställs genom elektrolys med el från exempelvis sol- eller vindkraft kan vara helt från växthusgasutsläpp och jämfört med batterier lagra energi över längre tid. För Eolus kan vätgas på sikt bli en intressant energilagringlösning i kombination med förnybar elproduktion.

Under 2024 har flera europeiska projekt pausats eller försenats på grund av vikande efterfrågan på vätgas och långsam utbyggnad av infrastruktur. Det har i sin tur lett till större osäkerhet om när efterfrågan från vätgasproduktion kommer ta fart.

Våra marknader

Vi utvecklar projekt för förnybar energi i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien. Varje marknad har olika förutsättningar och möjligheter. Därför har våra lokala organisationer och samarbetspartners stor betydelse för framgången i varje land.



Sverige

Helena Wolf Tillborg, landschef Sverige

Den svenska energipolitiken utgår från EU:s energipolitik och lagstiftning, men Sverige har också egna energimål. Bland annat ska elproduktionen 2040 vara 100 procent fossilfri.

Regeringen räknar med att Sverige kommer att ha ett elbehov om minst 300 TWh per år 2045 och enligt Energimyndigheten kan siffran vara ännu högre. Under 2024 var elproduktionen i Sverige 169 TWh, varav cirka 80 TWh beräknas nå slutet av sin livslängd innan 2045. Det innebär att nästan 211 TWh ny elproduktion behöver tillföras före 2045. Ökningen väntas enligt Energimyndighetens scenarier ta fart redan 2030–2035, främst beroende på industrins omställning och utveckling samt nya industrier för tillverkning av exempelvis elektrobränslen, batterier och ny malmbrytning.

Vindkraft på land och till havs behövs

Enligt Svensk Vindenergi driftsattes 1 015 MW ny vindkraft under 2024. Dessutom beställdes nya vindkraftverk med totalt 446 MW, vilket innebär en inbromsning från 2023 och klart lägre än rekordåren 2017–2021. Svensk Vindenergi beräknar att projekt omkring 536 MW vindkraft med alla nödvändiga tillstånd på plats kan byggstartas om marknadsförutsättningarna förbättras. Regeringen gick under 2024 vidare med förslag för att stärka incitamenten för kommuner att tillåta vindkraft. Beslutet mottogs positivt av Eolus och branschen. Nu återstår att se den exakta utformningen för hur det ska gå till.

2024 var det första året vindkraften producerade över 40 TWh el, en ökning med

18 procent från 2023. Då vindkraft kan bidra med mer storskalig elproduktion långt innan ny kärnkraft kan vara i drift bedömer vi att det finns en stor potential för utbyggnad av vindkraft både på land och till havs.

Sol och energilagring

I Sverige befinner sig storskalig solkraft fortfarande i ett tidigt skede, men utvecklingen går snabbt och förutsättningarna är goda tack vare god marktillgång och låg befolkningstäthet. Det finns dock utmaningar, främst i form av väntetid för anslutning till elnätet, osäkerhet kring tillstånd och lönsamhet. Under 2024 installerades 1 GW ny solkraft i Sverige GW, enligt preliminära siffror från Solar Power Europe. Batterilagring passar bra att kombinera med solceller och i flera av Eolus solprojekt finns lagring med i planerna.

Eolus i Sverige

Sverige är Eolus ursprungliga marknad där vi har byggt cirka 15 procent av vindkraftverken

och landet är fortsatt en viktig marknad för oss. Under 2024 minskade Eolus projektportfölj något jämfört med 2023 till följd av avslagen för havsvindsprojekten Skidbladner och Arkona.

Vi arbetar mycket med tidig dialog för att skapa och ta vara på lokalt engagemang och få hjälp att hitta platser och utforma projekt så att de gör mest nytta och minst negativ påverkan i berörda samhällen. I kontakt med lokala föreningar, industrier, politiker, markägare och närboende lyssnar vi och försöker hitta former för hur vindkraften kan skapa mest värde lokalt.

Under 2024 har vi arbetat med tillståndsansökningar i åtta projekt och hållit samråd på tre orter. Två tillståndsansökningar skickades in för Marbäck i Ulricehamn och Kesemossen i Herrljunga kommun. Projekten Fågelås, Dällebo och Boarp (88 MW) gick i mars 2024 in i etableringsfas vilken fortsätter in i 2025 parallellt med försäljningsprocessen. Det landbaserade vindkraftsprojektet Ölme (73 MW) nådde byggklar status i det tredje kvartalet. Det innebär att vi tillsammans med vårt del-



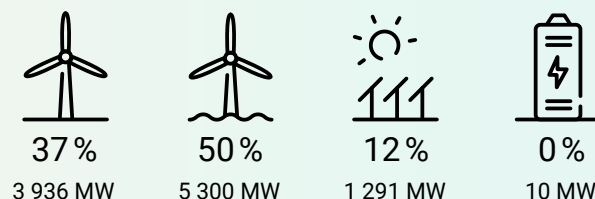
Linnéa Kallhed är Legal Counsel och arbetar på Eolus Göteborgskontor.

ägda projekt Fageråsen (238 MW) nu har nära 400 MW i försäljning.

I Sverige hade Eolus vid utgången av 2024 98 anställda. Här finns både medarbetare som arbetar med projektutveckling och specialist- och stabsfunktioner för koncernen. Våra kontor finns i Hässleholm, Malmö, Halmstad, Göteborg, Sundsvall och Stockholm.

Läs mer om några av våra svenska projekt på sidorna 33–35.

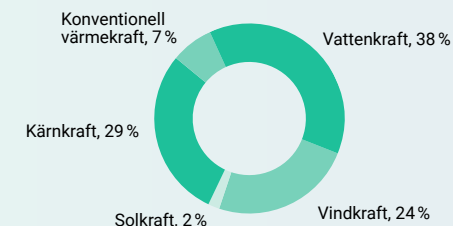
SVERIGE / Projektportfölj 31 december 2024



SVERIGE / Drift och förvaltning 31 december 2024



SVERIGE / Elproduktion per kraftslag 2024



Källa: Energiföretagen

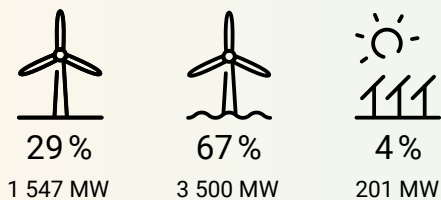


Finland

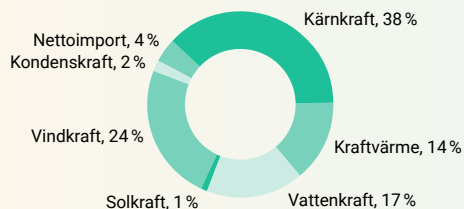
Emil Nordström, Head of Development och t.f. landschef Finland

I Finland är kärnkraft, kraftvärme, vattenkraft och vindkraft de största källorna för elproduktion. Den finska vindkraftsmarknaden tog fart relativt sent men har vuxit markant de senaste åren. Enligt Finnish Wind Power Association installerades 235 nya vindkraftverk under 2024 med en total effekt om 1 414 MW. Landets totala installerade vindkraftseffekt uppgick till ca 8 400 MW. Under 2024 producerade vindkraften 20 TWh, vilket motsvarar 24 procent av den finska elkonsumtionen.

FINLAND / Projektportfölj 31 december 2024



FINLAND / Elproduktion per kraftslag 2024



Källa: Finnish Energy

Utbyggnaden av vindkraft väntas fortsätta i Finland. Nätoperatören Fingrid prognostiserar i sin Prospects-rapport att Finland kommer att ha 21 GW installerad vindkraftseffekt 2030. Årsproduktionen från vindkraft uppskattas i samma rapport uppgå till 68 TWh och stå för omkring hälften av Finlands totala elproduktion 2030.

I Finland finns en relativt god lokal acceptans för vindkraft tack vare att intäkter från fastighetsskatten för vindkraftsprojekt går till kommunen där projektet ligger, istället för till staten.

Det finns också viss potential för storskalig solkraft i Finland men prognoserna är lägre än för exempelvis Sverige som anses ha bättre förutsättningar.

Eolus i Finland

Eolus har varit verksamt i Finland sedan 2014 och vi har nu en stark lokal organisation om 22 medarbetare. Under 2024 integrerades Eolus Energy Oy (tidigare YIT Energy Oy, förvärvat 2023) fullt och framgångsrikt i Eolus koncernorganisation. I förvärvet ingick en projektportfölj om 1,1 GW och ett femtontal medarbetare.

Eolus hade en rad landbaserade vindkraftsprojekt och hybridprojekt i miljötilstånd- och planprocesser under 2024. Markanvändningsplanen för projektet Murtomäki 2 vann laga kraft medan vindmätningar för Pörtum slutfördes och ytterligare tre projekt inledes. Eolus utvecklar också två havsbaserade



Pentti Savolainen är Head of Origination på Eolus kontor i Esbo, Finland.

projekt: Navakka om 1 500 MW och Wellamo om 2 000 MW. Efter en omreglering av den havsbaserade vindmarknaden under 2024 väntas nya auktionsförfaranden starta i början av 2026.

Eolus utvecklade också sitt lokala hållbarhetsarbete i fortsatt partnerskap med Baltic Sea Action Group.

Läs mer om Murtomäki 2 på sidan 36.

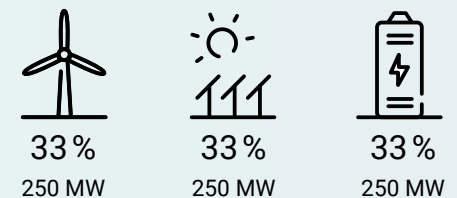
Spanien

Spanien har gynnsamma förhållanden för både vind- och solkraft och har under flera år haft en hög utbyggnadstakt av förnybar energi. Under 2024 stod el från förnybara källor för 56 procent av den totala elproduktionen. Regeringen höjde dessutom sitt mål för andelen förnybar elproduktion 2030 från 74 till 81 procent. Spanien förväntas vara en attraktiv marknad även framöver, framför allt genom en kraftig tillväxt av solkraft. Den snabba utbyggnaden av sol och vind har dock skapat utmaningar för elnätet, vilket medfört kapacitetsbegränsningar i vissa områden.

Eolus i Spanien

Eolus fortsatte under 2024 utvecklingen av ett hybridprojekt om 750 MW vindkraft, solkraft och energilagring tillsammans med en lokal partner, som också är delägare i projektet. I oktober lämnades ansökan om miljötilstånd in och projektet fick ett positivt delbeslut från lokala myndigheter. Projektområdet ligger norr om Alicante och driftsättning väntas ske stegvis med start 2027.

SPANIEN / Projektportfölj 31 december 2024





Polen

Daniel Larsson, landschef Polen

Polen har ett starkt beroende av kolkraft och investerar, företag och befolkning kräver ren luft och förnybar energi. Även energisäkerhet står högt på agendan. Regeringsskiftet efter valet 2023 innebar bättre förutsättningar för förnybar energi, och landet höjde under 2024 målet för andelen förnybar elektricitet till 56 procent till 2030, från en andel på 22 procent 2023. Den höga andelen kolkraft håller elpriserna på en hög nivå, men priserna väntas sjunka allt eftersom sol- och vindkraft byggs ut. Polen är en attraktiv marknad, också mot bakgrund av landets gynnsamma väder- och vindförhållanden samt att det finns stora tillgängliga markytor.

Polen har varit ett av de länder i Europa som installerat mest solkraft på senare tid och tillväxten för energislaget mattades något 2024. Under året installerades 4,2 GW som bidrag till en total installerad effekt om 21 GW enligt Solar Power Europe. Lite mer än hälften av nyinstallationerna gällde bostadshus och resten rörde storskaliga installationer.

Hastigheten i utbyggnaden av förnybart begränsas än så länge kraftigt av avståndsreg-

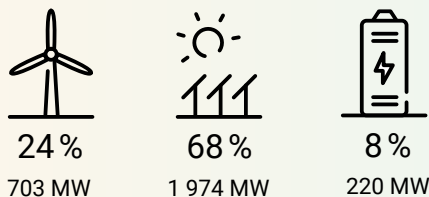
leringar, bristande nätkapacitet och långdragna nätanslutnings- och tillståndsprocesser. Dessutom har konkurrenssituationen inom solkraft skärpts på senare tid. Lagändringar som öppnar upp marknaden, ökar nätets flexibilitet och skyndar på tillståndsprocesser, särskilt för landbaserad vind, är på gång och på sikt är potentialen mycket stor.

Eolus i Polen

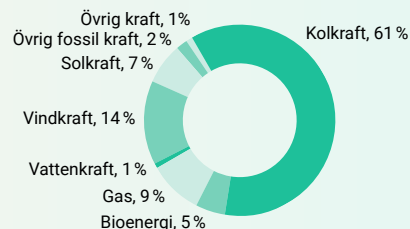
Eolus har varit aktivt i Polen sedan 2021 och har byggt upp en betydande projektportfölj och en stark organisation om 12 medarbetare. Projektportföljen växte med mer än 800 MW under 2024 och uppgår nu till totalt 2,9 GW som Eolus utvecklar både i egen regi och i partnerskap med en lokal aktör.

Eolus prioritering för 2024 har varit att addera greenfield-projekt i egen regi inom landbaserad vind, vilket också är huvudfokus på marknaden i affärsplanen 2025–2027. Under året har Eolus samtidigt lagt till sina första polska batteriprojekt och drivit existerande solkraftsprojekt framåt.

POLEN / Projektportfölj 31 december 2024



POLEN / Elproduktion per kraftslag 2023



Källa: Ember Energy



Baltikum

Inga Abolina, Baltikum-chef

Baltikum är en marknad i snabb utveckling. I Lettland har utbyggnaden av vind- och solkraft hittills varit begränsad. Vattenkraft står för en stor del av elproduktionen, vilket gör att Lettland ändå anses vara ett av de grönaste länderna i Europa. Efter Rysslands invasion av Ukraina innehåller den lettiska regeringens agenda flera policydokument som underlättar energioberoende och klimatplaner, och därmed ökad andel förnybar energi. Målet är att uppnå 57 procent av slutlig energiförbrukning från förnybara källor 2030. Lettland och grannländerna nådde en viktig milstolpe i början av 2025 när det baltiska elnätet slutligen fysiskt kopplades från det ryska och synkroniserades med det europeiska nätet.

Enligt Wind Europes prognoser kan drygt 640 MW havsbaserad vindkraft komma att installeras i Baltikum till 2030. För landbaserad vind är prognosen en ökning till 7 GW installerad effekt år 2030, vilket skulle innebära en mycket snabb tillväxt.

Eolus i Baltikum

Eolus har varit aktivt i Baltikum i över tjugo år och är idag en av de största utvecklarna av förnybar energi i Lettland. Vi har även resurser i Estland och Litauen. Eolus Baltics har bidragit aktivt till utvecklingen av Lettlands energilagstiftning genom förslag för att påskynda och effektivisera utbyggnaden av förnybar energi i landet och samtidigt värna en sund konkurrens och harmonisering med EU:s energipolitik.

De landbaserade vindprojekten Pienava och Valpene i Lettland om totalt cirka 400 MW

fick 2023 status som prioriterade investeringsprojekt (Green Corridor), vilket innebär att de får prioriterad tillgång till statliga administrativa resurser kopplade till byggande och fysisk planering.

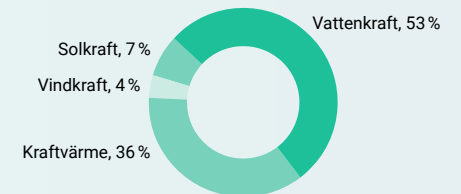
Pienava gick i slutet av 2024 in i kommersiell fas efter kommunalt tillstånd och ett påskrivet nätanslutningsavtal. Målet är att börja bygga Pienava 2025 med driftsättning 2027. Eolus genomförde under 2024 samråd och vindmätningar för Valpene och säkrade därtill ett godkänt miljö tillstånd för projektet. Läs mer om projekten på sidan 36.

LETTLAND / Projektportfölj 31 december 2024



100 %
628 MW

LETTLAND / Elproduktion per kraftslag 2024



Källa: Statistics Latvia



USA

Hans-Christian Schulze, landschef USA

USA:s energimarknad är komplex med olika regler för tillståndsgivning, elanslutning och elhandel på delstatsnivå. Även ambitioner och mål gällande förnybar energi varierar beroende på delstat och andra förutsättningar. Energiomställningen har blivit allt viktigare i USA och tillväxten har accelererat ytterligare som ett resultat av lagpaketet Inflation Reduction Act (IRA).

Den nya presidentadministrationen har aviserat att man planerar ta bort IRA, men har också pekat ut billig elproduktion och "energidominans" som ett överordnat politiskt mål. I strävan mot detta mål är förnybart mycket konkurrenskraftigt. Enligt U.S. Energy Information Administration (EIA) prognos från 2023 förväntas sol- och vindkraft öka i samtliga delstater och totalt stå för nästan 50 procent av elproduktionen år 2050. Hur förändringar av den amerikanska energipolitiken på federal nivå påverkar utvecklingen återstår att se.

Solkraft fortsatte slå tillväxtrekord

Solkraft är det teknikslag som växer snabbast och stod för 66 procent av all nyinstallerad kapacitet 2024 enligt Solar Energy Industries Association. Texas hade mest nyinstallerad kapacitet (11,6 GW) under 2024, följt av Kalifornien och Florida. Den nationella modul tillverkningskapaciteten växte också kraftigt och steg med hela 190 procent jämfört med föregående år till totalt 41,2 GW per år. Vid utgången av 2024 fanns 235,7 GW installerad solkraft i USA, motsvarande nära 41 miljoner hushålls konsumtion.



Team Eolus bidrog med volontärarbete för att städa upp området runt Lake Poway, nära platsen där batteriprojektet Pome byggs.

Vindkraftsproduktionen ökar

Efter att ha minskat något under 2023 ökade elproduktionen från vind med 7 procent under 2024 och den spås fortsätta öka med omkring 5 procent årligen under 2025 och 2026, enligt EIA. Den politiska risken för nyetableringar inom energislaget har dock ökat i och med att president Trump tillträdde i början av 2025.

Stark marknad för batterilager

Batterilager fortsätter byggas ut i snabb takt i USA och den totala installerade kapaciteten

uppgick till mer än 26 GW vid slutet av 2024, en ökning med 66 procent jämfört med året innan. Enligt prognoser från EIA förväntas marknaden nästan dubblas under 2025 med 19,6 GW i ny kapacitet. Batterilager ses som en kritisk del i att skapa ett flexibelt och motståndskraftigt energisystem och utbyggnaden sker främst i form av hybridprojekt med batterilagersystem i anslutning till sol- och vindkraftsparker.

Eolus i USA

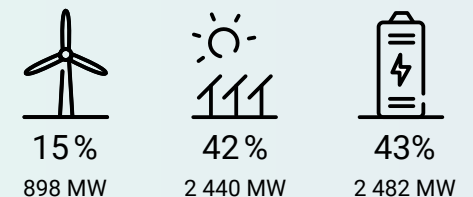
Eolus har varit aktivt i USA sedan 2015 och vid utgången av 2024 hade vi nästan en fjärdedel av vår totala projektportfölj i USA. Projekten utvecklas i samarbete med en lokal utvecklingspartner och Eolus har inga egna medarbetare i USA. Fokus ligger på delstater i västra USA men Eolus expanderade också till Illinois genom förvärv av vindprojekt i tidig fas under 2024. Ledande politiker i många av dessa delstater uttrycker ett fortsatt starkt stöd till energiomställningen, trots ny politisk inriktning på federal nivå.

Marknaden utvecklades starkt inom samtliga teknologier under 2024, särskilt solkraft och energilager. Bland aktuella projekt finns Centennial Flats, ett kombinerat sol- och batteriprojekt i Arizona om 750 MW som såldes 2022 och nådde byggstart under 2024, vilket utlöste en delbetalning om 705 MSEK till Eolus.

Under året byggdes batterilagerprojektet Pome (100 MW) som ligger i San Diego County i Kalifornien. I januari 2025 tecknade Eolus avtal om försäljning av Pome, vår fjärde försäljning i landet. Vi säkrade också alla nödvän-

diga tillstånd för batteriprojektet Roccasecca (126 MW) i Nevada som väntas nå byggstart under 2025. Läs mer om Centennial Flats, Roccasecca och Pome på sidan 37.

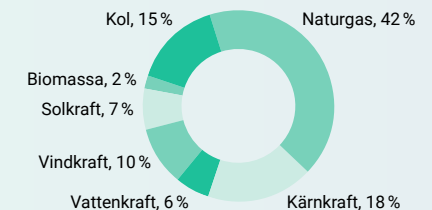
USA / Projektportfölj 31 december 2024



USA / Drift och förvaltning 31 december 2024



USA / Elproduktion per kraftslag 2024



Källa: U.S. Energy Information Administration

Projekt- portfölj

Eolus projektportfölj är bolagets kärna och vi har projekt i både tidiga och mer mogna faser, inom olika teknikslag och på flera marknader. Vi utvecklar egna projekt från grunden, men köper också projekt under utveckling. Projekt utvecklas också tillsammans med aktörer med annan kompetens eller inriktning. Vi har idag mer än 25 GW projekt under utveckling.

Från volymtillväxt till värdetillväxt

Vår projektportfölj är kärnan i bolaget. Det är helt centralt att vi har en stor och varierad projektportfölj med hög kvalitet. Med en spridning när det gäller teknikslag och marknader minskar vi risker och skapar goda förutsättningar för att ta vara på olika typer av affärsmöjligheter.

Vi har projekt inom vindkraft på land och till havs, solkraft, batterilagring och hybridprojekt. I alla utvecklingsprojekt undersöker vi numera möjligheterna att skapa hybridprojekt där vi kan kombinera exempelvis sol och vind eller sol och batterilagring.

Egna projekt och partnerskap

Vi utvecklar egna projekt från grunden, men vi köper också projekt som är under utveckling. På flera av våra marknader utvecklar vi även projekt tillsammans med aktörer med annan kompetens eller inriktning. I Sverige samarbetar vi med Hydro REIN om utveckling av ett tiotal landbaserade vindprojekt. Vi har också utvecklingspartnerskap med Kumbro Vind, Dalavind och Göteborgs Hamn. Vi ser stora fördelar med samarbete och räknar med att ingå fler partnerskap framöver.

Lång utvecklingstid

Att utveckla och optimera projekten tar tid och tillståndprocessen löper ofta över många år. Projektens förutsättningar kan förändras längs vägen, till exempel på grund av osäkerhet kring anslutning till elnätet eller förändrade politiska förutsättningar. Därför är en viktig del i projektutvecklingen att utvärdera, prioritera och optimera de viktigaste projekten. All projekt-

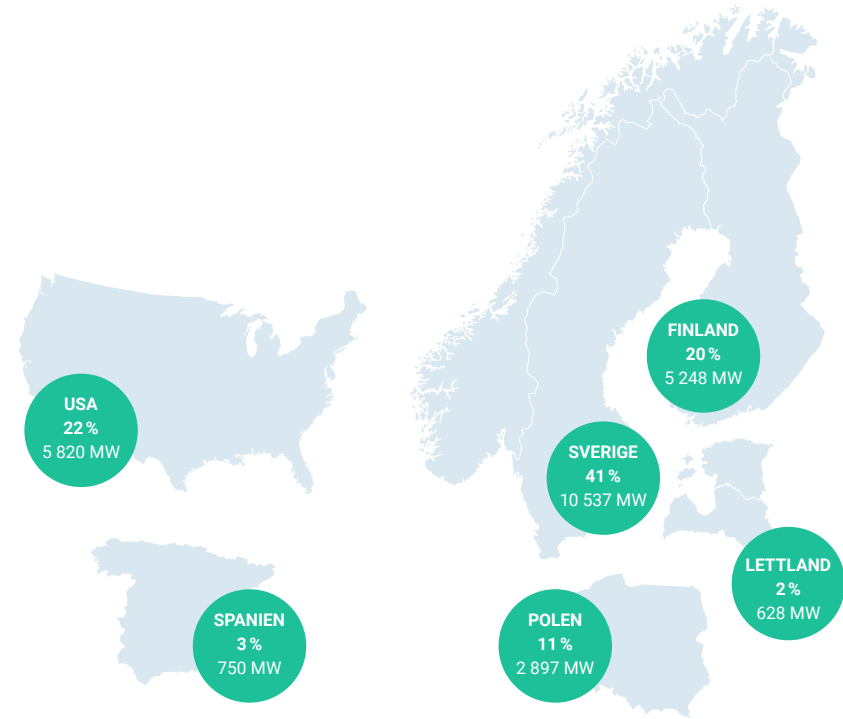
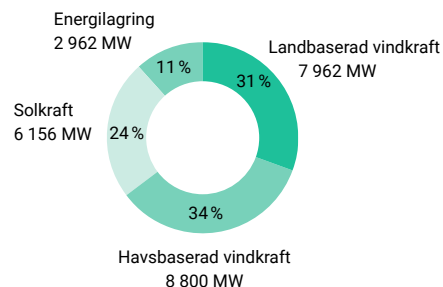
utveckling sker normalt sett på Eolus egen risk och även om vi har väl utvecklade processer och lång erfarenhet, så finns det risk för att vissa av projekten inte kan realiseras på grund av marknadsförutsättningarna eller för att projektet inte får nödvändiga tillstånd.

Fokus på prioriterade projekt och kvalitet

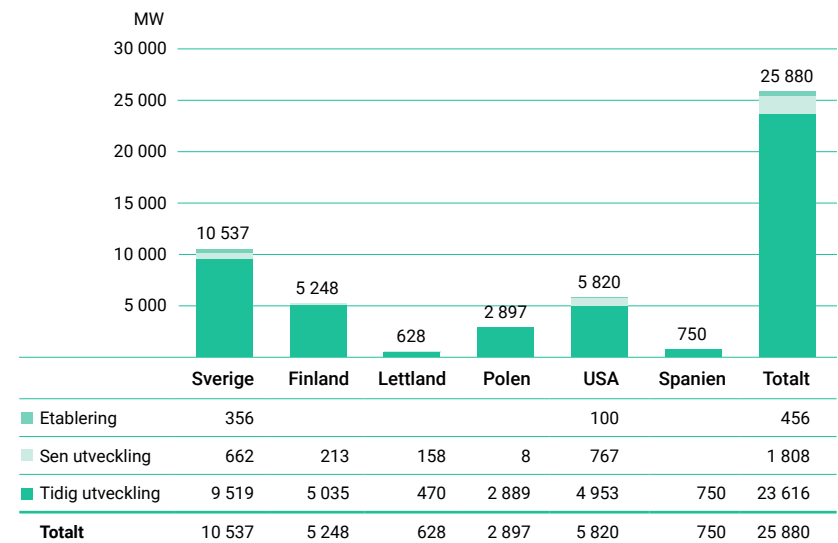
Under 2024 minskade projektportföljen mätt i effekt med 3 procent, från cirka 26,8 GW till 25,9 GW. Vi har både adderat och avslutat projekt under året men främst beror nettominskningen på en ombalansering av Eolus fokus från tillväxt i volym till tillväxt i värde.

Med ökad osäkerhet om elefterfrågetillväxten, ett förhöjt kostnadsläge och flaskhalsar i tillståndsgivning skapar vi störst värde genom att prioritera utveckling och optimering av projekten med högst kvalitet och lägst kostnad per producerad kilowattimme. Skiftet till värde avspeglas i den nya affärsplanen för 2025–2027.

Projektportfölj per teknik 31 dec 2024



Projektportfölj per marknad och utvecklingsfas 31 december 2024



Byggnation och färdigställande av projekt

Under 2024 driftsatte Eolus inga nya projekt. Färdigställandet av projekt Stor-Skälsjön i Sundsvall försenades till mars 2025 till följd av problem med de levererade turbinerna. Läs mer om projektet på sidan 33.

Pågående och kommande byggprojekt

I USA såldes efter årsskiftet det fristående batterilagerprojektet Pome om 100 MW/400 MWh i San Diego County. Byggnationen av projektet inleddes 2023 och under 2024 levererades batterimodulerna. Läs mer på sidan 37.

Eolus inledde byggnation av vindprojekten Fågelås, Boarp och Dällebo i Sverige under

året. Projekten omfattar totalt 88 MW och är belägna i elprisområde SE3. Projekten väntas nå driftstart 2025. Projektet Ölme gick in i försäljningsprocess och byggnation väntas påbörjas under 2025. Läs mer på sidorna 33 och 35.

Timmele, ett mindre vindkraftsprojekt om 8 MW i Ulricehamn, har blivit försenat på grund av komplikationer i tillståndsprocessen. Det råder ovisshet om – och i så fall när – projektet kan realiseras.

Energianläggningar under byggnation 2024–12–31

Projekt	Lokalisering	Teknologi	Effekt, MW	Planerad driftsättning
Stor-Skälsjön	Sundsvall och Timrå, Sverige, SE2	Landbaserad vindkraft	260	2025
Boarp	Vaggeryd, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	25	2025
Dällebo	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	18	2025
Fågelås	Hjo, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	45	2025
Timmele	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	8	*
Pome	San Diego, USA	Lagring	100	2025
Totalt			456	

* Projekt Timmele är föremål för överklagande och det är för närvarande osäkert om/när projektet kan realiseras.



Byggnation av projekt Stor-Skälsjön i Sundsvall med 42 vindkraftverk och totalt 260 MW installerad effekt.

Projekt i sen utvecklings- eller försäljningsfas

Utvecklingen av energiprojekt tar normalt många år, framför allt för vindkraftsprojekt. De undersökningar och studier som ska ingå i en tillståndsansökan är omfattande och pågår ofta under flera år. Även själva tillståndsprövningen kan ta flera år. För solprojekt är dock tillståndsprövningen enklare och kortare.

När ett projekt har fått de huvudsakliga tillstånden godkända i första instans räknar vi normalt sett in dem i kategorin "Projekt i sen utvecklings- eller försäljningsfas". Vissa marknader har dock andra förutsättningar och därmed skiljer sig även våra definitioner av de olika faserna åt mellan marknader.

Projekt i sen utvecklingsfas eller försäljningsfas

Projekt	Lokalisering	Teknologi	Effekt, MW	Planerad driftsättning	Kommentar
Centennial Flats	Arizona, USA	Sol + batterilager	500+267	2026	Projektet är sålt till ett USA-baserat portföljbolag som ingår i stort, globalt riskkapitalbolag. Eolus ska leverera utvecklingstjänster fram tills driftsättning vilken planeras till 2026.
Ölme	Kristinehamn, Sverige	Vind, landbaserad + sol	73 (vind)	2027	Lagakraftvunnet tillstånd för 11 vindkraftverk med upp till 200 meters totalhöjd. Försäljningsprocess och förberedelse inför byggnation pågår. Möjlighet till hybridprojekt med solceller undersöks.
Pienava	Tukums, Lettland	Vind, landbaserad	158	2027	Godkänd miljökonsekvensbeskrivning och reserverad elnätsanslutning. Försäljningsprocess pågår och byggnation väntas kunna inledas under 2025.
Murtomäki II	Pyhäjärvi, Finland	Vind, landbaserad + sol	94 (vind)	2027	Lagakraftvunnet tillstånd för upp till 13 turbiner. Väntas bli byggt under H2 2025. Potentiellt hybridprojekt med 49 MW solceller.
Anneberg	Tidaholm, Sverige	Sol	12	2025	Godkänd miljöanmälan. I anslutning till den potentiella solparken ligger Anneberg vindkraftspark som Eolus uppförde 2019 och sköter driften för.
Påarp	Båstad, Sverige	Sol	2	2026	Godkänd miljöanmälan.
Fageråsen	Malung-Sälen, Sverige	Vind, landbaserad	238	2027	Lagakraftvunnet tillstånd för 33 vindkraftverk med högsta höjd 200 meter. Projektet utvecklas i ett samarbete med Dalavind. Eolus äger 49 % i projektet.
Krobia & Rekowo	Krobia, Kamień Pomorski, Polen	Sol	8	2027	Förvärvat tillståndsgivet projekt med färdiga förutsättningar för nätslutning.
Stockåsbodarna	Sundsvall, Sverige	Vind, landbaserad	54	2027	Lagakraftvunnet tillstånd för 8 vindkraftverk med en totalhöjd på 200 meter.
Vaberget	Sollefteå, Sverige	Vind, landbaserad	54	2027	Lagakraftvunnet tillstånd för 8 vindkraftverk med totalhöjd på 250 meter. Projektet är beroende av att flera andra projekt ansluts till ny stamnätsstation som är under byggnation.
Södra Valla	Örebro, Sverige	Sol	37	2028	Godkänd miljöanmälan.
Siggebohyttan	Lindesberg, Sverige	Vind, landbaserad	84	2028	Lagakraftvunnet tillstånd för totalt 12 vindkraftverk med totalhöjd 220 meter.
Pörtom	Närpes, Finland	Vind, landbaserad	119	2028	Lagakraftvunnen delgeneralplan för 18 vindkraftverk med maximal totalhöjd på 205 meter.
Hässlåholms Gård	Falkenberg	Sol	50	2029	Godkänd miljöanmälan.
Säbyholm	Laholm	Sol	58	2029	Godkänd miljöanmälan.
Totalt			1 808		

Projekt i fokus

SVERIGE

Stor-Skälsjön

Eolus färdigställde i första kvartalet 2025 vindkraftsparken Stor-Skälsjön i Sundsvalls och Timrå kommuner tillsammans med Hydro REIN. Parken består av 42 vindkraftverk med en total effekt om 260 MW och väntas producera 800 GWh förnybar el årligen.

Elen från parken köps av Hydro Energi genom ett långvarigt elhandelsavtal. Eolus och Hydro REIN förvärvade tillsammans projektet från Enercon i juni 2021 och genom optimering kunde projektet byggas med färre turbiner men med bibehållen effekt. I april 2022 tecknade Eolus och Hydro REIN avtal om att sälja 75 procent av projektet till tyska MEAG. Eolus sålde hela sin andel av projektet, 51 procent, medan Hydro REIN sålde 24 procent av aktierna och kvarstår som delägare med 25 procent. I samband med försäljningen tecknades ett uppdragsavtal med MEAG som innebar att Eolus och Hydro REIN uppfört vindparken för MEAG:s räkning. Eolus kommer dessutom att leverera tekniska och administrativa tjänster för vindparken enligt ett 15-årigt kontrakt.

Kommersiell driftsättning 2025

Byggnation av projektet inleddes våren 2022 med byggnation av parkens vägnät och kranplatser samt gjutning av fundament. I november 2022 var samtliga fundament gjutna och vid slutet av 2023 var samtliga turbiner uppförda.

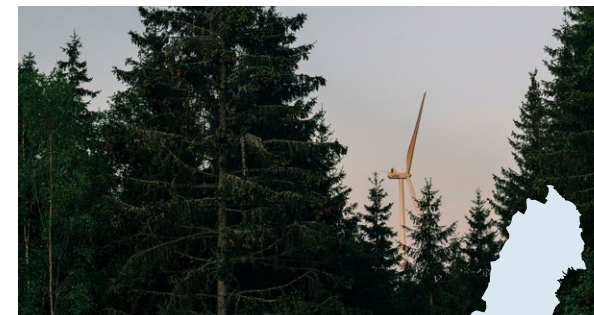


Färdigställandet har sedan dess dragits med förseningar på grund av tekniska problem hos turbinleverantören som lett till att tidplanen för driftsättningen av samtliga 42 turbiner förlängts. Projektet färdigställdes i mars 2025.

Förseningen väntas inte få någon väsentlig påverkan på Eolus marginal i projektet, då den täcks av viten från leverantören och driftsnetto från den elproduktion som sker i parken.

Trots att parken inte var helt överlämnad till ägarna så har den utlovade vindpengen kunnat sökas och betalats ut till flera projekt i bygderna runt vindkraftsparken. En som mottagit medel är Fuskbäckens byalag som har fått delfinansiering för att renovera en bro som används för friluftsliv och skoterled. Vid Bredsjön i Ljustorp socken har Bredsjön-Slätton byalag fått vindpengsmedel som investerats i en ny brygga, till stor nytta och glädje för bygdens invånare och turister.

Status:	Projekt i drift
Vindkraftverk:	42 st. Siemens Gamesa SG 6,2-170
Totalhöjd:	Ca 200 m
Installerad effekt:	260 MW
Elproduktion:	800 GWh/år
Elprisområde:	SE2
Kunder:	MEAG och Hydro REIN



SVERIGE

Ölme

I Kristinehamn i Värmlands län förbereds etableringen av vindkraftspark Ölme. Projektet, vars miljötillstånd vann laga kraft 2022, består av 11 turbiner med en totalhöjd på 200 meter och en förväntad elproduktion på 205 GWh årligen.

Samtidigt som byggnation av vindkraftsparken påbörjats undersöker vi möjligheten att anlägga en solcellspark i anslutning till vindkraftverken. De båda energislagen kompletterar varandra väl då de producerar som mest el under olika säsonger och tider av dygnet. Det är också samhällsekonomiskt positivt att elanslutningen kan nyttjas maximalt. Försäljningsprocessen för Ölme är inledd och väntas slutföras under första halvåret i år och kommersiell driftsättning planeras till 2027.

Eolus har tidigare bland annat byggt två vindkraftsparker i Kristinehamn: Långmarken, med 8 turbiner som driftsattes 2017 och Bäckhammar, som består av 31 turbiner och färdigställdes 2020.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Vindkraftverk:	11 st.
Totalhöjd:	Max 200 m
Installerad effekt:	73 MW vindkraft
Elprisområde:	SE3
Kund:	Försäljningsprocessen pågår



SVERIGE

Västvind

Utanför Göteborg i Kungälv och Öckerö kommuner utvecklar vi det havsbaserade vindkraftsprojektet Västvind. Med upp till 50 turbiner och en installerad effekt på ca 1 000 MW kan Västvind årligen producera 4 000–4 500 GWh förnybar el.

Västra Götaland är en region i stort behov av mer effekt till nya industrietableringar, forsknings- och utvecklingsverksamhet samt elektrifiering av samhället. Projektet har starka samarbetspartners i delägaren Göteborgs Hamn och Volvo Cars som ingått en avsiktsförklaring om att köpa en betydande del av den el som vindkraftsparken kan producera. Under 2023 lämnades en tillståndsansökan in både

till regeringen och Mark- och miljödomstolen eftersom parken ligger både i territorialvattnet och i Sveriges ekonomiska zon. Ansökningarna bereds fortfarande.

Sedan juni 2024 utreder Göteborgs Energi om Västvind skulle kunna anslutas direkt till det lokala elnätet i Göteborg. En sådan lösning kan innebära en smidigare process och skulle snabba på realiseringen av projektet och lösa det ökande elbehovet i regionen. Västvind skulle kunna stå färdigt till 2030.

SVERIGE

Najaderna

Ett annat av Eolus havsbaserade vindkraftsprojekt är Najaderna i södra Bottenhavet. Området för parken är beläget utanför kusten inom Tierps kommun och sträcker sig även ut i Sveriges ekonomiska zon. Vindkraftsparken omfattar upp till 67 vindkraftverk med en beräknad årlig elproduktion på 4–5 TWh.

Eolus ansökte om tillstånd för projektet i slutet av 2023, och den delen som ligger i Tierps kommun började handläggas av mark- och miljödomstolen och delen i ekonomisk zon av länsstyrelsen. I januari 2025 beslutade regeringen att länsstyrelsen ska bereda ansökan för hela vindkraftsparken.

Najaderna ligger förhållandevis nära kusten och kan därför byggas med beprövad bottenfixerad teknik, vilket håller nere bygg- och installationskostnader. Det ökar chanserna att projektet kan realiseras inom överskådlig tid.

Om Najaderna ges tillstånd kan parken byggas och driftsättas i början av 2030-talet. Med möjlighet för direktleverans av lokalproducerad förnybar el till industrier och verksamheter skulle Najaderna spela en betydande roll för att tillgodose det framtida energibehovet och bibehålla regionens konkurrenskraft och säkra arbetstillfällen.

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Vindkraftverk:	Upp till 50 st.
Totalhöjd:	Max 320 m
Installerad effekt:	1 000 MW
Elprisområde:	SE3

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Vindkraftverk:	Upp till 67 st.
Totalhöjd:	Max 365 m
Installerad effekt:	1 000–1 700 MW
Elprisområde:	SE3



SVERIGE

Fågelås

I Hjo kommun i Västra Götaland etableras nu sju vindkraftverk om totalt 44,8 MW och med en totalhöjd på 247 meter. Det är bland de högsta vindkraftverken som byggts i Sverige och de högsta Eolus byggts hittills.

Under våren 2024 startade de förberedande arbetena i vindkraftsparken med avverkning av träd, anläggning av vägar och gjutning av fundamenten. Arbeten har löpt på enligt plan och innan året tog slut var nästintill samtlig infrastruktur färdigställd. Under våren och sommaren 2025 levereras och monteras vindkraftverken. Försäljningsprocessen pågår ihop med Boarp och Dällebo och driftsättning är planerad till hösten 2025.

Status:	Projekt under byggnation
Vindkraftverk:	7 st. Vestas V162, 6,4 MW
Installerad effekt:	44,8 MW
Årlig elproduktion:	173 GWh
Elprisområde:	SE3
Kund:	Försäljningsprocess pågår



SVERIGE

Boarp och Dällebo

I Vaggeryds och Ulricehamns kommuner bygger Eolus två projekt med vardera fyra vindkraftverk som planeras stå färdiga under 2025.

Boarp ligger i Vaggeryds kommun i Småland och omfattar fyra verk med en totalhöjd på 200 meter och 24,8 MW installerad effekt. Dällebo ligger i Ulricehamns kommun i Västra Götaland och består av fyra verk med en totalhöjd på 180 meter och 18 MW installerad effekt.

Under 2024 genomfördes förberedande arbeten med avverkning av träd, anläggning av vägar och gjutning av fundament. Vid årets slut var nästintill samtlig infrastruktur färdigställd. Leveranser och montering av vindkraftverk sker under våren och sommaren 2025. Försäljningsprocessen pågår ihop med projekt Fågelås och driftsättning är planerad till sommaren 2025 för Boarp och hösten 2025 för Dällebo.

Status:	Projekt under byggnation
Vindkraftverk:	Boarp: 4 st. Vestas V162, 6,2 MW Dällebo: 4 st. Vestas V150, 4,5 MW
Installerad effekt:	Boarp: 24,8 MW. Dällebo: 18 MW
Årlig elproduktion:	Boarp: 70 GWh. Dällebo: 59 GWh
Elprisområde:	SE3
Kund:	Försäljningsprocess pågår



SVERIGE

Fageråsen

Tillsammans med DalaVind utvecklar Eolus en vindkraftspark med 33 turbiner med en totalhöjd på 200 meter i Malung-Sälens kommun. Med en total effekt på 238 MW kan projektet producera över 700 GWh förnybar el per år.

Området har goda vindförhållanden och bra infrastruktur som underlättar transport och installation. Elanslutningsavtal har tecknats med Malung-Sälens Elnät och i det ingår bland annat byggnation av en ny stamnätsstation som kommer innebära en tryggare elförsörjning i hela länet.

Projektet ägs till 49 procent av Eolus och till 51 procent av DalaVind, där DalaVind som regional aktör tillför stor kunskap och lokal förankring. Vindkraftsparken är fullt tillståndsgiven och förberedelser för byggnation pågår. Byggstart planeras till 2025 med driftsättning 2027. Försäljning av projektet pågår.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Vindkraftverk:	33 st.
Installerad effekt:	238 MW
Elproduktion:	700–740 GWh
Elprisområde:	SE3
Kund:	Försäljningsprocess pågår



LETTLAND

Pienava

I Tukums kommun, en timmes bilresa från Lettlands huvudstad Riga, utvecklar Eolus vindkraftsprojektet Pienava. Projektet består av 22 turbiner med en totalhöjd om maximalt 250 meter och en beräknad elproduktion om 570 GWh årligen.

Området för projektet på Semigallias slättland har utmärkta vindförhållanden vilket är en mycket viktig faktor för ett lyckat projekt. Under 2024 har flera positiva beslut erhållits från statliga myndigheter och kommun och projektet har nu erhållit alla viktiga tillstånd samt säkrad elanslutning. Försäljningsprocessen väntas slutföras under första halvåret 2025. Byggstart planeras ske 2025 med kommersiell driftsättning i början av 2027.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Vindkraftverk:	22 st.
Installerad effekt:	158 MW
Planerad elproduktion:	570 GWh/år
Kund:	Försäljningsprocessen pågår



LETTLAND

Valpene

I byn Dundaga, beläget i Talsi kommun i nordvästra Lettland, utvecklas en vindkraftspark med 34 turbiner med en maximal totalhöjd på 250 meter.

I januari 2025 gav kommunen tillstånd till vindkraftsparken och arbeten med avtal om elanslutning och förberedelse för byggnation pågår. Projektet är en möjlig hybridpark där en solcellsanläggning också kan komma att etableras. Byggnation beräknas starta under 2026 med driftsättning 2028.

Status:	Projekt i tidig utvecklingsfas
Vindkraftverk:	34 st.
Installerad effekt:	240 MW
Planerad elproduktion:	800 GWh/år



FINLAND

Murtomäki 2

Murtomäki 2, beläget i staden Pyhäjärvi i Norra Österbotten, är ett så kallat hybridprojekt bestående av sol- och vindkraft. Projektet består av 94 MW vindkraft och 49 MW solkraft som totalt kan producera ca 350 GWh el per år.

Murtomäki 2 adderades till Eolus projektportfölj i december 2023 då förvärvat av YIT Energy, ett dotterbolag till det finska utvecklings- och byggföretaget YIT, genomfördes. Projektets delgeneralplan godkändes enhälligt av kommunen under 2024. Byggstart planeras till andra halvan av 2025 och driftsättning under 2027.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Vindkraftverk:	13 st.
Installerad effekt:	94 MW vindkraft, 49 MW solkraft
Planerad elproduktion:	353 GWh/år



USA

Centennial Flats

I La Paz, Arizona har Eolus utvecklat det kombinerade sol- och batterilagerprojektet Centennial Flats. Projektet var Eolus första försäljning av ett sådant hybridprojekt. Med en effekt på sammanlagt 767 MW har projektet potential att generera mer än 1 000 GWh planerbar och förnybar el per år. I november 2024 beslutade ägaren att starta byggnationen vilket triggade en betydande delbetalning om 705 MSEK för Eolus.

Eolus förvärvade projektet 2018 och har sedan dess vidareutvecklat det. I oktober 2022 såldes projektet till ett USA-baserat portföljbolag som ingår i ett stort, börsnoterat globalt riskkapitalbolag. Eolus har fortsatt leverera vissa utvecklingstjänster till köparen och kommer göra så fram till driftsättningen. Under andra kvartalet 2023 nåddes ett viktigt delmål i projektet som bland annat innebar säkrade markrättigheter och tecknat nätanslutningsavtal. Den totala köpeskillingen beräknas till 116,9 MUSD varav Eolus nu erhållit 110 MUSD. Den återstående betalningen betalas vid kommersiell driftstart vilken planeras till 2026.

Status:	Projekt under etablering
Installerad effekt:	500 MW solkraft, 267 MW batterilagring
Kund:	Ej offentliggjord



USA

Pome

I staden Poway i norra San Diego, Kalifornien, bygger Eolus batterilagringsprojektet Pome. Anläggningen kommer ha en kapacitet på 100 MW/400 MWh. Under januari 2025 sålde Eolus projektet till en ledande amerikansk producent av förnybar energi.

Affären och transaktion slutfördes i februari då Eolus erhöll delbetalning på cirka 25 miljoner USD. Eolus väntas erhålla ytterligare 25–30 miljoner USD där merparten betalas i samband med kommersiell driftsättning vilket planeras ske under första halvåret 2025.

Försäljningen inkluderar ett tioårigt tillgänglighetsavtal med en kalifornisk balansaktör. Avtalet gör det möjligt för slutanvändaren att använda batterisystemet för att lagra, hantera och leverera lagrad el till sina kunder. Eolus har utvecklat projektet sedan 2019 och det är vår fjärde försäljning i USA.

Status:	Projekt under etablering
Installerad effekt:	100 MW
Kund:	Ej offentliggjord



USA

Roccasecca

Efter Cald, Centennial Flats och Pome är Roccasecca ett kommande Eolus-projekt som kan förverkligas inom de närmaste åren. I Boulder City, ett par mil sydost om Las Vegas, Nevada, utvecklas ett batterilagringsprojekt på 125 MW/504 MWh.

Eolus har säkrat markrättigheter och nätanslutning, och det slutliga designarbetet samt bygglovsprocessen pågår. Försäljningen av projektet väntas genomföras under 2025 och kommersiell driftsättning kan ske under 2026.

Status:	Projekt i sen utvecklingsfas
Installerad effekt:	126 MW
Kund:	Försäljningsprocessen pågår

Hållbarhet

Genom att utveckla och realisera projekt för förnybar energi bidrar vi till omställningen av energisystemet och en framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv. Vi ska arbeta på ett ansvarsfullt sätt i alla delar av verksamheten och vår hållbarhetsstrategi till 2040 visar vägen. Den innehåller tydliga mål för klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang.

Så formar vi framtiden



Idag vet vi. Jordens temperatur fortsätter stiga, våra ekosystem rubbas i grunden och extrema väderförhållanden är det nya normala. Klimatförändringarna är på riktigt. I över trettio år har Eolus arbetat för att forma en framtid där alla kan leva ett gott liv, inom planetens gränser. Och även om vår planet fortfarande blir varmare har Eolus kommit en bra bit på vägen. Nu vill vi göra ännu mer.

Att lösa utmaningarna som ligger framför oss är ingen enkel uppgift. För att nå våra klimatmål och bevara våra ekosystem måste vi alla arbeta tillsammans. Därför har vi konkretiserat våra höga ambitioner i tre specifika hållbarhetsmål – klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang.

Tre viktiga språngbrädor

Vår kärnverksamhet är avgörande för att nå klimatmålen. När vi tar hjälp av naturens krafter, både vind och sol, bidrar vi till att minska utsläppen av växthusgaser och motverka klimatförändringarna. Men vi måste göra mer. För tillverkning och installation av vindkraftverk, solpaneler och batterier orsakar fortfarande utsläpp av växthusgaser. Vårt mål är en obetydlig klimatpåverkan och att vi ska uppnå nettonoll utsläpp genom hela vår värdekedja.

Den biologiska mångfalden är nära kopplad till klimatförändringarna. Om mångfalden minskar kommer det störa planetens näringskedjor. Då hotas balansen i naturen, vilket kan orsaka minskade bestånd och i värsta fall utrota hela arter. För vi är alla beroende av välfungerande ekosystem för att kunna leva ett gott liv, både

djur och människor. Att bidra till att stärka våra kollektiva ekosystem är avgörande och här finns en naturlig koppling till vår kärnverksamhet.

Att ta sig an stora utmaningar börjar här. Där vi står. Olika intressen kan skilja sig åt och för att lyckas behöver vi nå samförstånd. Genom att involvera och respektera de som bor och arbetar nära våra projekt kan vi forma framtiden tillsammans. Det är därför dialog gör skillnad. Det är därför vårt samhällsengagemang är så viktigt.

Från ord till handling

Våra hållbarhetsmål ska vara vägledande i varje steg vi tar. De är en del av vår kärnverksamhet och ska fungera som språngbrädor mot ett minskat ekologiskt fotavtryck. Varje dag, i allt vi gör. Våra mål är att uppnå nettonoll utsläpp 2040 och en positiv nettoeffekt på biologisk mångfald 2030, samt vara den föredragna samarbetspartnern för förnybar energi 2030.

Vår vision är att möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett rikt och hållbart liv. För att skapa förutsättningar att uppnå visionen bryter vi ner våra ambitiösa mål till mindre, konkreta och realistiska milstolpar. Våra tre målområden – klimat, biologisk mångfald och samhällsengagemang – kommer att skapa en betydande förändring över tid. Både för våra medarbetare och i slutändan för allt liv på vår jord. Små steg kan göra stor skillnad.

Det är så vi formar framtidens förnybara energi.

Vision: Att möjliggöra en förnybar framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv.

Hållbarhetsmål

KLIMAT

2040: Nettonoll utsläpp

Vi uppnår nettonoll utsläpp av växthusgaser i vår verksamhet och hela vår värdekedja, vilket möjliggörs genom att vi är samarbetsinriktade, innovativa och transparenta.

BIOLOGISK MÅNGFALD

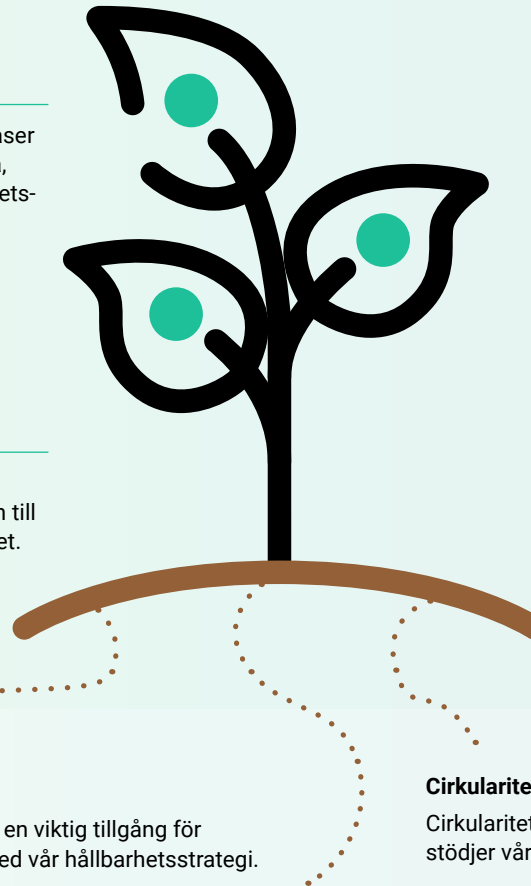
2030: Nettopositiv påverkan

Vi har en nettopositiv påverkan på den biologiska mångfalden, både på land och till havs, inom de områden där vi har rådighet.

SAMHÄLLENGAGEMANG

2030: Den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen

Vi är kända för att vara ett ansvarstagande och pålitligt företag med ett öppet och omtänksamt förhållningssätt.



Eolus som arbetsgivare

Våra engagerade medarbetare är en viktig tillgång för implementation och framgång med vår hållbarhetsstrategi.

Cirkularitet

Cirkularitet är kärnan som stödjer vår affärsmodell.

Dialog med leverantörer och samarbetspartners

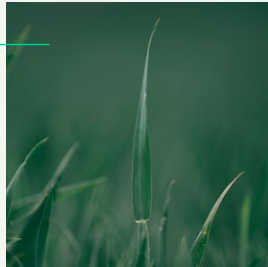
Vi är en krävande men omtänksam partner till våra intressenter. Vi är ansvarstagande och öppna.

Eolus hållbarhetsstrategi

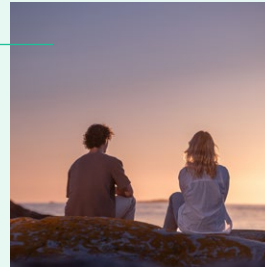
Eolus hållbarhetsstrategi sträcker sig till 2040. Strategin har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre hållbarhetsmål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategin och målen visualiseras översiktligt på denna sida och beskrivs närmare på följande sidor.

Möjliggörare för hållbarhet

Året som gått – höjdpunkter inom hållbarhet 2024



Eolus hållbarhetsstrategi till 2040 lanserades i mars 2024. I en livesändning för alla medarbetare presenterades strategin av VD och kommunikations- och hållbarhetschef. Externt publicerades film och information på webb och sociala medier.



Allbrights lista över börsens mest jämställda svenska bolag publicerades i september. Eolus placerade sig på plats 73 på den gröna listan över bolag med en balanserad könsfördelning i styrelse och koncernledning.



Alfies äventyr – den blåsigaste dagen är titeln på Eolus egen barnbok, skriven av två av våra kommunikatörer, som gavs ut under 2024. Syftet är att väcka nyfikenhet och utbilda kring energi samt att visa att förnybar energi har en naturlig plats i vår omgivning.

ÅRET SOM GICK

Under 2024 lanserades Eolus hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Vi gjorde ett omfattande arbete för att förankra och implementera strategin – ett arbete som fortsätter de kommande åren. Stort fokus låg också på att utöka hållbarhetsrapporteringen för att möta både kommande regulatoriska krav och förväntningar från kunder, aktieägare och andra intressenter. Arbete med styrning och rapportering varvades med konkreta aktiviteter som exempelvis Eolus egen barnbok som gavs ut under året och flera insatser för biologisk mångfald.



Våtmarksrestaurering i vindpark Kråktorpet i Sundsvall genomfördes med Eolus som medfinansierare. Syftet med restaureringen är att gynna öring och den rödlistade flodpärlmusslan.



Eolus blev medlem i IRBC, International Responsible Business Conduct (IRBC) Agreement for the Renewable Energy Sector. Syftet är att få stöd i vårt arbete med att stärka styrning och principer om tillbörlig aktsamhet och bidra till att utveckla hanteringen av miljö och sociala frågor i värdekedjan.

INNEHÅLL

Hållbarhetsstrategi	39
Allmänna upplysningar	42
Klimatförändringar	47
Biologisk mångfald och ekosystem	52
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	55
EU:s taxonomiförordning	57
Den egna arbetskraften	59
Arbetstagare i värdekedjan	63
Berörda samhällen	65
Ansvarsfullt företagande	68
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	71

Allmänna upplysningar

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Eolus hållbarhetsrapport för 2024 utgörs av informationen på sidorna 39–71 i Års- och hållbarhetsredovisning 2024 och avsnittet innehåller även hänvisningar till andra delar i detta dokument. Beskrivning av väsentliga bolagsrisker finns på sidorna 76–78, och på sidorna 45–46 finns en redogörelse för hållbarhetsrisker. Hållbarhetsrapporten, som också utgör Eolus hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen, omfattar perioden 1 januari–31 december 2024. Rapporten omfattar hela koncernen (inklusive samtliga dotterbolag enligt not 16 på sidorna 131–135, men inte joint ventures). Rapporten omfattar Eolus egen verksamhet och i viss mån även bolagets värdekedja uppströms och nedströms, dock inte med komplett data och information. Rapporteringen inkluderar endast i begränsad omfattning information och data rörande Eolus projekt och verksamhet i USA. Dessa projekt utvecklas i samarbete med en lokal utvecklingspartner och Eolus har inga egna medarbetare i USA. För en beskrivning av Eolus marknader, se sidorna 24–28. Eolus styrelse ansvarar för hållbarhetsrapporten. Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten finns på sidan 71.

Vid frågor om denna rapport, kontakta Karin Wittsell Heydl, kommunikations- och hållbarhetschef, karin.heydl@eolus.com.

Förberedelser för CSRD

Ett omfattande arbete pågår inom Eolus för att anpassa hållbarhetsrapporteringen till kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive

(CSRD) och den tillhörande rapporteringsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hållbarhetsrapporten för 2024 följer inte fullt ut strukturen i ESRS, men vi har arbetat med ambitionen att påbörja övergången till den nya rapporteringsstandarderna och också utöka rapporteringen jämfört med tidigare år för att på så sätt ta ett steg mot de krav som ställs i CSRD. I vilken utsträckning Eolus kommer omfattas av en lagstadgad rapporteringsplikt kommer förtydligas under 2025, mot bakgrund av EU-kommissionens så kallade Omnibus-förslag som publicerades i februari 2025. Att rapportera enligt CSRD är en stor omställning för de flesta bolag, inte minst små och medelstora bolag som Eolus, där kraven i CSRD är långt mycket högre än vad som hittills krävts enligt Årsredovisningslagen, kapitel 6.

Styrning och organisation av hållbarhetsarbetet

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Eolus styrelse har det övergripande ansvaret för att säkerställa att bolaget förvaltas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det dagliga ansvaret för hållbarhet har styrelsen delegerat till verkställande direktör (VD) som ansvarar för att verkställa styrelsens beslut och strategier. Styrelsen har under 2024 bestått av sex ledamöter, varav två kvinnor (33 procent) och fyra män (67 procent). Samtliga styrelseledamöter har lång erfarenhet av både operativa roller och styrelseuppdrag inom branscher och bolag med ett aktivt hållbarhetsarbete. Styrelsens

sammansättning och kompetens beskrivs närmare i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89 och på www.eolus.com/investerare/bolagsstyrning/styrelse/.

Ledningsgruppen ansvarar för framtagning och uppföljning av strategi, prioriteringar, riktlinjer och beslut inom hållbarhetsområdet. Eolus kommunikations- och hållbarhetschef ingår i koncernledningen och säkerställer att hållbarhet integreras i beslut och verksamhet. Även Eolus bolagsjurist och HR-chef har viktiga roller i bolagets hållbarhetsstyrning och ingår i koncernledningen. Eolus har också två hållbarhetsspecialister och en HSE-ansvarig (Health, Safety and Environment) som bidrar till att integrera hållbarhetsfrågor i organisationen. Ansvaret för att genomföra aktiviteter som bidrar till att vi uppnår målen har fördelats på olika roller – läs mer på sidan 68.

Eolus har en hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Den fastställdes av Eolus styrelse 2023 och implementerades 2024. Strategin baseras på kraven i CSRD, intressenternas förväntningar och Eolus affärsmodell. Den har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre mål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategins delar beskrivs översiktligt på sidan 40. Mål och möjliggörare beskrivs på följande sidor.

Centrala delar och mål från hållbar-



Eolus har en hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Den fastställdes av Eolus styrelse 2023 och implementerades 2024.

hetsstrategin har implementerats i affärsstrategin för 2025–2027 och i affärsplanerna för 2025 som utarbetats av respektive funktion, godkänts av ledningsgruppen och slutligen fastställts av styrelsen.

Hållbarhetsstrategin kommer att ses över och vid behov uppdateras inför varje ny affärsstrategiperiod, för att identifiera behov av uppdateringar eller justeringar baserat på förändringar inom bolaget eller i omvärlden. Mål och centrala element från den uppdaterade hållbarhetsstrategin kommer sedan att integreras i affärsstrategin för kommande period, på motsvarande sätt som gjordes för perioden 2025–2027.

Eolus interna uppförandekod, vars principer alla medarbetare ska följa, tar avstamp i erkända internationella konventioner och riktlinjer, företagets värderingar och hållbarhetsstrategin och utgör grunden för Eolus övriga policys och riktlinjer. Vi har också en uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Uppförandekod och policys fastställs årligen av Eolus styrelse. För ytterligare information om bolagsstyrning, inklusive översikt över Eolus uppförandekoder och policys, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89.



Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagens förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Tillsynsorgan (Styrelsen)

Styrelsen uppdateras om hållbarhetsrelaterade frågor minst sex gånger per år:

- Som en del av processen för att förbereda de kvartalsvisa finansiella rapporterna.
- Vid fastställandet av affärsplanen för varje treårsperiod och målen för varje år. Dessa inkluderar hållbarhetsmål.
- Vid uppföljning av affärsplanen och de årliga målen.

Det är också styrelsen som antar uppförandekoder och policyer.

Ledningsorgan (Koncernledningen)

Koncernledningen sammanträder i genomsnitt var tredje vecka. Gruppen informeras löpande om framsteg och utmaningar inom hållbarhetsområdet av kommunikations- och hållbarhetschefen, som är en del av koncernledningen. Vid större utmaningar inom hållbarhetsområdet eller när strategiska beslut och/eller investeringar krävs, presenteras ärendena för koncernledningen som fattar beslut.

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Eolus har bonusmål som omfattar alla anställda, inklusive koncernledningen. Det finns inga separata bonusmål för koncernledningen. Det finns inga bonusmål för styrelsen. Bonusmålen relaterar till olika typer av mätpunkter,

såsom lönsamhet, färdigställande av projekt, driftprestanda med mera. I Eolus bonusmål för 2024 var 5 procent av bonusen kopplad till ett mål för utsläpp från tjänsteresor. Målet var att utsläppen från tjänsteresor inte får överstiga 1,25 ton CO₂e per anställd i genomsnitt, vilket uppnåddes då utsläppen uppgick till i snitt 0,92 ton CO₂e per anställd. Målet ligger fast även för 2025.

Tillbörlig aktsamhet

Under 2024 har vi utarbetat och påbörjat implementationen av en process för tillbörlig aktsamhet som följer Eolus projektprocess, baserat på en ny riktlinje beslutad av koncernledningen. Processen bygger på OECD:s process för tillbörlig aktsamhet med följande sex steg:

1. Införliva ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem.
2. Identifiera och utvärdera negativ påverkan på verksamheten, leverantörskedjor och affärsförbindelser.
3. Upphör med, förhindra och begränsa negativ påverkan.
4. Följ upp genomförande och resultat.
5. Informera om hur påverkan hanteras.
6. Tillhandahåll eller samverka för gottgörelse vid behov.

Tabell med hänvisning till beskrivningar av Eolus arbete enligt principen om tillbörlig aktsamhet finns på sidan 70.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrisker hanteras i riskprocessen på koncernnivå. Även risker avseende hållbarhetsredovisning hanteras i denna process. Kommunikations- och hållbarhetschefen ingår i koncernledningen som också är den grupp som genomför riskworkshopen. Med utgångspunkt i prioriterade risker som identifierats i riskworkshopen sätts minimikontroller upp för varje funktion och ansvarig utses. En av kontrollerna är "efterlevnad av ESG-krav". Kommunikations- och hållbarhetschefen övervakar och vidtar kontinuerligt åtgärder för att säkerställa efterlevnaden av obligatoriska rapporteringsregler såsom Årsredovisningslagen. Läs mer om riskhantering och intern kontroll i förvaltningsberättelsen, sidorna 76–78 och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89.

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av förnybara energilösningar och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners. Den huvudsakliga verksamheten är att projektera anläggningar för förnybar energi samt att realisera dem genom försäljning av projekträttigheterna för tillståndsgivna projekt och projekt under utveckling till ett brett spektrum av kunder. I de flesta fall kompletteras försäljningen med ett uppdragsavtal där Eolus leder och utför byggnationen på uppdrag av ägaren. Eolus erbjuder också drift- och förvaltningstjänster åt ägare av energi-

anläggningar för ett bekymmersfritt ägande där intäkter och produktion maximeras. Bolaget utvecklar för närvarande projekt i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien. Koncernen består av moderbolaget Eolus Vind AB (publ) och tillhörande rörelsedrivande dotterbolag. Strategi, affärsmodell och värdekedja beskrivs mer utförligt på sidorna 10–20. För information om hur Eolus hållbarhetsstrategi integrerats i bolagets affärsstrategi för 2025–2027, se sidan 42.

Hållbarhetsmål:

KLIMAT

2040: Nettonoll utsläpp

Vi uppnår nettonoll utsläpp av växthusgaser i vår verksamhet och hela vår värdekedja, vilket möjliggörs genom att vi är samarbetsinriktade, innovativa och transparenta.

BIOLOGISK MÅNGFALD

2030: Nettopositiv påverkan

Vi har en nettopositiv påverkan på den biologiska mångfalden, både på land och till havs, inom de områden där vi har rådighet.

SAMHÄLLENGAGEMANG

2030: Den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen
Vi är kända för att vara ett ansvarstagande och pålitligt företag med ett öppet och omtänksamt förhållningssätt.

Intressenters intressen och synpunkter

Genom kontinuerlig dialog med våra intressenter får vi förståelse för vad som förväntas av Eolus när det gäller hållbarhet, vad som är viktigt för intressenterna, hur vår verksamhet påverkar dem och hur vi tillsammans kan lösa gemensamma utmaningar. Dessa dialoger sker i olika forum, vanligtvis i möten kring hållbarhetsrelaterade frågor, men även i samband med branschrelaterade forum och evenemang. De frågor som uppkommer under dessa dialoger hanteras löpande vid möten med styrelse och ledningsgrupp, aktieägare och i den dagliga kommunikationen med kunder, affärspartners, leverantörer, medarbetare och andra samhällsaktörer såsom myndigheter och näringsliv.

Strukturerade intressentdialoger genomfördes i samband med den dubbla väsentlighetsbedömning som gjordes 2022. Då genomfördes 17 intervjuer samt en medarbetarenkät med fokus på Eolus. De intressentgrupper som var en del av intressentdialogen är finansärer, aktieägare, investerare, affärspartners, entreprenadbolag, turbinleverantörer, solcellsleverantörer, styrelse och medarbetare.

Intressenternas synpunkter har integrerats i affärsplanen för åren 2025–2027 och i den långsiktiga hållbarhetsstrategin fram till 2040.

I samband med den nya väsentlighetsbedömningen som genomfördes 2024 och ska ligga till grund för 2025 års hållbarhetsrapportering genomfördes ytterligare intressentdialoger med kunder, leverantörer samt olika funktioner inom Eolus såsom landschefer, drift- och förvaltningschef, samt HR-funktionen.

Intressentgrupp	Dialogform	Frekvens	Beaktande av resultat
Medarbetare	Medarbetarundersökning Medarbetarsamtal Uppföljning av medarbetarsamtal	En gång per år En gång per år En gång per år	Resultat från medarbetarundersökningen analyseras av ledningsgruppen och handlingsplan upprättas. Medarbetarsamtal fokuserar primärt på individuell utveckling men kan också fånga upp strukturella förbättringsmöjligheter. Uppföljning efter sex månader.
	Möten i arbetsmiljögrupper	Två gånger per år.	Arbetsmiljögrupperna följer upp arbetsmiljöarbetet och diskuterar möjliga förbättringar.
Kunder	Regelbundna och behovsstyrda möten. Återkommande rapportering skickas till kunder.	Månatligen och löpande	Informationen används för att förbättra tjänsteutbud och kvalitet.
Leverantörer	Digitala och/eller fysiska möten för förhandlingar om kontrakt, villkor och leverans samt uppföljning av dessa.	Löpande	Informationen används för att stärka upphandlingsprocessen och stärka kravställning inom miljö och mänskliga rättigheter.
Berörda samhällen	Fysiska möten i och nära projektområdet, nyhetsbrev, annonser, insändare, debattartiklar m.m. Mejl- och telefonkontakt med berörda individer.	Löpande	Informationen används för att förstå hur bolaget kan begränsa påverkan på berörda samhällen och möta personer med olika intressen, oro och farhågor samt anpassa kommunikationen för respektive grupp.
Aktieägare	Information och dialog i samband med publicering av finansiella rapporter. Enskilda möten med aktieägare och analytiker. Investerarevent.	Kvartalsvis och löpande	Eolus lämnar regelstyrd information om företagets resultat och utveckling. Dialog vid möten och event ger vägledning kring hur Eolus kan förbättra kommunikationen till aktiemarknaden.
Finansärer	Regelbundna möten där Eolus uppdaterar finansierarna om aktuella och framtida finansieringsbehov och finansierarna delger sin syn på bolaget och marknaden.	Löpande	Utöver att säkra finansiering är syftet att förstå finansierarnas syn på bolaget och marknaden för att kunna utvärdera framtida finansieringsalternativ.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Eolus hållbarhetsrapport för 2024 baseras på den väsentlighetsbedömning som genomfördes 2022. De väsentliga frågor som identifierades ligger också till grund för Eolus långsiktiga hållbarhetsstrategi som beskrivs på sidorna 40 och 43.

Väsentliga aspekter enligt väsentlighetsbedömningen beskrivs nedan och i matrisen på sidan 46.

Säkerställa stabilt ekonomiskt resultat och långsiktig bolagsvinst

Ett stabilt ekonomiskt resultat är centralt för långsiktig hållbarhet för bolaget och för att vi ska kunna fortsätta utveckla anläggningar för förnybar energi som kan bidra till att minska utsläpp från fossil energi och därmed motverka klimatförändringarna. Eolus affärsmodell och finansiella resultat beskrivs på sidorna 10–20 och 95.

Minska växthusgasutsläppen

Vind och sol är förnybara resurser och elproduktion från vind- och solkraft bidrar till att minska växthusgasutsläpp i mark, luft och vatten. Att etablera vindkraftverk, solpaneler och batterier är dock inte klimatneutralt. Eolus har identifierat ett antal nyckelområden för att kunna bidra till minskade växthusgasutsläpp: utveckling av förnybar energi, vetenskapligt minskade mål för utsläppsminskning och

minskade utsläpp i värdekedjan. Läs mer under Klimatförändringar på sidorna 47–51.

Skydda och förstärka biologisk mångfald

Eftersom klimatförändringar är en av de främsta orsakerna till förlust av biologisk mångfald, bidrar Eolus genom sin roll i utbyggnaden av förnybar energi på ett betydande sätt till att minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden. Eolus övertygelse är att övergången till förnybar energi, och därmed utfasningen av fossil energi, kan vara en del av lösningen på krisen för jordens ekosystem. Det krävs dock att Eolus identifierar och proaktivt hanterar de negativa effekter som själva utbyggnaden av förnybar energi kan ha på djurliv, livsmiljöer och ekosystem. Läs mer under Biologisk mångfald och ekosystem på sidorna 52–54.

Lokalt engagemang i våra projektområden genom kontinuerlig dialog och samarbeten

En grundläggande förutsättning vid utveckling av vind- och solprojekt är att bjuda in till dialog och involvera de människor som bor och arbetar i närområdet. Eolus har som mål att senast 2030 vara den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen. Vi är övertygade om att alla affärer är lokala och att varje projekt har sina egna, unika förutsättningar och många möjligheter att skapa lokalt engagemang och lokala arbetstillfällen. Läs mer under Berörda samhällen på sidorna 65–67.

Systematisk kravställan och uppföljning av leverantörers och affärspartners hållbarhetsarbete

Eolus har ingen egen tillverkning och ingen egen verksamhet för byggnation av anläggningar, utan varor och tjänster köps in från leverantörer. Det innebär att den största påverkan på människor och miljö uppstår uppströms samt nedströms i värdekedjan och inte i den egna verksamheten. Då anläggningar för förnybar energi involverar långa, komplexa och globala

leverantörskedjor finns det risker kopplade till miljöbrott, korruption, dåliga arbetsvillkor och brott mot mänskliga rättigheter vid exempelvis tillverkning och byggnation. Mot denna bakgrund arbetar Eolus aktivt med systematisk kravställan och uppföljning av leverantörers och samarbetspartners agerande. Läs mer under Klimatförändringar (sidorna 47–51), Arbetstagare i värdekedjan (sidorna 63–64) och Ansvarfullt företagande (sidorna 68–69).



Eftersom klimatförändringar är en av de främsta orsakerna till förlust av biologisk mångfald, bidrar Eolus genom sin roll i utbyggnaden av förnybar energi på ett betydande sätt till att minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden.

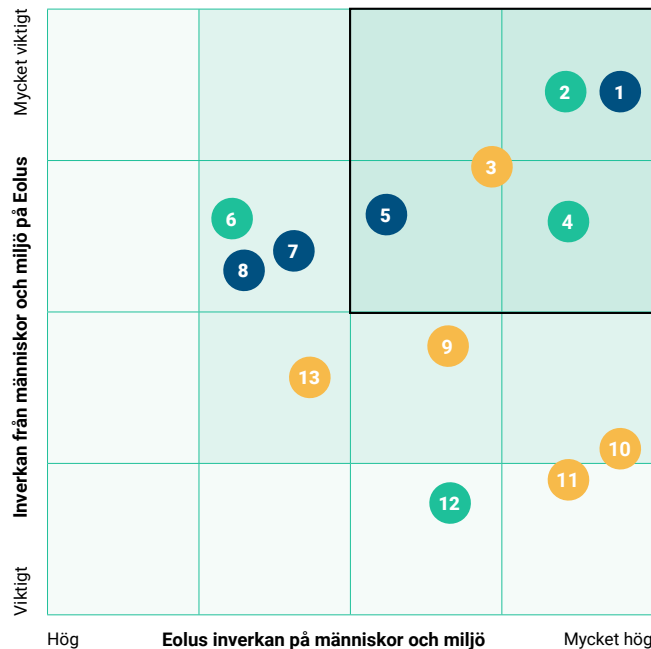
Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Den väsentlighetsbedömning som ligger till grund för hållbarhetsrapporten för 2024 gjordes 2022 enligt principerna för dubbel väsentlighet, dvs. hur bolagets verksamhet inverkar på omvärlden när det gäller olika hållbarhetsaspekter och hur hållbarhetsaspekter i omvärlden inverkar på bolaget. Grunden för analysen bestod av en nulägesanalys, en trend- och konkurrentanalys, riskanalys samt intressentdialog i form av intervjuer och enkät samt intressentanalys i form av sammanställning av intervjuerna. Baserat på detta genomfördes en bedömningsworkshop med koncernledningen och representanter för nyckelfunktioner inom bolaget. Bedömningen gjordes med utgångspunkt i det som då var känt kring CSR, ESRS och dess kommande krav på dubbel väsentlighet. Det innebär att benämningarna på de väsentliga aspekterna inte helt motsvarar benämningar och indelning i den senaste ESRS-versionen.

Aspekter som inte bedömdes som väsentliga relaterar främst till förorening, vatten och marina resurser, den egna arbetskraften samt konsumenter och slutanvändare.

En väsentlighetsbedömning som uppfyller kraven i CSRD genomfördes i slutet av 2024 och kommer att ligga till grund för 2025 års hållbarhetsrapport.

Väsentlighetsmatris



Hållbarhetsaspekter

Mest väsentliga aspekter	
1	Säkerställa stabilt ekonomiskt resultat och långsiktig bolagsvinst
2	Minska växthusgasutsläppen
3	Lokalt engagemang i våra projektområden genom kontinuerlig dialog och samarbeten
4	Skydda och förstärka biologisk mångfald
5	Systematisk kravställa och uppföljning av leverantörers och samarbetspartners hållbarhetsarbete
6	Miljövänliga tjänster, resurseffektivitet och cirkularitet
7	Motverka korruption och öka transparensen
8	Hållbara och cirkulära affärsmodeller och främjande av innovation
9	Jämställdhet, mångfald och lika möjligheter
10	Säker och hälsosam arbetsmiljö
11	Personalengagemang och utveckling för medarbetare
12	Minska utsläpp av föroreningar till mark, vatten och luft
13	Goda arbetsförhållanden och anställningsvillkor

● Miljö
 ● Socialt ansvar
 ● Bolagsstyrning

Klimatförändringar

Ambitioner, mål och nyckeltal

För att uppfylla Eolus vision om en förnybar framtid, där alla kan leva ett rikt och hållbart liv, behöver vi arbeta aktivt för att minska klimatpåverkan från vår verksamhet. I vår hållbarhetsstrategi har vi ett mål om att Eolus ska uppnå nettonoll utsläpp senast 2040. Detta innebär att de totala utsläppen av växthusgaser från Eolus verksamhet och hela vår värdekedja ska vara i balans med de mängder som avlägsnas från atmosfären. Eolus ambitioner ligger väl i linje med Parisavtalet.

Att motverka klimatförändringarna är en del av kärnan i Eolus affärsidé. I den nya affärsplanen för 2025–2027 har målen från Eolus hållbarhetsstrategi integrerats, inklusive målet om nettonollutsläpp till år 2040. Läs mer om Eolus affärsmodell på sidorna 10–20.

Vind och sol är förnybara resurser och elproduktion från vind- och solkraft bidrar till att minska växthusgasutsläpp i mark, luft och vatten. Att etablera vindkraftverk, solpaneler och batterier är dock inte klimatneutralt. Eolus har identifierat ett antal nyckelområden för att kunna bidra till minskade växthusgasutsläpp: utveckling av förnybar energi, vetenskapligt minskade mål för utsläppsminskning och minskade utsläpp i värdekedjan.

Utveckling av förnybar energi

Eolus investerar i utveckling av projekt inom förnybar energi med fokus på land- och havsbaserad vindkraft, solenergi och energilagring. De projekt som utvecklas av Eolus bidrar när de realiserar till att öka kapaciteten för förnybar

elproduktion. Energilagring i form av exempelvis batterisystem hjälper till att balansera produktion och konsumtion, vilket underlättar integrationen av förnybara energikällor. Tillsammans spelar dessa teknologier en nyckelroll i att bygga långsiktigt robusta energisystem globalt.

Aktiviteter 2024

Vid utgången av 2024 bestod Eolus utvecklingsportfölj av 25 880 MW vind-, sol och batteriprojekt. Byggnation har under året påbörjats av tre landbaserade vindkraftsprojekt i Sverige om totalt 88 MW installerad effekt och en beräknad årlig elproduktion om ca 300 GWh, vilket motsvarar hushållsel till 60 000 normalstora svenska villor. Läs mer om Eolus projektportfölj och pågående byggnationer på sidorna 29–37.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Vi räknar med att flera mogna projekt kan realiserar under 2025. Stort fokus läggs på att driva på de mest attraktiva projekten så att de så snabbt som möjligt når mognare stadier. Utdragna tillståndsprocesser, inte minst i Sverige, gör dock att utveckling av projekt fram till slutligt tillstånd tar lång tid.

Vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskning

Eolus planerar att ansluta sig till Science Based Targets Initiative (SBTi), vilket innebär att vi åtar oss att sätta ett vetenskapligt baserat utsläppsminskningmål i linje med Parisavta-



I Eolus hållbarhetsstrategi finns ett mål om att Eolus ska uppnå nettonoll utsläpp senast 2040. Detta innebär att de totala utsläppen av växthusgaser från Eolus verksamhet och värdekedja ska vara i balans med de mängder som avlägsnas från atmosfären.

let. Fördelen med denna metodik är att målet är förankrat i vetenskap och valideras av extern part. Genom att ansluta oss till SBTi kan vi också använda uppsatta mål och handlingsplaner internt för att stärka styrning och engagemang så att alla delar av bolaget arbetar mot de uppsatta målen.

Aktiviteter 2024

Förberedelserna för att ansluta oss till SBTi har påbörjats. Arbetet med att kartlägga baslinjen för bolagets utsläpp har tagit längre tid än planerat, vilket gjort att vi skjutit på tidslinjen och målet är att Eolus ska ansluta sig 2025.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Efter den planerade anslutningen 2025 har Eolus två år på sig att utveckla delmål och handlingsplaner som ska valideras av tredje part. Vi kommer parallellt att börja identifiera och planera åtgärder som ska resultera i minskade växthusgasutsläpp.

Minskade utsläpp i värdekedjan

Minskade utsläpp i värdekedjan är en viktig del i att uppnå målet om nettonoll utsläpp 2040. Eolus affärsmodell är att i första hand sälja projekt i anslutning till byggstart, men det händer också att projekt säljs i tidigare eller senare ske-

den. Även när projekten sålts kan växthusgasutsläpp som uppstår under tillverkning, transport, installation, drift och avveckling potentiellt utgöra så kallade inlåsta växthusgasutsläpp för Eolus. Detta beror på att utsläppen enligt den globala standarden Greenhouse Gas Protocol är kopplade till energiprojektens hela livscykel.

Aktiviteter 2024

För utsläppen i scope 1 och 2 har vi grundläggande data men för utsläppen i scope 3, dvs. värdekedjan, har vi i nuläget endast begränsade data. Under året har vi har därför initierat ett projekt för att kartlägga Eolus totala scope 3-utsläpp. På grund av bristfälliga utsläppsdata från många leverantörer kommer miljövarudeklarationer, livscykelanalyser och standardvärden användas i de fall faktiska data inte är tillgängliga.

Under året har vi också fortsatt att integrera krav gällande elförbrukning från förnybara källor, bränsleanvändning och avfallshantering i leverantörsavtal.

Vi har även beslutat att under 2025 implementera ett verktyg för att bedöma resiliensen mot klimatrelaterade risker i alla nya projekt. Syftet är att identifiera fysiska risker och deras potentiella påverkan i Eolus projektområden.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Arbetet med att kartlägga Eolus scope 3-utsläpp i värdekedjan och förfina beräkningsmetodikens fortsätter 2025. Både uppströms och nedströms aktiviteter kommer att inklude-

ras och målet är att ha en fullständig baslinje för växthusgasutsläpp i slutet av 2025. Denna kommer att utgöra basen till en färdplan för minskade utsläpp i värdekedjan och för utsläppsminskningens mål enligt SBTi.

Vi kommer också att vidareutveckla våra processer och verktyg för att stödja leverantörer i deras hållbarhetsarbete, samtidigt som vi stärker hållbarhetskraven i upphandlingsprocesserna. Detta påverkar leverantörer både uppströms och nedströms. Under året förväntar vi oss att kunna samla in ytterligare utsläppsdata från leverantörer, vilket kommer att vara avgörande för att förfina Eolus SBTi-mål på lång sikt. När det gäller kravställning på leverantörer finns både utmaningar och möjligheter för Eolus. Vår affärsmodell och bolagsstruktur innebär att det finns ett projektbolag för varje projekt. Projektrelaterade leverantörsavtal skrivs mellan projektbolaget och leverantören. För det fall Eolus utför upphandling av exempelvis anläggningsarbeten och vindkraftverk i ett projekt, har Eolus full påverkan på kravställningen om projektet ännu inte är sålt. Om projektet däremot är sålt, men Eolus utför bygglednings- eller drift- och förvaltningstjänster på uppdrag av ägaren, är det ägaren som fattar beslut om både kravställning och leverantörsval. Detta sker dock på inrådan av Eolus, vilket ger oss möjlighet att ha en positiv påverkan även på ägarens värdekedja.

Eolus bonusmål kopplat växthusgasutsläpp från medarbetarnas affärsresor styr mot medvetna val och färdstätt med lägre utsläpp. För att ytterligare uppmuntra och underlätta



Eolus arbetar för närvarande med en kartläggning av bolagets totala scope 3-utsläpp, vilka inkluderar hela bolagets värdekedja.

till att välja färdmedel med lägre utsläpp har vi fortsatt för avsikt utveckla och uppdatera våra riktlinjer för affärsresor samt utvärdera andra potentiella insatser.

Eolus behöver bedöma företagets klimatrisker, påverkan och möjligheter för att få underlag till beslut som minskar riskerna för bolaget, uppfylla regulatoriska krav inom bland annat CSRD och i förlängningen också stärka Eolus konkurrenskraft och skapa nya affärs-möjligheter. Därför planerar vi att initiera en riskanalys i enlighet med ramverket Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) under 2025. Arbetet omfattar en utvärdering av både fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker, inklusive deras sannolikhet och potentiella påverkan på verksamheten. Dessutom kommer vi att analysera klimatrelaterade möjligheter som kan skapa värde för företaget. En central del av analysen är att kvantifiera och tilldela dessa risker och möjligheter ett ekonomiskt värde. Resultaten från TCFD-bedömningen kommer att integreras i Eolus bolagsstyrning och strategiska planering för att säkerställa en proaktiv hantering av klimatrelaterade frågor och stärka företagets långsiktiga hållbarhet och lönsamhet.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att bland annat identifiera de mest kritiska miljöriskerna. Analysen har omfattat både verksamhetens inverkan på klimatet och den inverkan som klimatförändringar kan ha på verksamheten. Genom att kombinera

dessa två perspektiv har vi möjliggjort prioritering av de områden där riskerna är störst och där åtgärder är mest angelägna. Faktorer som klimatförändringar, växthusgasutsläpp, biologisk mångfald och resursanvändning har kartlagts, både utifrån deras påverkan på omvärlden och deras potentiella effekter på Eolus verksamhet. Läs mer om Eolus dubbla väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46.

Eolus har Code of Conduct (uppförandekod) och en miljöpolicy som styr företagets materiella påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringsåtgärder och klimatanpassning. Den övergripande inriktningen är att Eolus ska agera på ett sätt som minskar miljörisker och negativa effekter relaterat till affärsverksamheten. I Eolus uppförandekod och miljöpolicy åtar vi oss att hantera klimatförändringar, inklusive klimatanpassning, i verksamheten och att aktivt arbeta för att minska våra växthusgasutsläpp i enlighet med Parisavtalet och dess 1,5-graders scenario. Uppförandekoden och miljöpolicyen gäller för alla enheter inom Eolus.

Vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners kräver att de hanterar sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt i relation till miljön, inklusive klimatförändringar, och aktivt arbetar med att minska miljörisker och negativa effekter relaterade till sina egna leverantörskedjor. Uppförandekoden gäller för alla leverantörer och affärspartners (inklusive deras dotterbolag, anställda, representanter, underleverantörer och affärspartners).



I Eolus uppförandekod och miljöpolicy åtar vi oss att hantera klimatförändringar, inklusive klimatanpassning, i verksamheten och att aktivt arbeta för att minska våra växthusgasutsläpp i enlighet med Parisavtalet och dess 1,5-graders scenario.

I styrdokumentet ovan åtar sig Eolus att följa:

- FN:s globala mål för hållbar utveckling
- Parisavtalet
- Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD) riktlinjer för multinationella företag
- Det globala ramverket för biologisk mångfald efter 2020
- EU:s strategi för biologisk mångfald till 2030
- Principerna för FN:s Global Compact

VD är ytterst ansvarig för både uppförandekoderna och miljöpolicyen. De styrande dokumenten godkänns av styrelsen och uppdateras årligen.

Nyckeltal klimat

Växthusgasutsläpp

Utsläpp uppdelat på olika källor, marknadsbaserat, tCO_{2e}

Scope 1 Direkta utsläpp	2024	2023
Ägda/Leasade fordon	31,5	41,2
Totalt	31,5	41,2
Scope 2 Indirekta utsläpp ¹		
Elkonsumtion	11,6	10,1
Fjärrvärme	25,6	25,8
Naturgas	9,1	0
Fjärrkyla	0	0
Totalt	46,3	35,9
Scope 3 Värdekedjans utsläpp samt övriga indirekta utsläpp		
<i>Uppströms</i>		
Kategori 3 – Bränsle och energirelaterade aktiviteter	17,8	3,8
Kategori 6 – Tjänsteresor ²	88,9	113,6
Kategori 7 – Pendlingsresor ³	66,9	56,4
Totalt⁴	173,6	173,9
Totala utsläpp i scope 1, 2 & 3		
Totalt	251,4	251,0

¹ Delvis estimerade utsläpp baserat på residualmix och kvadratmeter (m²) på kontor.

² Utsläpp beräknade på anställdas inrapporterade data i hållbarhetsverktyget Position Green, där emissionsfaktorer har nyttjats för beräkning av utsläpp per färdmedel och drivmedel. Siffran inkluderar inte utsläpp från tunnelbana/metro och stadsbuss.

³ Utsläpp beräknade på anställdas inrapporterade data i hållbarhetsverktyget Position Green, där emissionsfaktorer nyttjats för beräkning av utsläpp per färdmedel och drivmedel. Datainsamlingen har skett i form av en enkätundersökning där de anställda fyllt i sina pendlingsvanor för 2024.

⁴ Eolus mäter inte alla kategorier inom scope 3 idag och därav ska denna siffra inte ses som representativ för bolagets totala utsläpp i värdekedjan.

SCOPE 1

Växthusgasutsläppen i scope 1 uppgår till 31,5 ton CO_{2e} och består av utsläpp från ägda och leasade fordon. Dessa används av anställda för att resa till projektområden och driftsatta anläggningar, ofta i glesbygd, där kollektivtrafiken inte är tillräckligt utbyggd. Utsläppen från ägda/leasade fordon har minskat 2024 jämfört med 2023. Denna minskning beror på att antalet resor minskat på grund av minskad aktivitet i projekt under byggnation.

SCOPE 2

Utsläppen i scope 2 uppgår till 46,3 ton CO_{2e} och härstammar från inköpt elektricitet, värme och kyla till Eolus kontor samt de utsläpp som uppstår vid laddning av pool- och tjänstebilar. Den elektricitet som nyttjas på alla Eolus kontor är ursprungsmärkt el från förnybara källor. Både utsläppen från elkonsumtion och fjärrvärme är i princip oförändrade gentemot 2023. Vidare har vi inkluderat naturgas då vi har fått tillgång till mer kvalitativ data för den energi som nyttjas för uppvärmning på kontoren i Polen och Lettland, vilket ökar vår datakvalitet och sammanlagt innebär att de redovisade utsläppen i scope 2 har ökat under 2024.

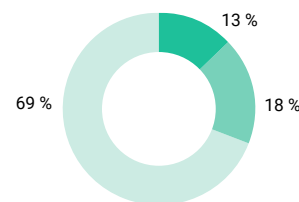
SCOPE 3

Under 2024 har vi gjort en omkategorisering av hur vi redovisar utsläppsdata, där utsläpp som sker med bil nu klassificeras under kategori 3: bränsle och energirelaterade aktiviteter, i stället för kategori 6: tjänsteresor, i enlighet med GHG-protokollet. Baserat på datatillgänglighet och relevans har kategori 3, 6 och 7 inkluderats i scope 3-beräkningen, där utsläppen då uppgår till 173,6 ton CO_{2e}. Idag uppstår den största delen av Eolus uppmätta utsläpp i kategori 6, tjänsteresor, vilka uppgår till 88,9 ton CO_{2e} för 2024, vilket är en minskning gentemot 2023. Minskningen i kategori 6 beror främst på att antalet tjänsteresor minskat på grund av mindre aktivitet i byggprojekt, men även på den omkategorisering som skett avseende redovisning av utsläppsdata. Detta innebär att utsläppen i kategori 3 ökat under 2024.

Vid analys av den data som rapporteras för Eolus scope 3-utsläpp bör det beaktas att utsläpp från andra kategorier som vi inte mäter i nuläget, såsom kategori 4 och 9, med största sannolikhet är högre då dessa inkluderar transport av varor på fraktfartyg och väg. Under 2024 har vi initierat ett projekt för att mer omfattande kartlägga Eolus totala scope 3-utsläpp. Läs mer på sidorna 47–49.

Fördelning av utsläpp i scope 1, 2 & 3 – alla marknader, 2024

Marknadsbaserat, tCO_{2e}



Scope	2024	2023
Scope 1 (Direkta utsläpp)	31,5	41,2
Scope 2 (Indirekta utsläpp)	46,3	35,9
Scope 3 Värdekedjans utsläpp samt övriga indirekta utsläpp	173,6	173,9
Totala utsläpp	251,4	251,0

Emissionsfaktorer nyttjade vid konsolidering av utsläppsdata 2024

Utsläppsdata visas i kgCO₂e

Energityp	Emissionsfaktor	Enhet	Källa/Kommentarer
EI	0,00007944 – 0,0512655	kgCO ₂ e/km	AIB (2022;2024), DEFRA (2024), IEA (2024), Leverantörsspecifika data
	0,00004 – 0,788244	kgCO ₂ e/kWh	AIB (2024), AIM (2021), IEA (2024), Vattenfall EPD, Leverantörsspecifika data
	0,33378	kgCO ₂ e/heltidsekv.	DEFRA (2024)
Fjärrvärme	0,0036363 – 0,0945132	kgCO ₂ e/kWh	DEFRA (2024), Energiföretagen (2023), Leverantörsspecifika data
Fjärrkyla	0,001 – 0,17965	kgCO ₂ e/kWh	DEFRA (2024), Leverantörsspecifika data
Naturgas	0,20 – 0,33	kgCO ₂ e/kWh	DEFRA (2024)
Bil	0,00238 – 0,04358	kgCO ₂ e/km	AIB (2024) & IEA (2024) & Trafikverket Vägtrafikens utsläpp 2023 (2024), DEFRA (2023;2024), Drivkraft Sverige Beräkningsfaktorer (2023;2024), Energimyndigheten Drivmedel (2023,2024), Trafikverket Vägtrafikens utsläpp (2022, 2023;2024), NTM (2018), NTMCalc. Advanced 4.0, WTW Energimyndigheten (2019)
	0,2 – 2,51279	kgCO ₂ e/liter	Circle K produktblad (2020;2022;2023), DEFRA (2023), Drivkraft Sverige Beräkningsfaktorer (2024), Energimyndigheten Drivmedel (2024)
Buss	0,03 – 0,1	kgCO ₂ e/km	NTM (2018), NTMCalc.Advanced 4.0
Spårvagn	0,006545	kgCO ₂ e/km	NTMCalc.Advanced 4.0
Tunnelbana/ Metro	0,006018	kgCO ₂ e/km	NTMCalc.Advanced 4.0
Tåg	0,00027 – 0,0525	kgCO ₂ e/km	SJ (2024), NTM (2018), NTMCalc.Advanced 4.0
Färja	0,14	kgCO ₂ e/km	DEFRA (2024)
Flyg	0,118 – 0,30803	kgCO ₂ e/km	DEFRA (2024), NTM (2024)

För 2024 har det tillkommit två kategorier i redovisningen av utsläppsfaktorer: "Naturgas" samt "Spårvagn". Kategorin naturgas har lagts till då vi har fått datakvalitet förbättrats avseende energianvändningen för uppvärmning på Eolus kontor i Polen och Lettland. Kategorin spårvagn har lagts till som alternativ för medarbetares pendlingsresor, men mäts inte för tjänsteresor. Kategorin "Motorcykel" har tagits bort då ingen medarbetare rapporterat in pendling med detta färdmedel under 2024.

Redovisningsmetodik – Växthusgasutsläpp

Eolus använder sig av GHG-protokollet för att få en överblick över de utsläpp som sker till följd av verksamhetens aktiviteter, både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Verksamhetens utsläppsdata samlas in och analyseras i hållbarhetsverktyget Position Green. Den utsläppsdata som redovisas i denna rapport innefattar utsläpp från alla Eolus aktiva marknader.

Greenhouse Gas Protocol är världens mest använda ramverk för att redovisa och rapportera växthusgasutsläpp (GHG). Utsläpp delas in i:

- Scope 1: Direkta utsläpp från förbränning av bränslen inom företagets kontroll.
- Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi, värme och kyla.*
- Scope 3: Värdekedjans utsläpp samt övriga indirekta utsläpp, uppdelat i kategorier.

Beräkning och rapportering av utsläpp är utvecklade i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standards. Växthusgasutsläpp beräknas och rapporteras i CO₂-ekvivalenter (CO₂e) och inkluderar följande växthusgaser: CO₂, CH₄, N₂O, HFC och PFC. Beräkningen är upprättad utifrån vad som ligger inom Eolus finansiella kontroll, vilket innebär att energiutsläpp som Eolus har begränsad möjlighet att påverka, till exempel inhyrda tillgångar, rapporteras i scope 3 som en del av vår värdekedja.

Växthusgaser

CO₂ = Koldioxid

CH₄ = Metan

N₂O = Kväveoxid

HFC = Fluorerade kolväten

PFCs = Perfluourkolväten

* Utsläppen i scope 2 har beräknats i enlighet med den marknadsbaserade allokeringemetoden i GHG-protokollet. Den innebär att specifika utsläpp för den inköpta energin används om tillgängligt, annars används residualmixen. Dock har båda metoderna använts i den fullständiga klimatberäkningen (internt).

Biologisk mångfald och ekosystem

Ambitioner, mål och nyckeltal

Eftersom klimatförändringar är en av de främsta orsakerna till förlust av biologisk mångfald, bidrar Eolus genom sin roll i utbyggnaden av förnybar energi på ett betydande sätt till att minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden. Eolus övertygelse är att övergången till förnybar energi, och därmed



Eolus bidrog under året till Naturskyddsföreningens projekt "Världens längsta blomsteräng". I vindpark Tappeshusen som förvaltas av Eolus, hjälptes medarbetare åt att utföra en inventering av växter längs vägen. Läs mer på sidan 53.

utfasningen av fossil energi, kan vara en del av lösningen på krisen för jordens ekosystem. Det krävs dock att vi identifierar och proaktivt hanterar de negativa effekterna som själva utbyggnaden av förnybar energi kan ha på djurliv, livsmiljöer och ekosystem.

När Eolus utvecklar förnybara energiprojekt är vårt mål att lämna naturen som helhet i ett bättre tillstånd än när projektet inleddes. Därför innehåller vår hållbarhetsstrategi ett mål om att uppnå en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald, både på land och till havs, inom de områden vi kan påverka senast 2030. Denna ambition är i linje med internationella ramverk såsom EU:s strategi för biologisk mångfald för 2030 samt målen och riktlinjerna i Kunming-Montreals globala ramverk för biologisk mångfald. Målet är också integrerat i Eolus affärsplan för 2025–2027.

Eolus har identifierat ett antal nyckelområden som kommer att vara viktiga för att uppnå målet om en nettopositiv påverkan på den biologiska mångfalden: vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskning, projektutveckling i enlighet med hänsynshierarkin, mätbara mål för biologisk mångfald och samarbeten för synergier.

Vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskning

I Eolus hållbarhetsstrategi uppmärksammas det betydande hot som klimatförändringar utgör mot den biologiska mångfalden. För att hantera de sammanlänkade utmaningarna med förlust av biologisk mångfald och klimatförändringar behöver Eolus minska växthusgas-

utsläppen i hela värdekedjan. Mål och aktiviteter för detta fastställs inom ramen för arbetet med att sätta vetenskapligt baserade mål för utsläppsminskningar. Läs om genomförda och planerade aktiviteter inom klimatområdet på sidorna 47–51.

Projektutveckling i enlighet med hänsynshierarkin

Eolus arbetar för att minska påverkan på biologisk mångfald genom noggranna val av plats, teknik, utformning och återställningsplaner för de projekt vi utvecklar. Detta sker i enlighet med hänsynshierarkin som prioriterar, i nämnd ordning, undvikande, minimering, återställning och kompensation av naturvärden. Projektets påverkan på naturen kartläggs noggrant genom inventeringar av naturvärden och studier som sammanställs i en miljökonsekvensbeskrivning eller motsvarande enligt nationella lagkrav. Denna process identifierar hur skadliga effekter på biologisk mångfald kan minimeras och hur man kan arbeta för att stärka och gynna de arter som identifierats i naturvärdesinventeringen. Långsiktiga effekter hanteras genom att minimera inlästa resurser som mängden använt material och mark som tas i anspråk samt säkerställa att förnybara projekt stödjer snarare än skadar de omgivande ekosystemen. Eolus hållbarhetsstrategi innehåller också mål om att minst en åtgärd för att gynna biologisk mångfald ska genomföras i varje projekt. Detta kan med fördel ske i samarbete med lokala aktörer eller föreningar. Läs mer om detta på sidan 53.

Aktiviteter 2024

Under 2024 har vi bildat en intern arbetsgrupp som ska skapa en systematisk process för att uppnå målet om nettopositiv påverkan på biologisk mångfald. Fokus har hittills legat på att integrera hänsynshierarkin i Eolus projektmodell, att utveckla en intern kunskapsresurs och att kartlägga hur risker för biologisk mångfald i nuläget bedöms inom Eolus. Baserat på detta har vi beslutat att under 2025 implementera ett verktyg för utvärdering av risker kopplat till biologisk mångfald.

Medarbetare inom Eolus har under året handlett flera examensarbeten. Två av dessa har haft fokus på biologisk mångfald kopplat till havsbaserad vindkraft, där ett arbete analyserade utformning med så kallad naturinkluderande design och ett annat behandlade möjliga kompensationsmetoder i marin miljö.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Arbetsgruppen för biologisk mångfald kommer att fortsätta utveckla verktyg för att identifiera och initiera samarbetsprojekt kring biologiska mångfalden i projekten samt utveckla den interna kunskapsbanken.

Mätbara mål för biologisk mångfald

För att uppnå målet om en nettopositiv påverkan på biologisk mångfald senast 2030 är vi beroende av tillämpliga ramverk för mätning och rapportering av biologisk mångfald. Ambitionen är att fastställa tydliga och konkreta delmål baserade på specifika, transparenta och vedertagna mätmetoder. Science Based

Targets Network (SBTN) samt Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) är exempel på alternativ som utvärderas.

Aktiviteter 2024

Under året initierades ett pilotprojekt där CLImB-metoden för mätning av biologisk mångfald användes för inventeringar i samband med de obligatoriska miljökonsekvensbedömningarna för vindkraftsprojektet Hagåsen i Värmland, Sverige. När pilotprojektet är avslutat kommer vi att utvärdera om modellen är lämplig för att mäta påverkan på biologisk mångfald i våra svenska projekt. Samtidigt undersöker vi lämpliga mätmetoder för övriga länder där Eolus har projekt. Naturen skiljer sig åt mellan länder och därför är det sannolikt nödvändigt med olika mätmetoder i olika länder.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Pilotprojektet med utvärdering av CLImB-metoden fortsätter och ambitionen är att under 2025 fatta beslut om huruvida CLImB är den metoden som ska användas för att mäta påverkan på biologisk mångfald i framtiden. Samtidigt fortsätter undersökningarna av mätmetoder för övriga länder.

För att följa upp målet om nettopositiv påverkan på biologisk mångfald 2030 är vi beroende av lämpliga ramverk för mätning och rapportering. Under 2025 är ambitionen att besluta om SBTN:s metod ska användas eller om en annan metod är mer lämplig.

Eolus behöver bedöma företagets naturrelaterade risker, inverkan och möjligheter för att få underlag till beslut som minskar riskerna

för bolaget, uppfylla regulatoriska krav och i förlängningen också stärka Eolus konkurrenskraft och skapa nya affärsmöjligheter. Därför planerar vi att initiera en riskanalys i enlighet med ramverket TNFD under 2025. I denna ingår identifiering och utvärdering av både direkta och indirekta naturrelaterade risker, bedömning av beroenden av ekosystemtjänster, det vill säga tjänster där ekosystemen bidrar till människors välfärd och livskvalitet, samt analys av riskernas allvarlighetsgrad och sannolikhet. Målet är att denna ska utmynna i en fullständig bedömning av Eolus naturberoende risker, inverkan och möjligheter, och att dessa tilldelas ett ekonomiskt värde. Resultaten kommer att integreras i Eolus bolagsstyrning och strategiska planering.

Samarbeten för synergier

För att nå målet om nettopositiv påverkan på biologisk mångfald behöver vi utveckla och systematisera vårt arbetssätt. Vi är övertygade om att lokala samarbeten och dialog är en nyckel för att uppnå vårt mål om en nettopositiv påverkan på den biologiska mångfalden.

Aktiviteter 2024

Eolus bidrog under året till projektet "Världens längsta blomsteräng", som drivs av Naturskyddsföreningen. I samband med ett studiebesök i vindpark Tappeshuset, vilken förvaltas av Eolus, hjälptes medarbetare åt att utföra en inventering av växter längs vägen. Baserat på inventeringen skapades en skötselplan för att hjälpa markägaren att sköta marken på ett sätt

som gynnar den biologiska mångfalden. Syftet med aktiviteten var att undersöka hur samarbete med markägare kan hjälpa oss att uppnå våra mål för biologisk mångfald.

Vi har också bidragit till restaureringen av en bäck i vindpark Kråktorpet, som även den förvaltas av Eolus. Syftet med projektet är att gynna öring och den rödlistade flodpärlmusslan. Projektet genomfördes i samarbete med Järkvissle-Västana Fiskevårdsområdesförening, konsultföretaget Svensk Naturvård och med finansiering från Länsstyrelsen i Västernorrland, med godkännande från markägaren SCA.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Under 2025 avser vi att inleda fler samarbeten relaterat till biologisk mångfald i våra projekt. Detta är ett mål för samtliga europeiska marknader och kommer att följas upp kontinuerligt.

Dessa aktiviteter avser i nuläget främst Eolus projekt för förnybar energi. I framtiden strävar vi efter att identifiera vår påverkan på biologisk mångfald i värdekedjan uppströms, till exempel genom att identifiera vilka material som har störst påverkan på biologisk mångfald. Aktiviteterna gäller för alla Eolus europeiska marknader.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera de mest kritiska riskerna relaterat till biologisk mångfald. Bedömningen omfattade både hur företaget påverkar den biologiska mångfalden och hur förlust av biologisk mångfald kan påverka företaget. Genom att kombinera dessa två perspek-

Sigrid Carstairs, hållbarhetsspecialist, medverkade under året vid restaurering av en bäck i vindkraftsparken Kråktorpet som förvaltas av Eolus.



tiv har vi möjliggjort prioritering av områden där riskerna är störst och där åtgärder är mest brådskande. Faktorer som påverkar förlusten av biologisk mångfald, såsom klimatförändringar, växthusgasutsläpp och resursanvändning har kartlagts, med hänsyn till både deras påverkan på miljön och deras potentiella effekter på Eolus verksamhet.

Potentiell påverkan har identifierats på en aggregerad nivå för Eolus projekt under utveckling, byggnation och förvaltning. Potentiell påverkan har även identifierats inom Eolus värdekedja, både uppströms och nedströms. Verksamhetens beroende av biologisk mångfald och ekosystemtjänster analyserades på en övergripande nivå, främst kopplat till aktiviteter som sker i leverantörskedjan. Detta inkluderade

Biologisk mångfald – nyckeltal

bedömning av verksamhetens behov av råvarutillgång till turbiner, solpaneler och batterier. Risker kopplade till regulatoriska krav såsom CSRD och Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR) och därav förändrade förväntningar från investerare och aktieägare samt varumärkesrelaterade risker kopplade till påverkan på biologisk mångfald har också utvärderats. Risker som härrör från förändringar i ekosystem orsakade av ett förändrat klimat, såsom förlust av livsmiljöer, resursbrist och ökade driftskostnader, har adresserats på en övergripande nivå. Vidare har möjligheter, såsom användning av naturbaserade lösningar, projekt för restaurering av ekosystem och biologisk mångfaldsvänliga produkter, lyfts fram och beaktats. Påverkade samhällen konsulterades inte i denna process. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46.

Eolus har en uppförandekod och en miljöpolicy som styr företagets materiella inverkan, risker och möjligheter relaterade till ekosystem och biologisk mångfald. I dessa styrdokument anges att Eolus ska skydda och stärka den biologiska mångfalden genom att undvika och minimera negativ inverkan på miljön och de omgivande ekosystemen. I de fall där negativa effekter inte kan undvikas eller åtgärdas fullt ut, ska återställnings- och kompensationsåtgärder genomföras. Eolus har åtagit sig att tillämpa ett livscykelperspektiv för användning av resurser såsom mark, vatten, råmaterial och energi, och att använda dessa på ett effektivt och hållbart sätt.

Mått på inverkningsrelaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

För 2024 har vi gjort en första kartläggning över biodiversitetskänsliga områden som ligger i närheten av de parker som Eolus förvaltar åt slutkund. Vid tolkning av datan bör det beaktas att även om Eolus förvaltar vindkraftsparker som är lokaliserade i närheten av biodiversitetskänsliga områden innebär det inte att parkerna har en negativ inverkan på dem. Detta bedöms i respektive projekt med den miljökonsekvensbeskrivning som följer Direktiv 2011/92/EU eller likvärdig lokal lagstiftning. Ingen av de parker som förvaltas av Eolus bedöms ha en väsentlig negativ inverkan på lokala habitat relaterat till förändrad markanvändning, avskogning, markförsegling, spridning av främmande invasiva arter eller hotade arter. Vidare är inga av de vindkraftsparker som förvaltas av Eolus belägna inom Natura 2000-områden, UNESCO:s världsarv eller andra skyddade områden.

Typ av biodiversitetskänsliga områden	Biodiversitetskänsliga områden som överlappar med parker som Eolus förvaltar
Natura 2000	87
UNESCO världsarv	2
Nyckelbiotoper	10
Andra skyddade områden ¹	0

Avser hela projektområdet för de projekt som ligger inom 10 km av ett biodiversitetskänsligt område, trots att hela projektområdet inte ligger inom 10 km. För 2024 avser detta alla projekt som är under teknisk och kommersiell förvaltning av Eolus åt slutägare.

¹ Andra skyddade områden som definieras som utpekade områden i Europeiska miljöbyråns gemensamma databas över utpekade områden (CDDA), t.ex. strikt naturreservat, vildmarksområden, nationalparker, naturminnen, områden för livsmiljö- och artförvaltning, skyddade landskap/havsområden, skyddade områden med hållbar användning av naturresurser eller andra områden skyddade av lokal lagstiftning.

² European Environment Agency's Common Database on Designated Areas (CDDA).

Redovisningsmetodik

– biodiversitetskänsliga områden

Datan för biologisk mångfald omfattar landbaserade vindkraftsparker i Sverige.

För landbaserade vindkraftsparker tillämpas en buffertzon på 10 km för Natura 2000- och UNESCO:s världsarvsområden. Andra skyddade områden, som definieras som utpekade områden i Europeiska miljöbyråns gemensamma databas över utpekade områden², beaktas endast om de ligger i vindkraftsparken. Dessa buffertzoner har fastställts baserat på en benchmark gentemot andra aktörer med liknande verksamhet.

Siffrorna redovisas brutto, det vill säga vi inkluderar 100 procent av de platser som är under teknisk och kommersiell förvaltning av Eolus på uppdrag av slutägare vid årets slut. Data erkänns initialt från datum för kommersiell driftstart (COD) och har sammanställts med hjälp av Naturvårdsverkets onlinetjänst "Skyddad Natur".

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ambitioner, mål och nyckeltal

Eftersom Eolus är beroende av naturresurser för att kunna realisera anläggningar för förnybar energi, har vi en viktig roll att spela i samhällets omställning till en cirkulär ekonomi. Därför har vi i bolagets hållbarhetsstrategi identifierat cirkularitet som ett perspektiv som ska vara integrerat i alla affärsbeslut.

Eolus tillverkar inte några komponenter till turbiner, solcellspaneler eller batterier, utan utför upphandling av dessa från underleverantörer på uppdrag av projektets ägare. Om projektet inte är sålt vid byggstart är det Eolus som skriver avtalet. För att kunna bidra till livscykelperspektiv och resursanvändning samarbetar vi med många aktörer, allt från projektets ägare till tillverkare. Läs mer om hur vi samarbetar med leverantörer på sidan 69.

Eolus mål för cirkularitet relaterar främst till leverantörskedjan, eftersom Eolus inte tillverkar några produkter utan köper in dessa från leverantörer. Eolus har inte satt definierade mål relaterat till resursanvändning och cirkularitet, men har identifierat ett antal strategiska initiativ att arbeta med: design av projekt från ett livscykelperspektiv, resursanvändning och återvinning samt cirkulära lösningar.

Design av projekt från ett livscykelperspektiv

Vid utveckling av projekt strävar vi efter att inkludera ett livscykelperspektiv och integrera ett förhållningssätt som ger en vind- eller solpark förutsättningar att vara cirkulär. Vi söker och utvärderar samarbeten för att nyttja innovativ teknik som möjliggör

cirkulära projekt. Eolus deltar aktivt i både branschråd och forskningsforum.

Aktiviteter 2024

Under året har alla anställda fått ta del av grundläggande kunskap och inspiration kring cirkulära lösningar som kan tillämpas i projekt.

Eolus har också haft en fortsatt aktiv roll i exempelvis Svensk Vindenergis hållbarhetsråd för att följa och driva på utvecklingen inom cirkularitet. Även på övriga marknader är vi aktiva i branschorganisationer och andra forum.

Bevakning av cirkulära lösningar för vindkraftverkens rotorblad och solpaneler har fördjupats genom att Eolus nu ingår i referensgruppen för svenska forskningsinstitutet RISE:s forskningsprojekt Sol Vind Policy Innovation Lab (SVIP Lab).

Utmaningar och planerade aktiviteter

Ambitionen är att fortsätta utveckla förståelse för utvecklingen av cirkulära lösningar, bland annat genom fortsatt deltagande i SVIP Lab och dialog med leverantörer.

Resursanvändning och återvinning

Genom samverkan med nyckelleverantörer och branschaktörer vill vi främja användningen av återvunnet och återvinningsbart material, särskilt inom kategorier med stor påverkan, såsom stål. Vidare ska alla projekt utveckla av Eolus ha en plan för hur ägaren ska avveckla parken vid slutet av dess livslängd. I de fall Eolus sköter drift och förvaltning ska vi alltid rekommendera ägaren att utvärdera re-powering,



Genom samverkan med nyckelleverantörer och branschaktörer vill Eolus främja användningen av återvunnet och återvinningsbart material, särskilt inom kategorier med stor påverkan, såsom stål.

dvs. uppdatering eller utbyte av exempelvis vindkraftverken som alternativ till avveckling.

Aktiviteter 2024

Arbetet med att integrera krav på cirkulära lösningar i avtal med nyckelleverantörer till projekt har fortsatt, främst med fokus på åtgärder för att förebygga och minimera avfall i anläggningsfas samt optimera avfallshantering i enlighet med avfallshierarkin. Detta innebär att prioritera åtgärder som minskar avfallens negativa miljöpåverkan genom att följa fem steg i nämnd ordning; förebyggande, återanvändning, materialåtervinning, energiåtervinning och bortskaffande. Genom att Eolus integrerar detta i leverantörsavtalen får de slutliga ägarna av projekten ett projekt med god prestanda gällande avfallshantering.

Tillverkning av anläggningar för produktion av el från förnybar energi är beroende av olika metaller, exempelvis sällsynta jordartsmetaller för magneter i vindkraftverk, koppar för överföringskablar och litium för batterier. Vi har under året genomfört åtgärder för att främja ansvarsfulla leverantörskedjor för de nyckelmetaller som är nödvändiga för utbyggnaden av förnybar energi. Detta beskrivs på sidorna 63–64 och 69.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Arbetet med att integrera krav på cirkulära lösningar i nyckelleverantörsavtal, med särskilt fokus på uppföljning av uppsatta krav på avfallshantering fortsätter. Ambitionen är att få en tydlig uppföljningsprocess för att säkerställa

att avfallsdata rapporteras korrekt av leverantörer i alla led. Detta arbete påverkar leverantörer både uppströms och nedströms och involverar också Eolus koncernledning samt hållbarhets- och inköpsfunktionerna.

Cirkulära lösningar

Eolus affärsmodell ska inkludera sätt att skapa ekonomiskt värde från våra insatser för cirkularitet och erbjuda mer attraktiva investeringar till marknaden.

Aktiviteter 2024

Vi har under året varit involverade i branschorganisationen Wind Europes projekt för att formulera återvinningskrav, vilka är tänkta att inkluderas i auktioner för tilldelning av områden för etablering av havsbaserad vindkraft i olika länder.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Vi kommer att fortsätta engagera oss i dialog med leverantörer om cirkulära lösningar och arbeta för att dessa implementeras i projekten. Målet är i det korta perspektivet att få en bättre förståelse för kostnaderna kopplade till implementeringen av mer cirkulära lösningar.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera de mest kritiska riskerna relaterat till resursanvändning och cirkularitet. Analysen har omfattat både hur företaget nyttjar naturresurser och hur beroendet av naturresurser kan påverka företaget.



Cirka 90 procent av ett vindkraftverk kan återvinnas, men det finns utmaningar när det gäller återvinning av rotorbladen. Flera framsteg har dock gjorts de senaste åren, där en kemisk process möjliggör återvinning av epoxibaserade vindkraftsblad. Turbintillverkare har också lanserat återvinningsbara blad.

Genom att kombinera dessa två perspektiv har vi möjliggjort prioritering av områden där riskerna är mest betydande och där åtgärder är mest angelägna. Faktorer som påverkar resurstillgången, såsom klimatförändringar, växthusgasutsläpp samt förlust av biologisk mångfald har kartlagts med hänsyn till både deras påverkan på den yttre miljön och deras potentiella effekter på Eolus verksamhet.

Eolus har inte genomfört en detaljerad granskning av våra tillgångar och aktiviteter för att identifiera faktiska och potentiella effekter, risker och möjligheter. Baserat på lagkrav genomför Eolus samråd med berörda intressenter för varje projekt.

Eolus har en uppförandekod och en miljöpolicy som styr företagets materiella

påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkularitet. Eolus uppförandekod för leverantörer och affärspartners kräver att de hanterar sin verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. I dessa styrdokument anges att Eolus ska tillämpa ett livscykelerspektiv för användning av resurser såsom mark, vatten, råmaterial och energi och använda dessa på ett effektivt sätt som möjliggör god hushållning med resurser. Vi utvärderar, väljer och använder i första hand utrustning och komponenter som uppfyller principerna för långvarighet, återvinningsbarhet samt enkel demontering och upprustning. Principen är att välja bästa tillgängliga teknik för att minska miljöpåverkan så mycket som möjligt. Läs mer om ovan nämnda styrdokument på sidan 49.

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning är ett gemensamt klassificeringssystem som syftar till att skapa tydliga ramar för investerare att identifiera och jämföra vilka investeringar som är miljömässigt hållbara. Dessa investeringar bidrar därmed till målen i EU:s gröna giv. Taxonomiförordningen är det första enhetliga och trovärdiga ramverket som gör det möjligt för ekonomiska aktörer att anpassa sin verksamhet till övergången till koldioxidneutrala, motståndskraftiga och hållbara strategier. Stora bolag förväntas redovisa hur stor andel av kapitalutgifter, omsättning och driftsutgifter som omfattas av och uppfyller taxonomikraven. Eolus omfattas i nuläget inte av kravet att rapportera enligt EU-taxonomin, men vi har valt att sedan 2023 frivilligt rapportera vilka ekonomiska aktiviteter i vår verksamhet som omfattas av taxonomiförordningen (taxonomy eligible) och därmed bidrar till EU:s klimatmål.

Vi har inkluderat samtliga affärsområden i vårt taxonomiarbete, i den utsträckning relevanta data och bedömningar funnits tillgängliga. Vid behov har vi tillämpat antaganden när detaljerad information saknats. Detta är ett pågående arbete som anpassas vartefter uppdaterad vägledning från EU och branschpraxis blir tillgängligt.

OMFATTNING AV EU:S TAXONOMIFÖRORDNINGEN (ELIGIBILITY)

Eolus har granskat sin verksamhet för att identifiera vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning. I tabellen till höger listas de av Eolus ekonomiska aktiviteter som bedöms omfattas redan idag (fet stil) och de som väntas bli relevanta inom en snar framtid. Varje aktivitet har granskats mot de respektive tekniska granskningskriterierna i de delegerade akterna för varje miljömål för att avgöra både omfattning och vilka aktiviteter som är linjerade med EU:s taxonomi.

LINJERING MED EU:S TAXONOMI (ALIGNMENT)

För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara i linje med EU-taxonomin behöver aktiviteten bidra väsentligt till minst ett av de sex uttalade miljömålen, inte orsaka betydande skada på övriga miljömål och uppfylla de minimiskyddsåtgärder som finns beskrivna i EU:s taxonomi.

Det betyder att en rad kriterier behöver uppfyllas för att verksamheten ska anses vara i linje med taxonomin och därmed vara hållbar (taxonomy aligned).

Eolus affärsmodell innebär att bolagets intäkter kommer från projektering, etablering och försäljning av energianläggningar samt efterföljande driftsfas. Projekten säljs oftast i samband med att de är färdigutvecklade och redo för byggnation, men försäljningen kan också ske i tidigare eller senare skeden (se beskrivning av Eolus affärsmodell på sidorna 10–20. Detta innebär att driftsatta anläggningar inte klassificeras som en tillgång för Eolus eftersom bolaget inte äger dem, utan tillhandahåller drift- och förvaltningstjänster till ägaren. Då EU:s taxonomi endast tar hänsyn till materiella (se not 13, sidorna 127–128) och immateriella tillgångar (se not 12, sidan 126) innebär det att Eolus finansiella tillgångar, såsom projektportfölj samt byggnations- och förvaltningstjänster, inte omfattas av EU:s taxonomi.

VÄSENTLIGT BIDRAG OCH KRITERIER FÖR ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)

Väsentligt bidrag

Eolus aktiviteter bidrar främst till Miljömål 1: Begränsning av klimatförändringar, genom att bidra till utbyggnaden av elproduktion och distribution av el från förnybara källor såsom vind och sol samt lagring av el från förnybara källor via storskaliga batterilagringssystem.

Kriterier att inte orsaka betydande skada

För att säkerställa att Eolus ekonomiska aktiviteter inte orsakar skada på de aspekter som beskrivs i taxonomins miljömål, har vi investerat i ett verktyg för att utvärdera projektens exponering för klimatrelaterade risker. Baserat på riskbedömningens resultat, utarbetas platsspecifika handlingsplaner för att minska sårbarheten mot dessa risker. Om ett område visar sig vara alltför exponerat för klimatrelaterade risker, väljs det bort i tidig fas. Vi strävar även mot en övergång till en cirkulär ekonomi genom att aktivt arbeta med återvinningsbara material där det finns tillgängligt, resurseffektiv design och samarbeten med leverantörer där det är tekniskt och ekonomiskt möjligt.

Minimiskyddsåtgärder

Eolus har implementerat policyer och riktlinjer rörande mänskliga rättigheter, urfolks rättigheter, arbetsvillkor, affärsetik och anti-korruption. Vi tillämpar uppförandekoder både för Eolus och för leverantörer och affärspartners. Under 2024 har vi stärkt processen om tillbörlig aktsamhet (due diligence) för vår värdekedja. Processen följer Eolus olika projektfaser och innehåller tydlig ansvarsfördelning och aktiviteter som ska utföras. Exempel på aktiviteter är riskbedömningar av leverantörer samt kontroll av markägare och kunder mot sanktionslistor. För att främja ansvarsfulla affärsmetoder i vår bransch har Eolus även blivit medlem i IRBC Agreement for Renewable Energy Sector.

Eolus visseblåsarkanal hanteras av en oberoende part och är öppen för både interna och externa intressenter, och vi utreder samtliga anmälningar som inkommer. Om en utredning påvisar överträdelse vidtar vi åtgärder i enlighet med våra interna rutiner och i linje med nationell lagstiftning. Läs mer i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan” på sidan 63 och Ansvarsfullt företagande på sidan 68.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Enligt vår bedömning omfattas inte Eolus finansiella tillgångar av EU:s taxonomiförordning mot bakgrund av att Eolus utvecklar projekten med avsikt att avyttra dem, inte att långsiktigt äga dem. Slutsatsen är därför att uppgifter om Capex och Opex samt omsättning inte kan redovisas enligt EU-taxonomin definitioner och därför inte är relevanta för Eolus utifrån vår affärsmodell.

Vi arbetar aktivt med att upprätta processer för att säkerställa att vi kan tillhandahålla taxonomidata för enskilda projekt till de intressenter som behöver den. För 2024 har vi valt att kvalitativt redovisa hur vår projektering, etablering och försäljning av energianläggningar samt dess driftsfas bidrar till finansiella flöden i vår värdekedja kopplade till projekten som främjar den gröna omställningen i linje med EU:s miljömål. Då regelverket kring taxonomilagstiftningen kontinuerligt utvecklas och nya vägledningar publiceras, kan våra tolkningar och redovisningsprinciper komma att förändras över tid. Vi följer aktivt utvecklingen i dialog med branschorganisationer, revisorer och myndigheter.

Vi fokuserar på investerings- och driftskostnader relaterat till de ekonomiska aktiviteter i EU-taxonomin som Eolus omfattas av. Dessa redovisas i tabellen nedan:

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning

Aktivitet	Beskrivning	Applicerbar NACE-kod**
4.1	Elproduktion från foto-voltaisk solcellsteknik*	D.35.11, F.42.22
4.3	Elproduktion från vindkraft	D.35.11, F.42.22
4.9	Transmission och distribution av el	D.35.12, D.35.13
4.10	Lagring av el	-
7.3	Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	F.42.22, F.43.12, M.71.20

* Aktiviteter som Eolus för närvarande inte har driftsatt, men sannolikt kommer ha inom en snar framtid.

** NACE är EU:s standardiserade klassificeringssystem för ekonomiska aktiviteter. En tabell med förklaringar av vad koderna innebär finns nedan.

Definitioner av NACE-koder (EU-taxonomin)

Kod	Definition
D.35.11	Elproduktion
D.35.12	Eltransmission
D.35.13	Eldistribution
F.42.22	Byggnation av anläggningsprojekt för el- och telekommunikation
F.43.12	Platsförberedelse
M.71.20	Tekniskt test och analys

Eolus ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU:s taxonomiförordning samt dess relaterade kostnader i bolagets värdekedja*

Ekonomisk aktivitet	Kostnader i bolagets värdekedja kopplat till ekonomisk aktivitet		
4.3. Elproduktion från vindkraft	Elproduktion från vindkraft innefattar att bygga, driva och underhålla vindturbiner för att generera förnybar elektricitet. Verksamheten kräver kontinuerlig övervakning av både teknisk funktion och miljöpåverkan. Dessutom kan tillstånds- och försäkringsfrågor samt samråd med berörda samhällen innebära olika administrativa och ekonomiska åtaganden.	<p>Underhåll och reparation av utrustning: Regelbundna inspektioner samt utbyte eller reparation av kritiska delar som turbinblad och generatorer.</p> <p>Energiöverföring och distributionskostnader: Kostnader för anslutning till elnätet och nätanvändningsavgifter.</p> <p>Kostnader för övervakning och rapportering: Kontinuerlig datainsamling kring elproduktion, driftstatus och miljöpåverkan för att uppfylla taxonomikriterier.</p> <p>Vinddataövervakning och optimering: Investering i mjukvara och konsulttjänster för att analysera vinddata och optimera elproduktionen.</p> <p>Tillståndshantering: Avgifter och administrativa kostnader för att söka och upprätthålla nödvändiga tillstånd.</p>	<p>Försäkringskostnader: Premier för att täcka skador på utrustning, olyckor och produktionsavbrott.</p> <p>Uppgraderingar för miljöanpassning: Kostnader för att uppfylla nya miljöstandarder eller för att implementera ny, mer hållbar teknik.</p> <p>Licenskostnader för teknik: Eventuella avgifter för användning av patenterade mjukvaror eller andra skyddade tekniska lösningar.</p> <p>Samråd med berörda samhällen: Kostnader för informationsmöten, kompensationsåtgärder och andra insatser för att minimera påverkan på närboende och intressenter.</p>
4.9. Transmission och distribution av el	Transmission och distribution av el avser arbetet med att transportera den producerade elektriciteten från kraftkällan till slutanvändarna. Här ingår underhåll av kraftledningar, ställverk och annan infrastruktur, samt planering för att minimera avbrott och snabbt åtgärda fel.	<p>Reparation vid fel och avbrott: Akuta insatser för att åtgärda driftstopp, byta ut trasiga ledningar eller komponenter.</p> <p>Backup- och redundanssystem: Kostnader för att upprätthålla reservkapacitet och alternativa flöden av el för att säkra tillförlitlig leverans.</p>	
4.10. Lagring av el	Lagring av el omfattar investeringar i och drift av anläggningar som kan lagra energi, exempelvis batterier eller andra typer av energilagringssystem (t.ex. pumpkraftverk, vätgaslager). Dessa system behövs för att balansera elnätet, jämna ut efterfrågetoppar och öka andelen förnybar energi i systemet.	<p>Investeringskostnader: Inköp av utrustning, byggnation av anläggningar och installation av lagringssystem.</p> <p>Drift- och underhållskostnader: Löpande kostnader för service, reservdelar och övervakning av lagringslösningarna.</p> <p>Försäkringskostnader: Premier för skador, olyckor och driftavbrott kopplade till lagringsenheterna.</p>	<p>Systemoptimering och mjukvara: Kostnader för styrsystem och programvara som optimerar laddning och urladdning av energilagret.</p>
7.3. Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	Denna aktivitet omfattar hela kedjan från projektering och installation av förnybara energisystem till löpande underhåll, reparationer och demontering. Här ingår även utbildning av personal, säkerhetsarbete och avfallshantering för att säkerställa en hållbar och säker drift.	<p>Installationskostnader: Kostnader för utrustning, arbetskraft och teknisk kompetens vid nyinstallation.</p> <p>Reparation och reservdelar: Kostnader för reservdelar och åtgärder av skador eller slitage på tekniken.</p> <p>Löpande utbildning och säkerhet: Utbildningsinsatser för personal, säkerhetsutrustning och efterlevnad av arbetsmiljökrav.</p> <p>Utbildning av personal: Specifik kompetensutveckling om ny teknik, regelverk och bästa praxis.</p> <p>Avfallshantering: Miljömässig och säker hantering av avfall, exempelvis uttjänta komponenter.</p> <p>Miljöanpassningar: Användning av hållbara material och metoder för att minimera miljöpåverkan.</p>	<p>Logistikostnader: Transport av komponenter, verktyg och personal till installations- eller underhållsplatser.</p> <p>Utveckling av standarder och procedurer: Kontinuerlig förbättring och dokumentation av interna processer för hållbarhet och kvalitet.</p> <p>Hantering av störningar under drift: Åtgärder för att hantera oförutsedda händelser, exempelvis extremt väder.</p> <p>Avtalsförvaltning: Administration av avtal och kontrakt för löpande service och underhåll.</p> <p>Kvalitetskontroll: Inspektioner och tester för att säkerställa efterlevnad av nationella och internationella standarder.</p> <p>Regelverk och rapporteringsskyldigheter: Kostnader för att möta taxonomikrav och andra juridiska krav kring hållbarhet och säkerhet.</p>

* Då Eolus inte äger anläggningarna är det ägarens kostnader som avses i tabellen ovan.

Den egna arbetskraften

Ambitioner, mål och nyckeltal

Våra engagerade medarbetare är avgörande för Eolus framgång eftersom det är de som driver utvecklingen av våra projekt. Att våra medarbetare är engagerade, trivs och är motiverade är en förutsättning för Eolus fortsatta framgång och utveckling. Vi vill erbjuda våra medarbetare en säker, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö med möjlighet till personlig utveckling. Därför arbetar vi strategiskt och långsiktigt med att utveckla Eolus som arbetsplats.

Efter några år av kraftig tillväxt i antal medarbetare var ökningstakten betydligt lägre

under 2024. Vid årets utgång hade Eolus 139 medarbetare (2023: 134).

Vi sätter årliga mål inom HR-området kring exempelvis rekommendationsvilja (eNPS, Employee net promoter score), personalomsättning, ledarskap samt en nollvision gällande olyckor. Dessa följs upp regelbundet och aktiviteter initieras baserat på utfall.

Eolus är inte anslutet till ett kollektivavtal, men ambitionen är att erbjuda förmåner och villkor som är likvärdiga eller bättre på respektive marknad.

Nyckeltal rörande den egna arbetskraften finns på sidorna 61–62.

Utveckling, kultur och kompetens

Kompetensutveckling är en viktig del i en hälsosam arbetsmiljö. Medarbetare och chef diskuterar utbildnings- och utvecklingsbehov och HR-funktionen sammanställer kompetensbehov för hela organisationen. Vid behov upphandlas företagsanpassade utbildningar. Vi har många medarbetare med olika specialistkompetenser och uppmuntrar därför också till kunskapsutbyte mellan medarbetare.

Aktiviteter 2024

Under de senaste årens kraftiga tillväxt har fokus legat på introduktion av de nya medarbetarna. Under 2024 och framåt har vi mer fokus på utveckling av företagskultur, effektivitet, samordning, tydliggörande av roller och samarbete. Under året har vi förfinat och förtydligat vår metodik för projektutveckling genom interna workshops och utbildningar. Den årliga personalkonferensen för alla medarbetare har fortsatt en viktig roll i att utveckla organisationen och stärka företagskultur, samarbete och kunskapsdelning. Läs mer om Eolus företagskultur på sidan 68.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Utveckling av projekt inom förnybar energi är en mycket komplex process, med många intressenter, lagstiftning, politiskt beroende med mera. Förutsättningarna skiljer sig mellan länder och ändras också kontinuerligt, framför allt när det gäller den politiska påverkan på sektorn. Det är därför viktigt med tydlig rollfördelning, bra samspel och bra stöd till projektteamet.

Under 2025 läggs fokus på utbildning kopplat till projektmetodik, i syfte att öka effektivitet och tydliggöra krav och beslutsprocess.

Hälsa och säkerhet

Eolus har en nollvision vad gäller olyckor, såväl för egna medarbetare som för entreprenörer som arbetar med byggnation av projekt och affärspartners. Målsättningen med arbetsmiljöarbetet är att skapa en fysiskt och psykiskt sund arbetsplats där chefer, medarbetare och arbetsmiljöombud samverkar.

Aktiviteter 2024

Under 2024 anställdes en HSE-ansvarig, för att stärka arbetet med hälsa och säkerhet, efter att under en period ha hanterats med stöd av externa konsulter. Detta är ett led i ett ökat fokus på systematiskt arbete med att minska risker och öka säkerheten. Vi har kontinuerligt fokus på rapportering av såväl incidenter och olyckor som tillbud i vårt incidenthanteringssystem. Alla nya medarbetare får information om ansvar och rutiner för detta, och vi påminner och följer upp kontinuerligt. Under 2024 rapporterades inga (0) olyckor med frånvaro hos Eolus medarbetare. En (1) olycka rapporterades hos en leverantör till Eolus.

Samtliga nyckeltal relaterade till hälsa och säkerhet finns på sidan 62.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Under 2025 kommer arbetet med att skapa tydligare struktur och systematik i arbetsmiljöarbetet att fortsätta, inklusive att säkerställa



Jakob Economou, Project Manager, och Mathilda Gylling, Communication Specialist, i samtal med VD Per Witalisson på Eolus Malmökontor.

Andelen kvinnor inom Eolus var vid årets utgång 42 procent. På bilden ses Linda Söderlund, Iiris Visala, Risto Ant-Wuorinen och Juho Laine-Ylijoki som arbetar på Eolus kontor i Esbo, Finland.



återkommande rapportering till bolagets ledningsgrupp. Arbetsmiljöpolicy och andra styrdokument kommer att uppdateras och förtydligas. Kommunikationen kring hälsa och säkerhet kommer också att utökas i syfte att öka medvetenhet kring arbetsmiljö, hälsa och säkerheten.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Eolus ser mångfald och olik tänkande som en styrka och arbetar för att främja mångfald och lika möjligheter. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier. Eolus medarbetare uppmanas att rapportera missförhållanden till närmaste chef, arbetsmiljöombud och/eller HR alternativt anonymt genom visselblåsarfunktionen. Likabehandling är ett naturligt inslag i vårt arbete med rekrytering och kompetensutveckling. Vi vill attrahera medarbetare med olika bakgrund och använder kompetensbaserade intervjuer med tydlig utgångspunkt i rollens kravprofil. När valet står mellan två kandidater med likvärdig kompetens väljer vi den vars grupp är underrepresenterad i teamet.

Aktiviteter 2024

I den årliga medarbetarundersökningen finns bland annat frågor kring kränkande särbehandling. Dessa följs upp av ledningsgruppen. Genom en årlig lönekartläggning säkerställer vi att det inte finns osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män som utför liknande arbete eller har liknande kvalifikationer, och i fall där sådana identifieras justeras de vid den årliga

lönerevisionen. Vid årets slut var andelen kvinnor 42 (44) procent och andelen män 58 (56) procent, vilket innebär en minskning av andelen kvinnor med två procentenheter jämfört med 2023.

Eolus nominerades än en gång till Allbrightpriset som delas ut varje år till det mest jämställda bolaget på börsen. Vi hamnade på plats 73 på Allbrights gröna lista över börsbolag i Sverige med jämn könsfördelning i ledningsgrupp och styrelse (www.allbright.se/allbrightrapporten-2024).

Samtliga nyckeltal relaterade till mångfald, jämställdhet och inkludering finns på sidan 61.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Eolus har som helhet en relativt jämn könsfördelning, men det finns yrkesgrupper och funktioner där könsfördelningen är mer ojämn. Vid tillsättning av tjänster kommer vi fortsatt ha fokus på detta liksom att öka mångfalden även utifrån andra dimensioner.

Under året kommer såväl HR-policy som policy för mångfald, jämlikhet och inkludering att uppdateras för att säkerställa att de styr bolaget i önskad riktning.

Vi planerar också att införa kvartalsvisa medarbetarundersökningar, så kallade pulsmätningar, under året för att mäta våra medarbetares engagemang, motivation och trivsel mer kontinuerligt. På detta sätt kan vi följa upp likabehandling, välmående, engagemang och företagskultur tydligare under året.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning där risker relaterat till den egna arbetskraften ingått. Analysen har omfattat både hur Eolus agerande påverkar den egna arbetskraften och hur bolaget kan påverkas av risker och händelser i medarbetargruppen. Väsentlighetsbedömningen har bland annat utgått från medarbetarundersökning, medarbetarenkät rörande hållbarhetsfrågor, intervjuer med HR- och HSE-funktioner och input från ledningsgruppens chefer. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46.

Då Eolus inte har någon egen produktions- eller anläggningsverksamhet handlar riskerna främst om psykosocial arbetsmiljö och fysisk arbetsmiljö på de egna kontoren. Eolus har dock medarbetare inom drift och förvaltning och byggprojektledning, vilka befinner sig ute i vindkraftsparker i drift eller under byggnation. Det finns också risker kopplat till kompetensförsörjning i en växande bransch med underskott av medarbetare med relevant erfarenhet.

Arbetet med att utveckla Eolus som arbetsplats styrs av HR-policy, mångfaldspolicy samt olika rutiner och riktlinjer.

Inför större förändringar i organisationen involveras arbetstagarrepresentanter i den riskbedömning som görs. Riskbedömningen syftar till att minska väsentlig negativ inverkan på anställda eller företaget.

Den årliga medarbetarundersökningen, liksom årliga medarbetarsamtal och halvårsvisa uppföljningar används också för att fånga upp risker för medarbetare. Utvecklingen följs regelbundet upp i ledningsgruppen.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet styrs av nationell lagstiftning, Eolus interna uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, arbetsinstruktioner samt interna checklistor. VD har det övergripande arbetsmiljöansvaret och har delegerat ansvaret för specifika delar till respektive chef. I Sverige och Finland finns lokala arbetsmiljögrupper som träffas minst två gånger per år och består av chefer från olika delar av verksamheten, ansvariga för HR och HSE samt arbetsmiljöombud. Grupperna följer upp arbetsmiljöarbetet och diskuterar möjliga förbättringar. Arbetet pågår med att implementera ett mer likartade arbetssätt i hela koncernen baserat på dessa principer. Eolus ledningsgrupp följer årligen upp det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Den egna arbetskraften – nyckeltal

Totalt antal anställda 2024-12-31

	2024	2023
Antal anställda	139	134

Anställda fördelat på kön, 2024-12-31

	Antal kvinnor		Antal män	
	2024	2023	2024	2023
Ledningsgrupp	3	3	3	4
Övriga chefer	5	4	11	5
Anställda (exkl. chefer)	50	52	67	66
Anställda, antal	58	59	81	75
Anställda, procent	42 %	44 %	58 %	56 %
Styrelse	33 %	33 %	67 %	67 %

Anställda fördelat på ålder, 2024-12-31

	Under 30 år		30–50 år		Över 50 år	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Antal anställda	15	19	97	92	27	23
Totalt, andel anställda %	11 %	14 %	70 %	69 %	19 %	17 %

Anställda fördelat per land, 2024-12-31

Land	Antal anställda
Sverige	98
Lettland	7
Polen	12
Finland	22
Totalt antal anställda	139

Personalomsättning

	2024	2023
Antal nya anställda	23	55
Antal anställda som slutat	17	10
Personalomsättning	12 %	9 %

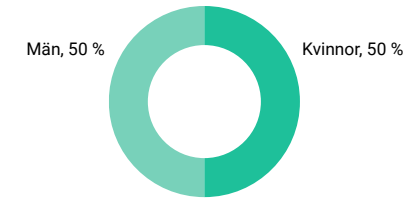
Diskriminering

	2024	2023
Antal fall av diskriminering, inkl. trakasserier	0	0

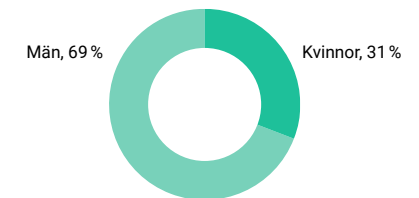
Medarbetarundersökning

	2024	2023
Svarsfrekvens medarbetarundersökning	97 %	95 %

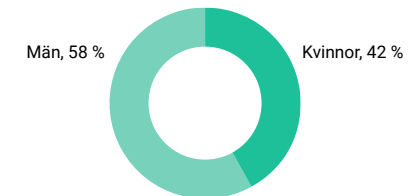
Könsfördelning ledningsgrupp



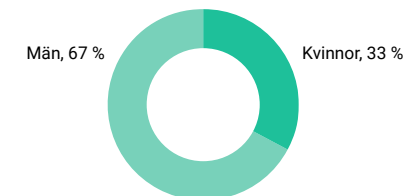
Könsfördelning, övriga chefer



Könsfördelning anställda, totalt



Könsfördelning styrelse



Socialt skydd mot inkomstbortfall vid större livshändelser*

	2024	2023
Anställda som omfattas av socialt skydd	100 %	100 %

* Avser t.ex. sjukdom, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvat funktionshinder, föräldraledighet och pension.

Rätt till ledighet av familjeskäl*

	2024	2023
Anställda med rätt till ledighet av familjeskäl	100 %	100 %

* Avser t.ex. föräldraledighet och ledighet för närståendevård.

Anställda som tagit ledigt av familjeskäl

	Kvinnor	Män
Antal anställda	8	16
Andel av berättigade anställda	14 %	20 %

Anställda med hållbarhetskompetens*

	2024	2023
Andel av nyanställda som har kompetens inom hållbarhet	30 %	**

* Avser t.ex. mångfald och inkludering, mänskliga rättigheter, hållbarhetsredovisning, GHG-protokollet och cirkularitet.

**Jämförelsesiffror avseende 2023 saknas.

Arbetsrelaterade olyckor med arbetsfrånvaro, egna anställda

	2024	2023
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Registrerade arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	0	0
Totalt antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	0	0

Rapporterade incidenter

	2024	2023
Olycksfall*	6	9
Tillbud	12	24
Riskobservationer	127	48
Miljöhändelser	31	22
Totalt antal incidenter	176	94

* Olycksfallen avser entreprenörer i Eolus europeiska verksamhet, entreprenörer i USA är exkluderade i rapporteringen.

Antalet olycksfall relaterar normalt till omfattningen av byggnationsverksamhet. Denna var lägre under 2024 än under 2023 och det lägre antalet olyckor antas bero på detta.

Vi har inte haft några olycksfall bland Eolus anställda under 2023 och 2024.

Redovisningsmetodik
Den egna arbetskraften

Avser medarbetare som har en visstids- eller tillsvidareanställning vid Eolus Vind AB eller något av dess dotterbolag. Eolus har endast anställda i Europa. I USA bedrivs verksamheten i samarbete med en lokal utvecklingspartner.

Antal anställda

Avser antal personer. För relevanta uppgifter i den finansiella rapporteringen, se sidan 76 samt 117–118.

Personalomsättning

Räknas ut som antalet medarbetare som lämnat bolaget dividerat med det genomsnittliga antalet medarbetare under rapporteringsperioden.

Rapporterade incidenter

Incidenterna inkluderar såväl entreprenörer som egna medarbetare på kontor och på projekt under byggnation och i drift.

Arbetstagare i värdekedjan

Ambitioner, mål och nyckeltal

Eolus verksamhet involverar långa, komplexa och globala leverantörskedjor där det finns risker kopplade till miljöbrott, korruption, dåliga arbetsvillkor och brott mot mänskliga rättigheter vid exempelvis tillverkning och byggnation av energianläggningar.

Eolus stödjer erkända internationella konventioner om mänskliga rättigheter och anständiga arbetsvillkor och har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka styrning och uppföljning av leverantörer. Vårt arbete inom området utgår från OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, kärnkonventioner för mänskliga rättigheter samt principerna i FN:s hållbarhetsnätverk Global Compact.

Dialog med leverantörer och affärspartners är identifierat som en viktig möjliggörare i Eolus hållbarhetsstrategi. Målet är att Eolus ska vara en krävande och omtänksam partner, med ett ansvarsfullt och transparent förhållningssätt till våra leverantörer.

Aktiviteter 2024

Under 2024 har vi utvecklat och stärkt processerna för att minska risker och negativ påverkan i värdekedjan. Vi har bland annat utarbetat en process för tillbörlig aktsamhet (due diligence) relaterat till hållbarhet som följer Eolus projektprocess, baserat på en ny riktlinje beslutad av koncernledningen. Den innehåller en detaljerad beskrivning av vem som är an-

svarig, vem som ska utföra aktiviteterna och det finns också tillhörande mallar som ska underlätta för medarbetare. De nya riktlinjerna gäller från 1 januari 2025. I arbetet har särskilt fokus legat på det tidiga projektskede där marktillgång säkras (origination) samt inköps- och försäljningsfaserna. Vi har exempelvis utvecklat mer systematiska riskbedömningar och uppföljningar av leverantörer samt kontroll av markägare och kunder mot sanktionslistor. I övriga projektfaser styrs arbetet till stor del av nationell miljö- och arbetsmiljölagstiftning vilket gör att processer i stor utsträckning redan finns på plats.

Vi har också ansökt om medlemskap i International Responsible Business Conduct (IRBC) Agreement for the Renewable Energy Sector för att få stöd, kunskap och erfarenhetsutbyte i vårt fortsatta arbete med att stärka styrning och principer om tillbörlig aktsamhet utifrån ett riskperspektiv. Ansökan godkändes i december och ambitionen är att tillsammans med andra branschaktörer inom förnybar energi diskutera och driva på arbetet för miljö och sociala frågor framåt i vår värdekedja, inklusive leverantörsledet.

Eolus är sedan 2023 medlem i Solar Stewardship Initiative (SSI) som fokuserar på att stärka arbetet med miljö och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan för solenergi. SSI utvecklar för närvarande en certifieringsstandard och Eolus har bidragit med synpunkter på både certifieringarna och SSI:s arbete. Eolus är också medlem i olika branschorganisationer som även dessa är relevanta forum för



Eolus har starkt fokus på säkerhetsarbetet på de anläggningar där vi leder byggnationen, vilket oftast sker genom byggningsavtal med ägaren av projektet.

diskussioner och branschgemensam kravställning och utvecklingsarbete.

Eolus har en extern visseblåsarkanal som säkerställer anonymitet. Anmälan hanteras konfidentiellt. Alla irrelevanta personuppgifter kommer att raderas, och ärendet sparas bara så länge det behövs. Ärenden handläggs initialt av en extern advokatbyrå för att garantera en oberoende handläggning av ärenden, varefter interna kontaktpersoner på Eolus kan ta över ärendet. Både anställda och externa intressenter kan rapportera anonymt via visseblåsarkanalerna när det gäller alla typer av oegentligheter eller missförhållanden som är hänförliga till Eolus. Under 2024 rapporterades inga (0) ärenden via visseblåsarkanalerna. Visseblåsarkanalerna i den nuvarande utformningen implementerades i december 2023, och bristande kännedom om kanalen kan vara en anledning till att inga ärenden rapporterats.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Eolus har i nuläget ingen strukturerad process för att få in perspektiv från arbetstagare längre ner i värdekedjan såsom arbetare på byggsplatser eller i fabriker.

Direktkontakt med arbetare i värdekedjan, eller deras arbetsledare, sker primärt vid olyckor och tillbud på byggsplatserna eller i vindparker där Eolus sköter drift och förvaltning på uppdrag av ägaren. Olyckor ska rapporteras via Eolus incidenthanteringssystem. Under 2025 kommer vi att lägga fokus på att säkerställa att så faktiskt sker, eftersom det är nödvändigt för att kunna följa upp och

förebygga framtida olyckor. Vi kommer också att säkerställa att möjliga åtgärder identifieras samt följa upp att dessa implementeras i verksamheten för att förhindra framtida tillbud och olyckor.

Vi har starkt fokus på säkerhetsarbetet på de anläggningar där vi leder byggnationen, vilket oftast sker genom byggledningsavtal med ägaren av projektet. En byggprojektledare från Eolus styr och övervakar arbetet i samarbete med en platschef. Dessa säkerställer att relevanta riskbedömningar görs samt att eventuella tillbud och olyckor följs upp.

När det gäller påverkan i tillverkningskedjan hämtar Eolus främst information från rapporter och kontakter som sker via relevanta arbetstagarorganisationer och andra organisationer, exempelvis International Labour Organization, Business & Human Rights Resource Centre samt ovan nämnda IRBC och SSI.

Under 2025 kommer Eolus arbete med att stärka hållbarhet i värdekedjan få stort fokus genom arbetet med bedömningar och diskussioner som följer av vårt medlemskap i IRBC. Vi har också ambitionen att tydligare informera om möjligheten till visseblåsning både internt och externt.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning där risker relaterat till arbetstagare i värdekedjan ingått. Analysen har omfattat både hur Eolus agerande påverkar arbetstagare i värdekedjan och hur bolaget kan påverkas av risker och händelser som rör denna grupp.

Genom att kombinera dessa två perspektiv har vi möjliggjort prioritering av områden där riskerna är mest betydande och där åtgärder är mest angelägna. Väsentlighetsbedömningen har utgått från Eolus erfarenhet, kända fakta om risker i värdekedjan, skrivbordsstudier, samt intervjuer med interna och externa intressenter såsom Eolus HR- och HSE-funktioner samt leverantörer och kunder. Eolus har inte genomfört en granskning av samtliga leverantörer och affärspartners för att göra en detaljerad riskbedömning. Som en del av väsentlighetsbedömningen har vi dock genomfört intervjuer med bland annat leverantörer och kunder. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46.

Branschtypiska risker finns vid utvinning och förädling av råmaterial för produktion av vindkraftverk, solcellspaneler och batterier. De sociala utmaningar som lyfts fram är bland annat osäker arbetsmiljö och att urfolks rättigheter inte respekteras. Ytterligare exempel är tvångsarbete och barnarbete då merparten av världens utvinning av vissa metaller som krävs i produktionen sker i Kina och Kongo, länder där det finns en känd problematik kring dessa frågor.

I samband med byggnation av energiparker är riskerna för arbetstagare i värdekedjan främst relaterade till rätten till en hälsosam och säker arbetsmiljö.

Eolus kunskap och kontroll är av naturliga skäl mer begränsad längre bort i värdekedjan, såsom utvinning av råmaterial och tillverkning av vindkraftverk, solpaneler och batterilager. När det gäller byggnation och drift har vi större

insyn och påverkan. I byggskedet leder Eolus byggnationen på uppdrag av ägaren och har stor möjlighet att ha en positiv påverkan på säkerhetsarbetet på byggsplatsen. I drift- och förvaltningsfasen har Eolus som ombud för ägarna direktkontakt med de leverantörer som utför service och andra åtgärder i vindparkerna som en del av driftuppdraget och säkerhetsarbetet omfattar både Eolus egna tekniska förvaltare som utför arbete i vindparker och leverantörers personal.

Eolus har en rad styrdokument som vägleder vårt arbete kopplat till arbetstagare i värdekedjan. Vi har en intern uppförandekod för anställda och en extern uppförandekod för leverantörer och affärspartners där de förbinder sig att följa koden och dess principer. I dessa ingår tillbörlig aktsamhet, kontinuerlig förbättring, samarbete, att föra vidare Eolus krav till underleverantörer, kanaler för att framföra klagomål och åtgärdsmekanismer gällande mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affäretik.

Utöver detta har vi en policy för mänskliga rättigheter samt interna riktlinjer för urfolks rättigheter och tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Såväl uppförandekoder som policyer har sin grund i Eolus strävan efter att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder genom hela värdekedjan. Vi utgår från internationellt erkända kärnkonventioner för mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, Internationella arbetsorganisationernas (ILO:s) åtta kärnkonventioner, principerna i FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Berörda samhällen

Ambitioner, mål och nyckeltal

En grundläggande förutsättning vid utveckling av vind- och solprojekt är att bjuda in till dialog och involvera de människor som bor och arbetar i närområdet. Eolus har som mål att senast 2030 vara den föredragna aktören för utveckling av förnybar energi i lokala samhällen. Vi är övertygade om att alla affärer är lokala och att varje projekt har sina egna, unika förutsättningar och många möjligheter att skapa lokalt engagemang och lokala arbetstillfällen.

Lokal dialog

En öppen och transparent kommunikation redan i tidigt skede är viktig för att skapa förtroende mellan Eolus och lokala intressenter. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla våra metoder och förhållningssätt när det gäller dialog och kommunikation. Alla projekt har olika förutsättningar och därför genomförs noggranna analyser av projektens intressenter och varje projekt har en kommunikationsplan som är anpassad efter behovet i just det projektet.

Aktiviteter 2024

Under året har arbetet med att testa nya former av lokal dialog i tidigt skede fortsatt, där möten med lokala intressenter på frivillig basis inleds redan innan den lagstadgade samrådsprocessen. Syftet är att få en förståelse för lokala behov och intressen och att identifiera möjliga affärspartners. Vi har också engagerat oss i flera forskningsprojekt som syftar till att skapa bättre förståelse för risker och möjligheter kopplat till lokal påverkan från energiprojekt.

Ett exempel är forskningsprojektet "I med- och motvind: förbättrad dialog inför beslut om vindkraftsetableringar" som drivs av Sveriges Lantbruksuniversitet, SLU.

I vindkraftsprojekten integreras olika former av stöd till närboende och lokalsamhälle, såsom närboendeersättning, arrende till markägare och vindpeng. Detta är en viktig del av den lokala förankringen av projektet. Vi undersöker också andra sätt att bidra, exempelvis genom att underlätta för lokalt företagande. Under året har vi vidareutvecklat våra modeller för ersättning och lokala medel, framför allt i Sverige där detta i nuläget inte styrs av lagstiftning.

Eolus tillämpar så kallad vindpeng – en form av utvecklingsmedel för att gynna lokalsamhället – för flera svenska vindprojekt som vi förvaltar. Vindpeng integreras vanligen under projektets utvecklingsfas, och betalas ut av vindparkens ägare, normalt sett från driftstart och under hela anläggningens driftstid. Eolus administrerar tilldelning och uppföljningen som en del av drift- och förvaltningstjänsten. Under 2024 delades 1,25 miljoner ut (2023: 0,42 miljoner), bland annat till hjärtstartare, handikapp-toaletter vid badplatser, renovering av vägar och broar kring vandringsleder samt utrustning till gym och friluftaktiviteter för skolbarn.

Eolus sponsrar föreningar och initiativ i anslutning till våra projekt och kontor. Under 2024 sponsrades exempelvis skid- och cykellopp i befintliga vindparker, initiativ för att få barn och ungdomar i rörelse under skoltid och en våtmarksrestaurering i vindpark Kråktorpet i Sundsvall (läs mer om denna på sidan 53).



Eolus sponsrar flera föreningar och aktiviteter i vindkraftsparker, exempelvis skid-, cykel och orienteringsklubbar. Det finns flera exempel där tävlingar inom dessa sporter hålls i och kring vindkraftsparken.

Ett samarbete med inriktning på social hållbarhet inleddes med fotbollsföreningen GIF Sundsvall.

Under 2024 gav Eolus ut en barnbok med titeln "Alfies äventyr – den blåsiga dagen". Syftet är att väcka nyfikenhet och utbilda kring energi samt att visa att förnybar energi har en naturlig plats i människors omgivning. Boken

ska bland annat kunna användas vid samrådsmöten för projekt, där ambitionen är att skapa en barnhörna för att göra det enklare för barnfamiljer att delta. I samband med höstlovet användes barnboken i GIF Sundsvalls satsning på att främja läsande hos barn. Även förskolor och skolor har visat intresse.

Vid konferensen Ystad summit anordna-

de Eolus en programpunkt på temat "Går det att utveckla vindkraft utan oro och konflikt?". Forskare, politiker och projektutvecklare medverkade i samtalet som syftade till att stimulera samtal om hur processer kring etablering av energiprojekt kan utvecklas.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Det har blivit allt vanligare med stark lokal opinion mot framför allt vindkraftsprojekt. Vi tar detta på allvar och kommer att fortsätta utveckla våra former för dialog och lokal förankring i alla projektskedan, inte minst den tidigaste fasen. Vi är medvetna om att många närboende upplever osäkerhet och oro kring hur deras livsmiljöer påverkas av projekten. Målet är att ha en transparent och respektfull kommunikation där vi inleder dialog, bemöter oro och delar med oss av fakta kring projekten så tidigt som möjligt. Detta arbete fortsätter under 2025 liksom deltagandet i de pågående forskningsprojekten.

Dialog med urfolk

Stora områden i norra Sverige och norra Finland utgörs av markområden där samebyar bedriver rennäring. Samtidigt är det delar som är glest bebyggda och där det går att finna områden med relativt få andra motstående intressen och därmed skulle lämpa sig för byggnation av vindkraft. Under Eolus många år i branschen har vi sett att det genom respektfull dialog och överenskommelser går att hitta områden och samarbetsformer där urfolks rättigheter respekteras och där förnybar energi samti-

digt kan byggas ut. Lika viktigt som dialog i utvecklings- och byggnationsfasen är det med regelbunden kontakt och anpassningar när anläggningen väl är i drift.

Aktiviteter 2024

Ett arbete har under 2024 initierats där vi höjer kompetensen och skapar en tydligare process och riktlinjer för dialog med urfolk, i projektområden. Eolus har lång erfarenhet av detta, men i takt med att bolaget växer är det viktigt att säkerställa överföring av erfarenheter och kompetens.

Under 2024 behandlade Helgelands tingsrätt i Norge frågan om ersättning till det lokala renbetesdistriktet vid projekt Øyfjellet i Norge, vilket utvecklats av Eolus och lämnades över till ägaren Øyfjellet Wind 2023. Renbetesdistriktet ansåg att vindkraftverken skulle hindra dem från att använda en flyttväg för renar till och från ett närliggande vinterbetesområde. Norska myndigheter och domstolar har dock funnit att projektet inte kränker renbetesdistriktets rättigheter. Projektet har alla tillstånd som krävs och renbetesdistriktet konsulterades flera gånger under tillståndsprocessen, vilket bland annat ledde till att Eolus förändrade vindparkens utformning. Avtal om ersättning och avhjälpande åtgärder ingicks och följdes under byggnationen. Stora ansträngningar gjordes för att nå en överenskommelse även för driftsfasen, även om det inte är ett formellt krav. Parterna lyckades dock inte komma överens om nivån på ersättningen. I december 2024 meddelade tingsrätten sitt beslut om ersättning



Eva Emmelin, projektkommunikatör på Eolus, är en av författarna till Eolus barnbok "Alfies äventyr – den blåsiga dagen" som gavs ut 2024. Boken översätts nu till flera språk.

och krav på avhjälpande åtgärder som Øyfjellet Wind ska stå för. Tingsrätten fastslog också att vindparken inte bryter mot artikel 27 i FN:s internationella konvention om de medborgerliga och politiska rättigheterna. Renbetesdistriktet överklagade i januari 2025 tingsrättens beslut.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Urfolk som samer har under många år påverkats negativt av historisk kolonisering, marginalisering och exploatering av deras marker och resurser för exempelvis gruvidrift, infrastruktur och skogsavverkning vilket påverkar livsmiljöer. Detta är en utmaning i dialogen kring vindkraftsprojekt, där samer upplever att de utsätts för tryck från många olika håll och att styrkeförhållandena blir ojämna. Eolus vill ha en konstruktiv och respektfull dialog med urfolk och strävar alltid efter att få Free Prior Informed Consent (FPIC). Vi ser ett överklagande i tillståndsprocessen som att FPIC inte erhållits för projektet. Vidare fortsätter arbetet med att förtydliga processen och höja den interna kompetensen under 2025, bland annat genom intern utbildning och analys av aktuella projekt i områden där urfolk verkar.

Lokala arbetstillfällen

Eolus ambition är att använda lokala företag vid byggnation av projekt, både för anläggningsarbeten och för andra tjänster, såsom logi, restaurang/catering och skogsavverkning. På så sätt skapas arbetstillfällen och den lokala ekonomin gynnas.

Aktiviteter 2024

Vid pågående byggnationer av vindkraftsparker i Fågelås, Boarp och Dällebo har minst 25 lokala leverantörer anlitats under 2024. Det handlar om grävning, vägbyggnation, tekniska konsulttjänster, kranarbeten, ställningsmontage, schaktning, betongarbeten med mera. Verksamheter för livsmedel, logi, restaurang och catering har också gynnats av de pågående anläggningsprojekten.

En stor andel lokala aktörer används också där Eolus har drift- och förvaltningsuppdrag. Det handlar exempelvis om röjning av sly, klippning av dikeskanter och snöröjning.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Merparten av arbetet i vindkraftsprojekt utförs av turbinleverantören och kräver erfarenhet av liknande uppdrag. Det innebär att underleverantörer och arbetskraft inte alltid finns att tillgå lokalt. Däremot uppstår affärsmöjligheter för lokala näringsidkare när arbetare behöver mat och logi under många månader.

Eolus kommer även fortsatt att anlita lokala leverantörer i mesta möjliga mån.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning där risker relaterat till berörda lokalsamhällen ingått. Analysen har omfattat både hur Eolus agerande påverkar lokalsamhället och hur bolaget kan påverkas av risker och händelser som härrör från händelser och förhållanden i lokalsamhällen. Väsentlighetsbedömningen har utgått från Eolus erfarenhet, kända



I början av oktober anordnade Eolus öppet hus och invigning av vindpark Rosenskog i Falköping. Vid ceremonin medverkade (fr.v.) Lars Svensson, kommundirektör i Falköping, Steven King, förvaltare på BKW som äger vindparken och Per Witalisson, VD för Eolus. Kommuninvånare och andra intresserade fick bland annat möjlighet att gå in i ett av vindkraftverken och lokala föreningar fanns på plats med aktiviteter för barn och vuxna.



fakta om risker relaterat till lokalsamhällen, skrivbordsstudier, samt intervjuer med interna funktioner såsom projektutveckling, hållbarhet och kommunikation. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46. I varje förnybart energiprojekt som utvecklas genomförs dessutom kontinuerliga riskbedömningar, och risker relaterat till lokalsamhällen är en viktig och självklar del i dessa.

Människor som bor och arbetar nära Eolus projekt påverkas när ett vind-, sol- eller batteriprojekt ska etableras. Det kan handla om påverkan på boendemiljö, natur- och fri-luftsområden eller möjligheten för urfolk att bedriva verksamhet såsom reindrift. Bedömningar av denna påverkan är en naturlig och integrerad del i Eolus projektutvecklingsmetodik och sker både i det tidiga arbetet med att identifiera möjliga platser för ett projekt och längs projektets hela utvecklingsprocess.

Utveckling och etablering av projekt styrs

i stor utsträckning av nationell lagstiftning där risk- och konsekvensbeskrivningar krävs. Utöver detta har Eolus styrdokument som vägleder vårt arbete kopplat till lokalsamhällen. Eolus interna uppförandekod och den externa uppförandekoden för leverantörer och affärspartners formulerar krav på agerande när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö och affärsetik.

Utöver detta har vi en policy för mänskliga rättigheter, samt interna riktlinjer för urfolks rättigheter och tillbörlig aktsamhet i värdekedjan. Såväl uppförandekoder som policyer har sin grund i Eolus strävan efter att tillämpa ansvarsfulla affärsmetoder genom hela vår värdekedja. Vi utgår från internationella standarder som den allmänna förklaringen om mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s åtta kärnkonventioner, principerna i FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Ansvarsfullt företagande

För en långsiktigt hållbar energiomställning behöver affärerna göras på ett ansvarsfullt sätt. Detta innebär att Eolus kräver att våra medarbetare såväl som affärspartners och leverantörer ska agera enligt god affärsetik. En god grundläggande styrning, med tydliga krav och förväntningar, tydliga värderingar och samarbete är avgörande. Eolus ska vara en krävande men omtänksam affärspartner, som är transparent och ansvarstagande.

Företagskultur, korruption och mutor

För Eolus är det självklart att agera ansvarsfullt i våra affärsrelationer. Vi följer erkända internationella principer för god affärsetik samt antikorrptionslagar och regelverk i respektive land.

Ambitioner, mål och nyckeltal

Eolus har historiskt präglats av en stark entreprenörsanda, ett starkt band mellan alla delar av företaget. Under en period av stark tillväxt är det viktigt att vårda och utveckla företagets kultur. Eolus kärnvärden är integrerade i processen för de årliga medarbetarsamtalen, där återkoppling och mål till stor del baseras på kärnvärdena och förväntade beteendena kopplade till dessa. I rekryteringsprocessen är kultur och värderingar en viktig del av urvalsprocessen.

Eolus har en extern visseblåsarkanal som säkerställer anonymitet vid rapportering av oegentligheter. Läs mer på sidan 64.

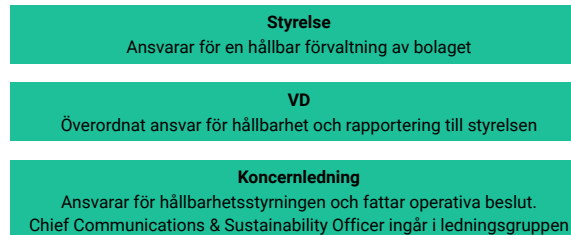
Aktiviteter 2024

Eolus interna uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer och affärspartners uppdaterades under året. Den största förändringen är att principen om tillbörlig aktsamhet har en mer uttalad plats och vi betonar också vikten av kontinuerlig förbättring, samarbete, att sprida

miljö- och sociala krav i sin egen leverantörskedja. Information om affärsetik och korruption förmedlades som tidigare i samband med introduktionen av alla nya medarbetare. En kortare repetitionsutbildning hölls för samtliga medarbetare. Inga (0) faktiska eller misstänkta fall av korruption eller annat oetiskt beteende har rapporterats under året (2023: 0 fall), varken via visseblåsarkanalerna eller på andra sätt.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Antalet medarbetare har ökat kraftigt de senaste åren, vilket medför en risk att den affärsetik och företagskultur som funnits historiskt förändras. Vi kommer därför fortsätta arbetet med att stärka styrning och kommunikation kring antikorrusion och affärsetik, bland annat



Klimatförändringar	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Den egna arbetskraften	Arbetstagare i värdekedjan	Berörda samhällen	Ansvarsfullt företagande
Utveckling av förnybar energi Head of Development Country Managers	Design av projekt från ett livscykelperspektiv Chief Operating Officer Head of Development	Tillämpning av hänsynshierarkin Country Managers Project Managers	Utveckling, kultur och kompetens Chief People & Culture Officer HR Business Partner	Minska negativ påverkan på arbetstagare Chief Operating Officer Head of Procurement HSE Manager	Lokal dialog Country Managers Project Managers	Företagskultur, korruption och mutor Chief People & Culture Officer Chief Legal Officer
Utsläppsminskning Chief Operating Officer Head of Procurement	Resursanvändning och återvinning Chief Operating Officer Head of Procurement	Mål för biologisk mångfald Chief Communications & Sustainability Officer Sustainability Specialist	Hälsa och säkerhet Chief People & Culture Officer HR Business Partner HSE Manager		Dialog med urfolk Country Managers Project Managers	Förbindelser med leverantörer Chief Operating Officer Head of Procurement
Mål för utsläppsminskning Chief Communications & Sustainability Officer Sustainability Specialist	Cirkulära lösningar Chief Operating Officer Head of Procurement	Samarbeten för synergier Country Managers Project Managers	Likabehandling och lika möjligheter för alla Chief People & Culture Officer HR Business Partner		Lokala arbetstillfällen Chief Operating Officer Head of Procurement	

genom att implementera ett mer formellt anti-korruptionsprogram och ytterligare utbildning för medarbetare. Mer information om risk kopplad till korruption finns i beskrivningen av Eolus bolagsrisker på sidorna 76–78.

Förvaltning av förbindelser med leverantörer

Eolus verksamhet involverar såväl lokala och nationella leverantörer, i stor utsträckning konsulter, med låg risk som långa, komplexa och globala leverantörskedjor med risker kopplade till miljöbrott, korruption, dåliga arbetsvillkor och brott mot mänskliga rättigheter. Genom dialog, samarbete samt tydlig kravställning och uppföljning med leverantörer och partners får vi underlag och kunskap för att kunna skapa långsiktig utveckling av både Eolus och vår värdekedja.

Ambitioner och nyckeltal

Som köpare av varor och tjänster kräver vi anständiga arbetsvillkor i vår leverantörskedja,

Anmälda fall av visseblåsning

	2024	2023
Antal inrapporterade fall	0	0

Andel leverantörer som signerat Eolus uppförandekod

	2024	2023
Andel av leverantörer	90 %	*

* Jämförelsesiffror avseende 2023 saknas

inklusive frånvaro av skador och olyckor, löner som täcker grundläggande behov, rimliga arbetstider, rätten att organisera sig och kollektivavtalsförhandlingar. Eolus har nolltolerans mot alla former av barnarbete, modernt slaveri inklusive tvångsarbete, diskriminering, trakasserier och korruption. Vi kräver också att leverantörer arbetar för att minska miljöpåverkan från sin verksamhet. Vi samarbetar med affärspartners och leverantörer som åtar sig att respektera mänskliga rättigheter och miljö i sina aktiviteter, inklusive i sina egna leverantörskedjor.

Aktiviteter 2024

Under 2024 har vi utvecklat och stärkt processerna kring upphandling och kravställan på leverantörer. Vi har bland annat utarbetat en process för tillbörlig aktsamhet genom hela Eolus verksamhet baserat på en ny riktlinje beslutad av koncernledningen. Den innehåller en detaljerad beskrivning av vem som är ansvarig, vem som ska utföra aktiviteterna och det finns

Redovisningsmetodik

I analysen av andelen leverantörer som signerat Eolus uppförandekod (Code of Conduct) har vi inkluderat leverantörer i Eolus europeiska verksamhet i följande kategorier:

- Tillverkare av vindkraftverk
- Entreprenörer för anläggningsarbeten (Balance of Plant)
- Konsulter med ramavtal

Elina Logina är verksamhetsanalytiker på Eolus kontor i Riga, Lettland. Hon ansvarar också för hållbarhetsrapporteringen för den lettiska verksamheten.



också tillhörande mallar som ska underlätta för medarbetare. De nya riktlinjerna gäller från 1 januari 2025. I dessa ingår exempelvis mer systematiska riskbedömningar och uppföljningar av leverantörer samt kontroll mot sanktionslistor. Våra medlemskap i IRBC och SSI ska också driva arbete med tydlig kravställning på leverantörer. Läs mer om detta på sidan 63.

Utmaningar och planerade aktiviteter

Vid införandet av processen för riskbedömning och granskning har fokus legat på leverantörer kopplat till byggnation av vindkraftsparker. Under 2025 är ambitionen att fortsätta stärka inköpsprocessen och inkludera fler leverantörskategorier. Genom medlemskapet i IRBC kommer vi att få en extern granskning av Eolus process relaterat till principen om tillbörlig aktsamhet, vilket kommer att ge oss vägledning kring vad vi ska prioritera att utveckla framöver.

Risker och styrning

Eolus har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning där risker relaterat till leverantörer ingått. Bedömningen har omfattat både hur Eolus agerande påverkar leverantörer och hur bolaget kan påverkas av risker och händelser relaterat till leverantörernas agerande. Genom att kombinera dessa två perspektiv har vi möjliggjort prioritering av områden där riskerna är mest betydande och där åtgärder är mest angelägna. Väsentlighetsbedömningen har utgått från Eolus erfarenhet, kända fakta om risker i värdekedjan, skrivbordsstudier, samt intervjuer med leverantörer och kunder samt

inköpsansvarig på Eolus. Eolus har inte genomfört en granskning av samtliga leverantörer och affärspartners för att göra en detaljerad riskbedömning. Läs mer om Eolus väsentlighetsbedömning på sidorna 45–46.

Branschtypiska risker finns vid utvinning och förädling av råmaterial för produktion av vindkraftverk, solcellspaneler och batterier. De sociala utmaningar som lyfts fram är bland annat osäker arbetsmiljö och att urfolks rättigheter inte respekteras. Även miljörisker finns i olika delar av värdekedjan.

Eolus har en rad styrdokument som styr vårt arbete och beskriver vilka krav vi ska ställa krav på våra leverantörer. Genom vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners förbinder de sig att följa koden och dess principer om tillbörlig aktsamhet, kontinuerlig förbättring, samarbete, att föra vidare Eolus krav till underleverantörer, kanaler för att framföra klagomål samt åtgärdsmekanismer gällande mänskliga rättigheter, anständiga arbetsvillkor, miljö och affärsetik.

Index över hållbarhetsupplysningar

I hållbarhetsrapporten för 2024 har vi haft ambitionen att utöka vår rapportering jämfört med tidigare år och så långt möjligt har vi försökt följa strukturen i ESRS. Nedanstående översiktliga index innehåller hänvisningar till var de olika upplysningarna återfinns.

Till höger finns hänvisningar till de avsnitt där principer om tillbörlig aktsamhet beskrivs.

Index över upplysningar enligt ESRS

Ämne	Beskrivning	Sida	Ämne	Beskrivning	Sida
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	42	SBM-3	Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	45–46
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	42	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	45–46
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	42–43	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	45–46
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	43	ESRS E1	Klimatförändringar	47–51
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	43	ESRS E4	Biologisk mångfald och ekosystem	52–54
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	43	ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	55–56
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	43	ESRS S1	Den egna arbetskraften	59–62
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	43	ESRS S2	Arbetsstagare i värdekedjan	63–64
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	44	ESRS S3	Berörda samhällen	65–67
			G1	Ansvarsfullt företagande	68–69

Hänvisningar för förklaring om tillbörlig aktsamhet

Aspekt	Sida	Aspekt	Sida
Origination – identifiera platser för energianläggningar och säkra marktillgång		Byggnation	
Undvika områden med känslig natur	52–54	Dialog med berörda samhällen	65–67
Påverkan på urfolk	66–67	Uppföljning av leverantörer	69
Kontroll av markägare mot sanktionslistor	63	Drift och förvaltning	
Projektutveckling – utformning av projektet, miljökonsekvensbeskrivning och tillståndsprocess		Dialog med berörda samhällen	65–67
Bedömning av konsekvenser på djur och natur	52–54	Uppföljning av leverantörer	69
Dialog med berörda samhällen	65–67	Hållbarhetsrapportering till kunder rörande deras anläggningar	*
Inköp		HR och HSE	
Kravställning och uppföljning av leverantörer	63–64, 69	Bakgrundskontroll av nya medarbetare, inklusive kontroll mot sanktionslistor	*
Kontroll av leverantörer mot sanktionslistor	69	Medarbetares rättigheter	59–62
Projektförsäljning		Hälsa och arbetsmiljö	59–62
Kontroll av kunder mot sanktionslistor	63	Regelefterlevnad	
		Regelefterlevnad och bolagsstyrning	68–69
		Mutor och antikorrupcion	68
		Ekonomi och finans	
		Struktur och granskning av hållbarhetsrapportering	43

* Rutin finns men beskrivs ej i hållbarhetsrapporten

Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eolus Vind AB (publ), org.nr 556389-3956

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 39–70 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorers yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 10 april 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor



Medarbetare på besök i vindkraftsparken Tappeshusen i Höganäs.

Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Eolus Vind AB (publ) organisationsnummer 556389-3956 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljontals kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Eolus affärsidé är att skapa värde i varje steg av utveckling, byggnation och drift av förnybara energilösningar och därmed möjliggöra hållbara investeringar för både lokala och internationella partners.

Den huvudsakliga verksamheten är att projektera anläggningar för förnybar energi samt att realisera dem genom försäljning av projekträttigheterna för tillståndsgivna projekt och projekt under utveckling till ett brett spektrum av kunder. I de flesta fall kompletteras försäljningen med ett uppdragsavtal där Eolus leder och utför byggnationen på uppdrag av ägaren. Eolus erbjuder också drift- och förvaltningstjänster åt ägare av energianläggningar för ett bekymmersfritt ägande där intäkter och produktion maximeras. Bolaget utvecklar för närvarande projekt i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien.

Koncernen består av moderbolaget Eolus Vind AB (publ) och tillhörande rörelsedrivande dotterbolag samt ett antal bolag bildade för att driva utveckling av specifika projekt för energianläggningar.

EOLUS MÅLSÄTTNINGAR 2022–2024

Affärsplanen 2022–2024 utgick från ambitionen att växa på samtliga marknader och i samtliga teknologislåg med tonvikt på volym i megawatt. Under perioden har Eolus presterat två av sina bästa år hittills sett till omsättning och resultat. Portföljen växte med 63 procent från 15,9 till 25,9 GW. Målen för 2024 och utfallet per mål anges i tabellen:

Finansiella målsättningar	Utfall/kommentar
Försäljningen ska uppgå till i genomsnitt minst 1 000 MW per år under perioden 2022–2024.	Under 2024 slutförde Eolus inte försäljning av något nytt projekt. Genomsnittet för åren 2022–2024 uppgår därmed till 378 MW. Målet ej uppnått
Från och med 2025 ska försäljningen uppgå till i genomsnitt minst 1 500 MW per år.	Med den nya affärsplanen för 2025–2027 balanserar Eolus om från fokus på tillväxt i försäljningsvolym (MW) till tillväxt i försäljningsvärde (MSEK). Målet är inte längre aktuellt och har därför tagits bort.
Koncernens avkastning på eget kapital ska i genomsnitt överstiga 10 procent per verksamhetsår.	Avkastningen på eget kapital uppgick i genomsnitt till 19 procent under perioden 2022–2024. Målet uppnått.
Koncernens soliditet ska överstiga 30 procent.	Soliditeten översteg 30 procent samtliga år och uppgick till 38 procent per 31 december 2024. Målet uppnått.
Eolus aktieutdelning ska över en längre period följa resultatet och motsvara 20–50 procent av koncernens vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter koncernens investeringsbehov och finansiella ställning.	Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 2,25 SEK per aktie, totalt 56 MSEK för 2024. Föreslagen utdelning följer Eolus utdelningspolicy och bedöms vara försvarlig med hänsyn till koncernens finansiella ställning och kommande likviditetsbehov. Målet uppnått.

Projektering

Eolus är en av Nordens ledande projektörer inom förnybar energi och bolaget är aktivt i hela värdekedjan från tidig projektutveckling till uppförande och drift av anläggningar för förnybar energi. Sedan starten 1990 har Eolus medverkat vid uppförandet av 757 vindkraftverk med en effekt om 1 939 MW samt 120 MW batterilager. Under 2024 har Eolus projektportfölj minskat med 956 MW till en total portfölj om 25 880 MW. Nettominskningen beror i huvudsak på att två större projekt inom havsbaserad vind, Arkona och Skidbladner, avslutades efter avslag på tillståndsansökan.

Projekt realiserar antingen genom försäljning av projekträttigheter i kombination med ett entreprenadkontrakt alternativt kontrakt för byggledningstjänster för uppförande av anläggningar för förnybar energi. Vinstavräkning sker i båda fallen successivt i förhållande till färdigställandegrad, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att energianläggningen färdigställs. De byggnationer som påbörjas innan avtal om försäljning är ingångna med kund uppfyller inte kraven för successiv vinstavräkning, utan denna avräkning påbörjas vid den tidpunkt då kunden övertar projekträttigheterna. Eolus säljer även projekträttigheter i tidig fas tillsammans med projektutvecklingstjänster. Dessa vinstavräknas i samband med uppfyllande av förutbestämda kriterier.

Omsättning och resultat varierar mellan enskilda kvartal samt räkenskapsår, beroende på takten i uppförande av energianläggningarna. Projekteringsverksamheten finansieras främst genom eget kapital, förskott från kunder, byggkrediter och bankfaciliteter.

För närvarande bedriver Eolus projekteringsverksamhet i Sverige, Finland, Baltikum, Polen, USA och Spanien.

Omsättningen från projektering, etablering och försäljning av energianläggningar uppgick till 819 (2 274) MSEK. Under räkenskapsåret färdigställdes och överlämnades inga förnybara projekt. I USA uppnåddes ett delmål för projektet Centennial Flats vilket i sin tur utlöste en betydande delbetalning till Eolus. Stor-Skälsjön har fortsatt varit under byggnation och successivt vinstavräknats. Övriga rörelseintäkter om 26 (87) MSEK består huvudsakligen av valutakursvinster samt fakturerade kostnader.

RESULTAT OCH STÄLLNING

	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
Översikt koncernen					
Nettoomsättning	851	2 301	2 356	2 614	2 469
Rörelseresultat	288	764	80	-25	280
Resultat efter finansiella poster	272	719	109	-40	183
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	42	9	neg	16
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	10	46	neg	neg	21*
Balansomslutning	4 562	2 808	1 919	1 885	1 808
Soliditet, %	38	56	54	67	57
Medeltal anställda	136	107	76	54	45

	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
Översikt moderbolaget					
Nettoomsättning	75	392	22	158	1 073
Resultat efter finansiella poster	-8	435	101	85	-98
Balansomslutning	2 173	2 083	1 676	1 541	1 701
Soliditet, %	67	70	67	67	59
Medeltal anställda	70	60	51	34	28

* Avkastning på eget kapital efter skatt är beräknat för 16 månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

ENERGIANLÄGGNINGAR UNDER ETABLERING 31 DECEMBER 2024

	Lokalisering	Teknik	Effekt, MW	Beräknad produktion, GWh	Planerad driftsättning	Färdig- ställandegrad
Stor-Skälsjön	Sundsvall och Timrå, Sverige, SE2	Landbaserad vindkraft	260	800	2025	94 %
Boarp	Vaggeryd, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	25	70	2025	*
Dållebo	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	18	59	2025	*
Fågelås	Hjo, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	45	170	2025	*
Timmele	Ulricehamn, Sverige, SE3	Landbaserad vindkraft	8	23	**	0 %
Pome	San Diego, USA	Batterilagring	100	-	2025	*
Summa			456	1 122		

* Kriterier för successiv vinstavräkning ej uppfyllda eftersom projekten ännu inte har sålts

** Projekt Timmele är föremål för överklagande och det är för närvarande osäkert om eller när projektet kan realiseras.

DEFINITIONER AV FINANSIELLA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital efter skatt

Rullande tolv månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskade med icke räntebärande skulder.

Drift och förvaltning

Eolus har genom åren byggt upp en omfattande kompetens inom i stort sett alla de områden som berörs vid etablering och drift av energianläggningar. Eolus erbjuder kompletta drift- och administrationstjänster åt ägare av anläggningarna för ett tryggt ägande där intäkter och produktion maximeras. Eolus ser en ökande efterfrågan på dessa tjänster både från stora institutionella investerare som äger större anläggningar för förnybar energi och från lokala aktörer med mindre anläggningar. Verksamheten ger Eolus stabila, återkommande och långsiktiga intäktsströmmar.

Omsättningen från drift och förvaltning av energianläggningar uppgick till 33 (29) MSEK.

Vid räkenskapsårets utgång hade Eolus avtal avseende drift- och förvaltningsuppdrag för kunders räkning på totalt 967 (941) MW. Utöver dessa uppdrag finns teknade drift- och administrationsavtal för vindparkerna Stor-Skälsjön (260 MW) och Timmele (8 MW).

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 851 (2 301) MSEK, vilket är en minskning med 1 450 MSEK jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 288 (764) MSEK, vilket är en minskning med 476 MSEK. Nettoomsättningen har påverkats positivt av successiv avräkning för projektet. De förseningar som drabbat Stor-Skälsjön innebär lägre omsättning och resultat för räkenskapsåret. Föregående år avyttrades och överlämnades Skallberget/Utterberget, Tjärnäs och Rosenskog. Uppnått delmål för Centennial Flats har bidragit till nettoomsättning och resultat. De utdragna försäljningsprocesserna för förnybara projekt under byggnation har medfört lägre omsättning och rörelseresultat. Rörelseresultatet belastas av nedskrivningar om 104 (46) MSEK för projekt i USA och Europa.

Verkligt värdeförändring avseende valutaderivat-instrument har påverkat rörelseresultatet negativt med 3 MSEK, vilket ska jämföras med positivt belopp om 18 MSEK för föregående år. Resultat från finansiella poster uppgick till -16 MSEK jämfört med -44 MSEK föregående år. Räntekostnader har under året ökat till följd av högre räntor och högre belåning. Samtidigt har räntointäkter bidragit positivt.

Den effektiva skattesatsen varierar kraftigt mellan perioderna beroende på hur avyttringarna av energianläggningarna är strukturerade och på vilken marknad affärer görs.

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen påverkas kraftigt av storleken på pågående projekt och byggnationer av energianläggningar och i vilket stadium dessa befinner sig samt nyttjande av kreditfaciliteter. När det gäller uppförande av energianläggningar strävar bolaget efter kundfinansiering i takt med projektets färdigställande.

Koncernens soliditet uppgick till 38 procent vid räkenskapsårets utgång att jämföra med 56 procent vid föregående räkenskapsårs utgång. De pågående byggnationerna har väsentligt ökat tillgångsposten Projekt under etablering vilket resulterar i lägre soliditet för räkenskapsåret.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -1 796 MSEK jämfört med -152 MSEK föregående år. Det negativa kassaflödet är hänförligt till investeringar i projektportfölj samt pågående byggnationer i Sverige och USA. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1 MSEK jämfört med 41 MSEK föregående år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 571 MSEK jämfört med 116 MSEK föregående år. Framför allt pågående byggnation i USA har påverkat kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 356 (575) MSEK, en minskning med 219 MSEK. Utöver likvida medel fanns en checkkredit om 100 MSEK, som var utnyttjad. Utöver separat projektfinsiering av Pome finns beviljade projekterings- och byggkrediter om totalt 1 200 MSEK. Dessa var utnyttjade med 259 MSEK. Vid föregående räkenskapsårs utgång var checkkrediten utnyttjad och projekterings- och byggkrediter var utnyttjade med 60 MSEK.

Nettoskuld vid räkenskapsårets utgång uppgick till 1 788 jämfört med en nettokassa om 120 MSEK vid föregående räkenskapsårs utgång. Definitionen för nyckeltalet Nettoskuld/-kassa ändrades under räkenskapsåret, från att tidigare omfattat alla långfristiga och kortfristiga

räntebärande skulder till att omfatta enbart skulder till kreditinstitut. Jämförelsetalet har ändrats. Den uppdaterade definitionen innebär främst att skulder avseende framtida arrendeavgifter exkluderats ur beräkningen.

PROJEKT UNDER ETABLERING, PROJEKT UNDER UTVECKLING OCH FÖRSKOTT TILL LEVERANTÖRER

Projekt under etablering uppgick vid periodens utgång till 2 162 (147) MSEK, vilket är en ökning med 2 015 MSEK. Ökningen av nedlagda kostnader är hänförligt till pågående byggnationer i USA och Sverige. Byggnationen i USA utgör 1 910 MSEK av totala projekt under etablering.

Projekt under utveckling uppgick till 1 246 (1 055) MSEK.

Förskott till leverantörer uppgick till 364 (183) MSEK. Värdet av projekt under utveckling och energianläggningar under byggnation varierar kraftigt vid mättdpunkter dels beroende på antal megawatt under uppförande, dels i vilket stadium dessa befinner sig.

Vid räkenskapsårets utgång var 456 (368) MW anläggningar för förnybar energi under uppförande, varav 356 (268) MW i Sverige och 100 (100) MW i USA.

SKULDER

Räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 2 144 (454) MSEK vid räkenskapsårets utgång. Den separata finansieringen i USA utgör 1 585 MSEK. Skulderna påverkas av storleken på projekt under etablering och utveckling och i vilket stadium dessa befinner sig. Övriga räntebärande skulder avser nyttjanderättstillgångar.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSAPSÅRET

Eolus fattade investeringsbeslut för de landbaserade vindkraftsprojekten Fägelås, Boarp och Dällebo i Sverige och teknade avtal med Vestas om leverans av vindkraftverk. De tre projekten omfattar 15 vindkraftverk om totalt 88 MW med en total årlig elproduktion om cirka 300 GWh i elprisområdet SE3 där det finns ett betydande behov av ny elproduktion. Byggnationen startade under det första kvartalet och kommersiell driftstart planeras till Q4 2025. Försäljningsprocessen för projekten pågår.

Successiv vinstavräkning inleds så snart försäljningen är genomförd.

Eolus lämnade in tillståndsansökan för det havsbaserade vindkraftsprojekt Blekinge offshore utanför Blekinges kust. Projektet omfattar upp till 70 vindkraftverk med en total installerad effekt om 1 000 MW. En tidigare ansökan avslogs 2016 av regeringen med hänsyn till försvarsintressen. Sedan 2021 har ett nytt projekt arbetats fram med 40 procent mindre yta, 90 procent färre verk och fyrdubblat avstånd mellan verken. Ansökan om miljö tillstånd ska behandlas av Mark- och miljöödomstolen och ansökan om att få göra undersökningar på havsbotten samt lägga ut undervattenskablar ska behandlas av Klimat- och näringslivsdepartementet.

Eolus och Simply Blue Group kom överens om att överföra hela ägandet av samarbetsbolaget SeaSapphire, som utvecklat flytande vindkraftsprojekt i Sverige och Finland, till Eolus. SeaSapphire bildades 2022 och har ägts 50/50 Eolus Simply Blue Group. Efter en överenskommelse mellan parterna överförde Simply Blue Group sin andel till Eolus i utbyte mot en framtida vinstdelningsmekanism. Transaktionen slutfördes efter att Inspektionen för strategiska produkter lämnat sitt godkännande.

Eolus lämnade under det andra kvartalet in tillståndsansökan till regeringen för det havsbaserade vindkraftsprojektet Skidbladner om 2,2 GW och upp till 147 vindkraftverk norr om Gotska Sandön. Elproduktionen beräknas till 11,7 TWh per år vilket motsvarar hälften av dagens elkonsument i Stockholms län eller mer än tio gånger Gotlands elbehov.

Magnus Axelsson, Chief Operating Officer och vice VD, och Heléne Sebrén, HR-chef, beslutade att lämna Eolus per 30 juni respektive 30 september 2024.

Christer Baden Hansen, tidigare Chief Commercial Officer, utsågs till Chief Operating Officer och vice VD med tillträde den 1 juli 2024. Christer Baden Hansen började på Eolus i februari 2023 efter en lång karriär på Vestas.

Eolus rekryterade Åsa Lamm till tjänsten som Chief People & Culture Officer och medlem av koncernledningen. Hon tillträdde den 16 september 2024. Åsa Lamm har gedigen erfarenhet från ledande befattningar inom HR och kommer närmast från en roll som nordisk HR-chef på

Unilin Group. Tidigare har hon haft liknande befattningar inom Granitor Properties, Skanska och Manpower.

I september förvärvade Eolus 18 000 egna aktier av serie B genom återköp på Nasdaq Stockholm. Syftet med återköpet var att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Eolus långsiktiga aktiesparprogram som beslutades av årsstämman 2024 samt att kassaflödesmässigt säkra vissa utbetalningar relaterade till programmet, huvudsakligen sociala avgifter.

Eolus erhöll en betydande delbetalning för sol- och batteriprojektet Centennial Flats i USA i det fjärde kvartalet. Som ett resultat av att ägarens beslut om att starta byggnation av projektet fick Eolus en betalning om 705 MSEK. Delbetalningen hade en positiv effekt om 564 MSEK på Eolus rörelseresultat i fjärde kvartalet. Baserat på nuvarande information väntas den totala köpeskillingen för projektet bli 116,9 MUSD, varav Eolus nu erhållit 110,0 MUSD. De återstående 6,9 MUSD kommer att betalas vid kommersiell driftstart, vilken planeras till 2026.

Den svenska regeringen lämnade den 4 november besked om avslag för 13 ansökningar om havsbaserade vindkraftsprojekt i Östersjön med hänvisning till försvarsintressen. För Eolus del berördes projekten Arkona och Skidbladner som båda fick avslag. Eolus redovisade en nedskrivning för dessa projekt och påverkan på rörelseresultatet i det tredje kvartalet.

MEDARBETARE

Koncernen hade i medeltal 136 (107) anställda under året. Av antalet anställda var i genomsnitt 58 (42) kvinnor, vilket motsvarar 43 (39) procent. Per den 31 december 2024 uppgick antalet anställda till 139 (136). Uppgifter om fördelning av antal anställda och utbetalda löner, andra ersättningar, sociala kostnader avseende styrelsen och verkställande direktören samt ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5 och 6 samt ersättningsrapporten på sidorna 90–93.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Riskhantering

Eolus riskhantering styrs av Eolus Corporate Governance Policy, Guidelines for Risk and Internal Control samt Finance and Risk policy. Eolus utför årligen en övergripande riskbedömning där Eolus identifierar, bedömer och prioriterar de mest väsentliga riskerna utifrån koncernens vision och mål. Riskbedömningen utförs i workshop-format med ledningsgruppen där risker identifieras och utvärderas inom följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Regulatoriska risker
- Finansiella risker

De identifierade riskerna bedöms utifrån två kriterier:

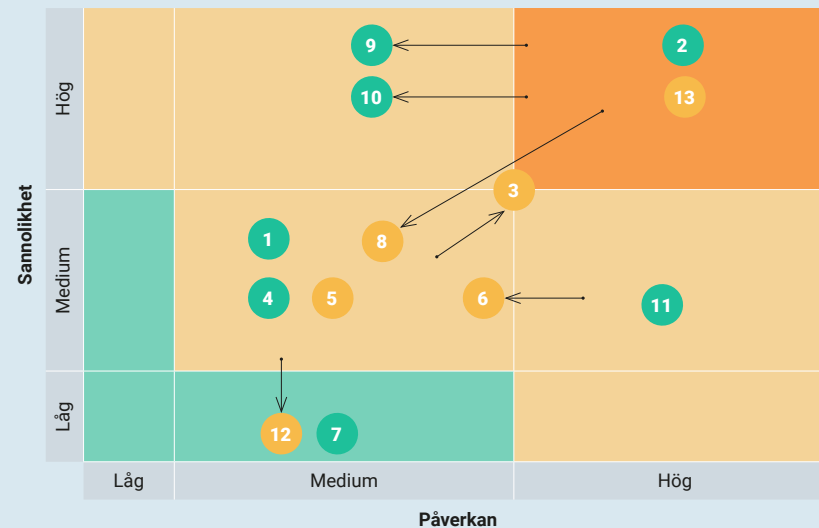
- Påverkan på olika dimensioner av Eolus mål om risken skulle realiseras.
- Sannolikheten för att risken (med definierad påverkan) kommer att realiseras inom ramen för den strategiska planeringsperioden.

Identifierade risker dokumenteras i en riskkarta och förklaras i ett tillhörande riskregister. VD ansvarar för att årligen presentera utfallet av riskbedömningen för revisionsutskottet och styrelsen. Betydande förändringar i risklandskap eller större incidenter rapporteras omedelbart till styrelsen.

För att förbättra och säkerställa en tillräcklig internkontrollnivå har Eolus en rutin för Minimikrav för Intern

Kontroll (MIK). Rutinen omfattar att funktionscheferna inom koncernens processtruktur först identifierar de mest väsentliga riskerna inom respektive funktion och sedan genomför en självutvärdering av effektiviteten i hanteringen av dessa. Självutvärderingen sker med utgångspunkt i faktisk hantering av riskerna under den senaste tolv månadersperioden.

För att förtydliga Eolus risker och hur de förändrats över året presenteras på denna sida riskkartan i en sammanfattad version. I riskkartan har enskilda risker samlats i 13 grupper. Riskkartan visar bedömningen av de samlade riskgrupperna i dimensionerna sannolikhet och påverkan. Pilarna i diagrammet visar eventuell förändring i sammanvägd bedömning av en riskgrupp i förhållande till föregående år. Färgerna på cirklarna i diagrammet



- Motverkande åtgärder implementerade
- Motverkande åtgärder delvis implementerade

- 1 Minskad potential i projektportföljen
- 2 Investeringar i havsbaserad vindkraft
- 3 Marknadsexponering
- 4 Påverkan på kultur, ledarskap och organisation till följd av snabb expansion
- 5 Förlust av nyckelpersoner och bristande kompetens
- 6 Begränsningar i elnät eller elnätsanslutningar
- 7 Hälsa- och säkerhetsrisker
- 8 Hållbarhet
- 9 IT- och informationssäkerhet
- 10 Regelefterlevnad och riskexponering
- 11 Likviditetsrisk
- 12 Inflations- och valutaexponering
- 13 Geopolitiska risker

visar i vilken utsträckning Eolus implementerat motverkande åtgärder.

GRUPPERADE STRATEGISKA, OPERATIVA, FINANSIELLA OCH REGULATORISKA RISKER

1. Minskad potential i projektportföljen

Som projektutvecklare är Eolus framgång och lönsamhet beroende av att ha en väldiversifierad projektportfölj där projekten är fördelade över olika teknologier, marknader och mognadsgrader. Att ha en projektportfölj med för stor andel projekt inom samma teknik eller på samma marknad innebär en risk att Eolus inte kan erbjuda de investeringar som efterfrågas av kunderna och att bolaget därmed inte kan möta tillväxtmålen. Att ha för många projekt i en låg mognadsfas kan sätta Eolus i en position där företaget gör stora projektinvesteringar med lång återbetalningstid, vilket kan påverka likviditeten. Under projektutveckling kan oförutsedda politiska beslut leda till förlust av investerat kapital. Under byggnation finns också risk för att oväntade regelförändringar, leveransförseningar, lokalt motstånd och prisförändringar på insatsvaror leder till förluster eller lägre marginaler.

Risken motverkas genom att Eolus i affärsplanering- en fokuserar på behovet av en mångsidig projektportfölj. I affärsplanen för 2025–2027 satsar Eolus på att prioritera bland pågående projekt, säkerställa resursallokeringen till dessa och att styra projekten mot ökat värde och minskad risk enligt en koncerngemensam projektmodell. Projektutveckling sker till största delen genom att Eolus identifierar möjliga projekt i tidiga skeden men utvärderar också möjliga förvärv och samarbeten för att utveckla och diversifiera projektportföljen. Genom utveckling av processer och IT-stöd har Eolus också förbättrat möjligheterna att utvärdera projektportföljen utifrån marknader, teknologi, mognadsgrad samt övervaka färdigställandegrad och kostnader. Projektportföljens sammansättning och utveckling diskuteras kontinuerligt i Eolus ledningsgrupp och styrelse.

Det är också viktigt att Eolus har förmåga att snabbt anpassa sina projekt och projektportföljen efter nya möjligheter och utmaningar på marknaden. Att vara en närvarande part, där vi löpande träffar kunder, markägare,

leverantörer, kommuner, myndigheter och andra viktiga intressenter är en del av både kultur och strategi. Detta är av stor vikt för att vi snabbt kunna anpassa oss efter nya eller förändrade förutsättningar.

2. Investeringar i havsbaserad vindkraft

Under strategiperioden 2022–2024 har Eolus fortsatt utveckla en portfölj av projekt inom havsbaserad vindkraft i Östersjön och på den svenska västkusten. Energislaget har stor potential att bidra till nationella mål om elektrifiering och omställning, men den är samtidigt en omogen teknologi jämfört med landbaserad vind. Kapitalbehovet per installerad MW är större och beroendet av gynnsamma politiska, särskilt försvarspolitiska, beslut är betydande. Negativa politiska beslut, ogynnsam marknadsdesign och känsligheten för makroekonomisk volatilitet som dämpar efterfrågan kan leda till att Eolus behöver bromsa eller avbryta pågående projekt inom havsbaserad vind eftersom projekten inte längre är ekonomiskt gångbara. Detta kan i sin tur tvinga Eolus att realisera förluster genom nedskrivningar av värde i projektportföljen. Risken motverkas genom en kontinuerlig bevakning av den politiska utvecklingen och strategisk balansering av projektportföljen.

3. Marknadsexponering

Eolus verkar i en bransch som påverkas av det politiska och ekonomiska läget i respektive land, på EU- och federal nivå och globalt. Politiska villkor sätter förutsättningar för utveckling av projekt för förnybar energi, men branschen påverkas även av konjunktur, ränteläge, elpriser och valutakurser. Kundernas förmåga och vilja att investera i förnybara energianläggningar påverkas av makroekonomiska och politiska förändringar. En höjd ränta skulle fördyra kundernas finansiering och förändringar i långsiktiga elprisprognoser skulle påverka kundernas kalkyler. Marknaden för vindturbiner domineras av ett fåtal aktörer vilket gör Eolus exponerat för makroekonomisk påverkan i leverantörsledet, med begränsade möjligheter att påverka erbjudna villkor. Förändringar i politik på olika nivåer kan också ha påverkan på Eolus verksamhet genom exempelvis oförutsedda förändringar i ekonomis-

ka incitament, tillståndsprocesser och regelverk. Riskerna motverkas genom diversifiering mellan olika marknader, teknologier och politiska regelverk. Under 2024 sjönk räntor och inflation något, men ökad osäkerhet om övriga makroekonomiska förutsättningar och politik för förnybar energi på Eolus marknader, exempelvis president Trumps avsikt att förändra Inflation Reduction Act (IRA), innebar trots det en skärpning av risken.

4. Påverkan på kultur, ledarskap och organisation till följd av snabb expansion

Eolus har under de senaste åren expanderat när det gäller både geografiska marknader och teknologier och antalet medarbetare har ökat avsevärt. Detta kräver introduktion av nya medarbetare, nya processer samt utveckling av organisation, ledarskap och styrning. En bred strategi med många parallella initiativ, i kombination med en komplex marknadsutveckling medför risk för att Eolus inte kan fokusera tillräckligt på varje område. Detta kan leda till förlorade marknadsandelar, oförmåga att nå tillväxtmål och förlust av nyckelmedarbetare. Det finns också risk för att nuvarande styrnings- och ledningsstruktur inte är tillräcklig och ändamålsenlig, vilket kan medföra ineffektivitet, otydlighet och förlust av medarbetare. Risken motverkas genom kontinuerlig organisationsutveckling, fokus på styrnings-, lednings- och beslutsstrukturer samt fokus på intern kommunikation i syftet att tydliggöra mål, strategi och rollfördelning. Under affärsplaneperioden 2025–2027 väntas organisationstillväxten därtill bli betydligt lägre.

5. Förlust av nyckelpersoner och bristande kompetens

Eolus är ett kunskapsföretag där beroendet av medarbetarnas kunskap, erfarenheter och kreativitet är stort. Förlust av nyckelpersoner eller svårigheter att rekrytera medarbetare innebär risk för förlust av viktig information, väsentliga störningar i verksamheten och lägre expansionstakt. För att behålla och attrahera nya medarbetare ser Eolus kontinuerligt över löner, förmåner och andra anställningsvillkor. Eolus planerar utveckla en systematisk successionsplanering och kartläggning av kritiska kompetenser och nyckelmedarbetare. Fokus ligger också

på att stärka Eolus varumärke, leva enligt våra värderingar, utveckla ledarskap såväl som medarbetarskap och kommunicera värdet av att arbeta på ett stabilt bolag med lång historik. Under 2024 rekryterade Eolus en ny Chief People & Culture Officer för att leda detta arbete.

6. Begränsningar i elnät eller elnätsanslutningar

För att kunna realisera projekt för förnybar energi krävs att det finns tillgänglig kapacitet i elnätet och att det finns möjlighet att ansluta anläggningen till elnätet. I flera av de länder där Eolus är verksamhet finns begränsningar i elnätet och anslutningsmöjligheter vilket innebär att noggranna undersökningar behöver göras från tidigt skede i utvecklingsprocessen och därefter löpande under hela projektets löptid. Om detta inte görs finns det risk att projektet inte kan realiserats trots att stora trots att stora investeringar gjorts lagts ner i projektet. Risken minskas genom att problematiken och potentiella lösningar diskuteras redan i tidigt i projektets utveckling, och i nära samarbete med berörda elnätsägare. Medvetenheten om situationen är hög hos medarbetarna och stärktes ytterligare under 2024.

7. Hälso- och säkerhetsrisker

Eolus leder byggnation av komplexa byggprojekt som vindkraftsparker, men då Eolus inte har någon egen anläggningsverksamhet finns de största hälso- och säkerhetsriskerna i leverantörsledet. Där finns risk för dödsfall, allvarliga skador och andra skador samt kronisk ohälsa som kan leda till förkortad livslängd eller försämrad livskvalitet. Vissa fysiska risker finns också för Eolus personal som utför arbetsuppgifter i byggnationsfasen samt för de som ansvarar för drift och förvaltning. För personal som arbetar i kontorsmiljö handlar riskerna främst om psykosocial och organisatorisk ohälsa. Eolus utvärderar kontinuerligt arbetsmiljörelaterade risker för att kunna identifiera vilka åtgärder som behöver vidtas för att förebygga ohälsa och olyckor. En djupare analys av arbetsmiljörisker har gjorts och med den som underlag fortsätter arbetet med att förebygga olyckor och skador. Eolus genomför även årliga skyddsronder samt gör regelbundna riskbedömningar för medarbetare

som utför arbete på anläggningarna. Alla som arbetar för eller på uppdrag av Eolus har skyldighet att följa gällande lagstiftning, ha ett systematiskt arbetsmiljöarbete samt följa Eolus regler och rutiner för arbetsmiljö och säkerhet. Riskobservationer, tillbud och olycksfall ska rapporteras, och händelsen ska därefter utredas så att åtgärder kan vidtas i syfte att förebygga vidare risker och skador.

8. Hållbarhet

Eolus verksamhet involverar långa, komplexa och globala leverantörskedjor där det finns risker för brott mot mänskliga rättigheter och kränkningar av arbetstagares rättigheter såsom orimliga arbetsvillkor, bristande arbetsmiljö, tvångsarbete och diskriminering. De främsta och mest allvarliga riskerna finns i anslutning till utvinning och förädling av råmaterial för produktion av vindkraftverk, solcellspaneler och batterier, vilket är kända utmaningar för branschen. Utmaningar som lyfts fram är bl.a. att urfolks rättigheter inte respekteras och en osäker arbetsmiljö. Ytterligare exempel är tvångsarbete och barnarbete då merparten av världens utvinning av de metaller som krävs i produktionen sker i Kina och Kongo där det finns en känd problematik inom dessa områden. Eolus har utöver social risk i värdekedjan en klimat- och miljömässig påverkan både i sin egen verksamhet och i värdekedjan. Nya regler och rapporteringskrav som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) kan komma att öka Eolus ansvar att identifiera, mäta, rapportera och minska bolagets negativa påverkan på människor, miljö och klimat. Negativ påverkan på människors arbetsmiljö och hälsa samt oförmåga att leva upp till regelverk kan leda till skadat anseende och förtroende för Eolus samt böter, avgifter och rättsliga processer.

Under 2024 har Eolus investerat i nya verktyg och processer som stärkt förmågan att upptäcka och mitigera hållbarhetsrisker. För att motverka och minimera sociala risker utvecklar Eolus kontinuerligt kravställande och uppföljning av vår och våra leverantörers verksamhet. Detta styrs bland annat av Eolus uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners, Eolus policy för mänskliga rättigheter samt Eolus riktlinjer för urfolks rättigheter. Läs mer

om arbetet med en hållbar leverantörskedja på sidan 69. Arbetet för att kartlägga och motverka negativ påverkan på miljö och klimat beskrivs närmare på sidorna 47–56 i Eolus hållbarhetsredovisning.

9. IT- och informationssäkerhet

Cybersäkerhetsbrotten ökar i samhället vilket innebär att Eolus är exponerat för risker såsom obehörig åtkomst till IT-system och företagsinformation, cyberbedrägerier och hackning. Om detta inträffar kan Eolus drabbas av avbrott eller ineffektivitet i verksamheten, förlust av data, läckage av känslig information, ekonomiska konsekvenser, juridiska konsekvenser, negativ påverkan på varumärket och störningar i de energianläggningar där Eolus sköter drift och förvaltning för ägarens räkning. För att motverka risken har Eolus stort fokus på IT- och informationssäkerhet. IT-avdelningen följer kontinuerligt utvecklingen, analyserar hotbilden och implementerar löpande åtgärder för att minska risken för cybersäkerhetsbrott. Penetrationstester genomförs regelbundet, anställda får kontinuerlig utbildning och uppdateringar kring IT- och informationssäkerhet, uppdateringar och förbättringar av mjukvara och hårdvara utförs löpande och frågorna diskuteras kontinuerligt i Eolus ledningsgrupp och styrelse. Eolus bedömer att riskens påverkan minskat under 2024 till följd av motverkade åtgärder.

10. Regelefterlevnad och riskexponering

Eolus bedriver verksamhet på olika nationella marknader vilket gör att bolaget riskerar att bryta mot nationella- och EU regler, samt internationella konventioner, men även att missa att förändringar i lagstiftningen kan öppna för nya affärsmöjligheter. Vidare ökar komplexiteten i de affärsavtal Eolus ingår i takt med internationalisering och ökad skala vilket medför förhöjd avtalsrisk. Det kan inte heller uteslutas att någon inom Eolus väljer att bryta mot interna procedurer vilket kan leda till korruptionsbrott. Detta kan få rättsliga konsekvenser, leda till ökade kostnader och få negativ påverkan på Eolus varumärke.

Eolus arbetar med regelefterlevnad genom att ha interna eller externa jurister som stödjer affärsverksamheterna att följa relevanta lagar och förordningar samt

bolagets interna procedurer. Eolus har nolltolerans för alla korrupta beteenden, vilket uttrycks i Eolus interna uppförandekod. Det finns också en uppförandekod för leverantörer och affärspartners som ställer krav på att nå upp till Eolus nolltolerans till korruptionsbrott. Investeringar inom Eolus tas i beslutskommitté och nya leverantörer måste godkännas enligt särskilda rutiner vilket är en del av arbetet att undvika oegentligheter. Eolus motverkande åtgärder under 2024 har bidragit till att den bedömda påverkan minskat till medium.

11. Likviditetsrisk

Eolus har en stor projektportfölj av hög kvalitet att arbeta med och investerar kontinuerligt i denna. Olika förseningar i projektutveckling eller försäljning kan medföra ett större behov av likviditet. Med allt längre ledtider inom projektutveckling av energianläggningar krävs ökat fokus på planering av verksamheten för att möta investeringsbehov och leverantörernas betalningsvillkor. Planering görs på kort, medellång och lång sikt och matchas mot tillgängliga krediter.

12. Inflations- och valutaexponering

En stor del av Eolus försäljningar av anläggningar för produktion av förnybar el samt inköp av komponenter sker i EUR och USD. Förändringar i valutakurserna mot svenska kronor kan därmed påverka lönsamheten i uppförandet av anläggningar. Detta hanteras via valutaterminer, förskott från kunder samt belåning i EUR och USD. Styrelsen har i Finans- och riskpolicy angett att minst 75 och maximalt 125 procent av det beräknade nettoflödet inom 12 månader i respektive valuta skall säkras. På balansdagen hade bolaget utestående valutaterminer avseende säljkontrakt uppgående till 33 (28) MEUR. Dessa hade ett sammanlagt negativt marknadsvärde om 1 (3) MSEK.

Eolus verksamhet finansieras till viss del av banklån. Varje facilitet som Eolus nyttjar under byggnation kan innebära väsentliga belopp men under relativt korta perioder. Förändringar i marknadsräntor till följd av inflationsbekämpande penningpolitik kan därför komma att få effekter avseende framtida resultat och lönsamhet. Styrelsen har i Finans- och riskpolicy gett möjlighet att

binda räntan vid behov av längre finansiering. Detta kan uppnås genom en kombination av fastränta, rörlig ränta och derivatinstrument. Under 2024 har Eolus motverkande åtgärder bidragit till en bedömt minskad sannolikhet.

13. Geopolitiska risker

Eolus verkar på flera marknader och är beroende av ytterligare marknader genom hela leverans- och värdekedjan. Detta innebär att Eolus direkt och indirekt är exponerat för geopolitiska konflikter och politisk och handelspolitisk instabilitet, som exempelvis Trumpadministrationens tullpolitik. Mot denna bakgrund finns risk för störningar i leveranskedjan, tillgång till nödvändiga personalresurser, påverkan på tillståndsgivning för projekt på flera marknader kopplat till försvaraspekter och minskat intresse för investeringar i projekt belägna i eller i närheten av exempelvis Ryssland och Ukraina. Även risker för viktig infrastruktur såsom tillgång till- och kvalitet på elnätanslutning, vägar etc behöver beaktas. Nämda störningar i leveranskedjan riskerar leda till ökade kostnader, försämrad lönsamhet och oförmåga att möta tillväxtmål. Riskerna motverkas genom att säkerställa att avtal innehåller klausuler för force majeure och genom att noggrant följa och analysera utvecklingen på respektive marknad.

AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Sweden AB:s aktieägarregister hade Eolus 28 000 aktieägare per den 31 december 2024. Aktieägare med ett direkt och indirekt innehav som representerar mer än 10 procent av rösterna utgörs av Domneåns Kraftaktiebolag och Hans-Göran Stennert. De största aktieägarnas innehav av Eolusaktier framgår på sidan 7. Innehav för personer som innehar insynsställning i bolaget redovisas på Eolus webbplats, www.eolus.com

AKTIER

Aktiekapitalet i Eolus Vind AB uppgick den 31 december 2024 till 24 907 000 kr fördelat på 1 283 325 aktier av serie A och 23 623 675 aktier av serie B. Aktier av serie A har 1 röst medan aktier av serie B motsvarar 1/10 röst. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets tillgångar, vinst och utdelning.

BOLAGSSTYRNING

Information om bolagets styrning under året återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89. Eolus riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslöts på stämman den 16 maj 2024. För information om riktlinjerna, se bolagsstyrningsrapporten sidorna 84–85.

HÅLLBARHET

Att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling genom att utveckla anläggningar för förnybar energi är grunden i Eolus affärsidé. Bolagets utgångspunkt är att i alla delar av verksamheten agera på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Vi ska också minimera och motverka de potentiellt negativa effekterna av vår verksamhet. Fokus i hållbarhetsarbetet ligger på de aspekter som i en väsentlighetsanalys identifierats som mest väsentliga, se sammanställning på sidan 46. Hållbarhetsarbetet baseras på Eolus hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Strategin beskrivs översiktligt på sidan 40. Eolus hållbarhetsrapport för 2024 är integrerad i års- och hållbarhetsredovisningen och utgörs av innehållet på sidorna 38–70 och avsnittet innehåller även hänvisningar till andra delar i detta dokument. Revisors yttrande över den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 71.

Hållbarhetsrapporten finns även tillgänglig på bolagets webbplats www.eolus.com.

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy innebärande att Eolus aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20–50 procent av bolagets vinst. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och finansiella ställning. För räkenskapsåret 2023 beslutade årsstämman den 16 maj 2024 om utdelning motsvarande 2,25 (1,50) SEK per aktie. Utbetalning av utdelningen skedde den 23 maj 2024.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår utdelning om 2,25 (2,25) SEK per aktie för verksamhetsåret 2024 förenlig med bolagets utdelningspolicy.

Föreslagen avstämningsdag för utdelning är måndagen den 19 maj 2025 avseende 0,75 kronor per aktie samt måndagen den 24 november 2025 avseende 1,50 kronor per aktie.

Utbetalning av utdelningen beräknas ske torsdagen den 22 maj 2025 samt torsdagen den 27 november 2025. Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande:

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (Belopp i SEK):

Överkursfond	168 662 573
Balanserat resultat	1 131 370 518
Årets resultat	29 513 241
Kronor	1 329 546 332

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägare utdelas	56 000 250
i ny räkning överförs	1 273 546 082
Kronor	1 329 546 332

Redogörelse:

Föreslagen utdelning anses vara försvarlig med hänsyn till resultatutvecklingen efter räkenskapsårets utgång. Vidare bedöms föreslagen vinstutdelning försvarlig med hänsyn till de krav som ställs på såväl moderbolagets som koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolags- styrnings- rapport

BOLAGSSTYRINGSRAPPORT FÖR EOLUS VIND AB (PUBL)

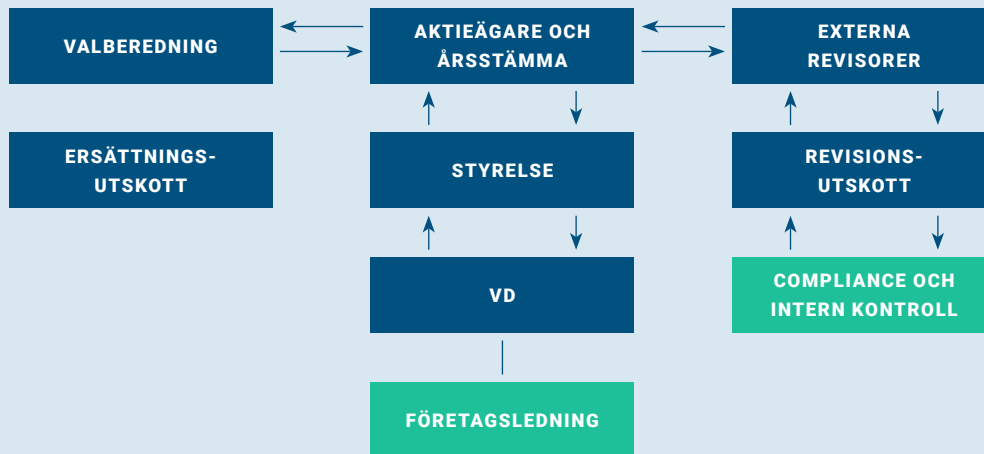
Eolus Vind AB är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan den 2 februari 2015 är noterat på Nasdaq Stockholm. Eolus styrning sker via bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och koncernledningen i enlighet med bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Representanter från ledningen i Eoluskoncernen ingår därutöver i dotterbolagens styrelser.

Eolus har gentemot Nasdaq Stockholm förpliktigt sig att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") www.bolagsstyrning.se/koden som ska tillämpas av samtliga svenska aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Eolus styrs utöver av externa krav även av interna styrdokument, processer och riskhantering. Bolagsstyrningsrapporten ingår i Eolus årsredovisning.

BOLAGSORDNING

Nuvarande bolagsordning fastställdes vid bolagsstämma den 19 maj 2021. Den anger bland annat att styrelsens säte ska vara i Hässleholm, att styrelsens ledamöter årligen väljs av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits samt att en A-aktie ger en röst och att en B-aktie ger 1/10-röst. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. A-aktier och B-aktier berättigar innehavaren till samma utdelning. Bolagsordningen anger inga specifika bestämmelser avseende val av styrelse utöver vad som framgår av svensk lag. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på Eolus webbplats, www.eolus.com.

STYRINGSSTRUKTUR



CENTRALA EXTERNA STYRDOKUMENT

- Aktiebolagslagen.
- Regelverk för emittenter Nasdaq Nordic Main Market.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Årsredovisningslagen.
- Lag om värdepappersmarknaden.
- EU:s Marknadssmissbruksförordning.
- International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder) och övriga redovisningsregler.

CENTRALA INTERNA STYRDOKUMENT:

- Bolagsordningen, som finns tillgänglig på Eolus webbplats.
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning inklusive instruktion för VD.
- Koncernomfattande policyer fastställda av styrelsen:
 - Code of Conduct
 - Code of Conduct for Suppliers and Business Partners
 - Corporate Governance Policy
 - Communication and Insider Policy
 - Environmental Policy
 - Finance and Risk Policy
 - HR Policy
 - Human Rights Policy
 - IT Policy
 - Privacy Policy
 - Sustainable Procurement Policy
 - Work Environment Policy

AKTIEÄGARE

Information om Eolus aktieägare finns på sidorna 6–7 samt i not 29 på sidan 148 i Årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

På bolagsstämman fattar aktieägarna beslut i centrala frågor. Bland annat fastställer stämman resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer.

Kallelse till årsstämman i Eolus ska, enligt Aktiebolagslagen, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Eolus webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. För att få delta i stämman ska aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen.

Årsstämma 2024

Eolus årsstämma 2024 ägde rum torsdagen den 16 maj i Hässleholm. Vid årsstämman var 87 aktieägare representerade, motsvarande 38 procent av rösterna i bolaget. Utöver aktieägare var styrelseordförande, VD och övriga företagsledningen samt revisor representerade på stämman. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Eolus webbplats, www.eolus.com. Alla beslut som fattades var i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag.

Några av de beslut som stämman fattade var:

- Utdelning om 2,25 kronor per aktie för verksamhetsåret 2023.
- Styrelsen ska bestå av sex ledamöter utan suppleanter.
- Omval av styrelseledamöterna Hans-Göran Stennert, Hans Johansson, Hans Linnarson, Bodil Rosvall Jönsson, Jan Johansson och Marie Grönborg.
- Omval av Hans-Göran Stennert till styrelsens ordförande.
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisorer med omval av Vicky Johansson som huvudansvarig revisor.

- Arvode till styrelsens ordförande, ledamöterna och revisor.
- Regler för valberedningens tillsättande och arbete.

Årsstämma 2025

Nästa årsstämma för aktieägarna i Eolus kommer att hållas torsdagen den 15 maj 2025. Mer information om årsstämman, anmälan etc. finns på sidan 158.

VALBEREDNING

Valberedningen nominerar de personer som, vid årsstämman, föreslås för inval i Eolus styrelse. Den tar också fram förslag avseende revisorsarvoden, styrelsearvode till ordförande och övriga styrelseledamöter samt ersättning för utskottsarbete. Alla förslagen presenteras vid årsstämman samt i kallelsen och på webbplatsen inför årsstämman. Valberedningen ska vara sammansatt av styrelsens ordförande och representanter utsedda av Eolus röstmässigt tre största aktieägare per den 31 augusti 2024. Hans-Göran Stennert, styrelsens ordförande, presenterade valberedningens sammansättning den 15 november 2024.

Valberedningen inför årsstämman 15 maj 2025 består av följande medlemmar:

- Hans Linnarsson, från 21 mars 2025, som ersatt Hans-Göran Stennert, i egenskap av styrelseordförande i Eolus Vind AB.
- Ingvar Svantesson, utsedd av Domneås Kraftaktiebolag (15,6 procent av rösterna).
- Hans Gydell, utsedd av Hans-Göran Stennert, (12,1 procent av rösterna).
- Hans Johansson, utsedd av Åke Johansson (6,6 procent av rösterna).

Valberedningen hade sitt första möte den 21 januari 2025. Valberedningen har ytterligare möten planerade innan valberedningen presenterar sitt förslag till årsstämma 2025. Arbetet i valberedningen börjar med att ledamöterna tar del av den styrelseutvärdering som genomförts under året.

MÅNGFALD I STYRELSEN

Valberedningen tillämpar som mångfaldspolicy regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt denna regel ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmande ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare ska en jämn könsfördelning eftersträvas. Valberedningen har konstaterat att styrelseutvärderingen visar på att arbetet i styrelsen fungerar bra. Styrelsens storlek uppfattas som lämplig och ledamöternas kompetenser är kompletterande och relevanta.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Eolus styrelse beslutar om bolagets affärsriktning, strategi, affärsplan, resurser och kapitalstruktur, organisation, förvärv, större investeringar och försäljningar, årsredovisning och delårsrapporter samt andra övergripande frågor av strategisk natur. Styrelsen utser även den verkställande direktören som ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar.

Styrelsens ledamöter

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman fram till nästa årsstämma. Styrelsen ska, enligt bolagsordningen, bestå av lägst fyra och högst tio ordinarie ledamöter och högst sex suppleanter.

Styrelsen har under 2024 bestått av sex ledamöter. För presentation av styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter samt deras oberoende i förhållande till Eolus och bolagsledningen (även oberoende för medlemmar i revisionsutskottet), större aktieägare, antal andelar i företaget och tidigare erfarenhet se sidorna 86–87. Eolus verkställande direktör ingår inte i styrelsen.

Styrelsens arbete

Eolus styrelse fastställer vid det första ordinarie styrelsemötet efter bolagsstämman en skriftlig instruktion som beskriver styrelsens arbetsordning. Den fastställda arbetsordningen anger hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter och hur ofta styrelsen ska sammanträda. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åliggan-

den, beslutsföret, en instruktion till den verkställande direktören, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören med mera. Styrelsen har också inom sig upprättat ett ersättningsutskott som består av tre medlemmar av styrelsen och ett revisionsutskott som består av två medlemmar av styrelsen.

Styrelsen sammanträder efter en i förväg föreslagen årsplan, ytterligare möten arrangeras vid behov. Styrelsen hade 16 protokollförda styrelsemöten under verksamhetsåret 2024.

Bland annat har följande ärenden behandlats under 2024:

- Årsbokslut inklusive rapport från revisorerna, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké.
- Års- och hållbarhetsredovisning samt förberedelse inför årsstämma.
- Uppföljning med ansvarig revisor om årets revision.
- Delårsrapporter.
- Styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning.
- Årlig genomgång av policies.
- Budget.
- Strategiska frågor och risker.
- Löpande prognoser.
- Affärsplan.
- Förvärv och försäljningar av projekt.
- Likviditetsplanering med hänsyn till kommande prioriterade projekt.
- Konjunktur och ekonomiska förutsättningar.
- Utveckling av Eolus hållbarhetsarbete.

Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Verkställande direktören, Per Witalisson, är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter, liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Styrelsen får inför styrelsemöten skriftlig information i form av en VD-rapport innehållande uppföljning av bolagets försäljning, operativt resultat, likviditetsprognoser, ränte- och valutasäkringar, uppgift om orderstock, total omfattning av energianläggningar under etablering samt kommentarer.

tarer om hur de olika marknaderna utvecklas. Inför styrelsemöten får styrelsen även ta del av balansräkning och kassaflödesrapport.

Ordföranden redogör för resultatet av den årliga utvärdering som genomförts av styrelsens arbete. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

”Koden” innehåller regler avseende styrelseledamöternas oberoende och ställer krav på att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska även vara oberoende i förhållande till alla aktieägare som kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i Eolus Vind AB. Högst en person från bolagsledningen får vara ledamot av styrelsen.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Ersättningsutskottet har under 2024 bestått av Hans-Göran Stennert, Jan Johansson och Bodil Rosvall Jönsson. Hans-Göran Stennert har varit utskottets ordförande.

STYRELSENS NÄRVARO 2024

	Funktion	Oberoende ¹⁾	Styrelsemöte	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Hans-Göran Stennert	Ordförande	Nej	16 av 16	4 av 4	
Hans Johansson	Styrelseledamot	Ja	16 av 16		
Hans Linnarson	Styrelseledamot	Ja	14 av 16		5 av 5
Bodil Rosvall Jönsson	Styrelseledamot	Ja	16 av 16	4 av 4	5 av 5
Jan Johansson	Styrelseledamot	Ja	16 av 16	4 av 4	
Marie Grönborg	Styrelseledamot	Ja	16 av 16		

¹⁾ Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning.

Ersättningsutskottets uppgifter är att:

- bereda och på styrelsens vägnar fatta beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, bland annat genom att på styrelsens vägnar till årsstämman föreslå de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman ska besluta om,
- följa och utvärdera eventuella pågående och under året beslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- tillse att bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts, samt
- utföra de övriga uppgifter som åläggs ersättningsutskottet i Svensk kod för bolagsstyrning och övriga för bolaget relevanta regler och föreskrifter.

Ersättningsutskottet har hållit fyra protokollförda möten under 2024 där samtliga ledamöter var närvarande, varav hela styrelsen närvarade vid ett av dessa.

REVISIONSAUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Hans Linnarson och Bodil Rosvall Jönsson. Hans Linnarson är utskottets ordförande.

Revisionsutskottets uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering,
- övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet,
- årligen utvärdera behovet av en internrevision som det åligger styrelsen att göra,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bedöma hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet,
- fortlöpaende träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker,
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval samt arvodering av revisionsinsatsen,
- utföra de övriga uppgifter som åläggs revisionsutskottet i lag, Svensk kod för bolagsstyrning och övriga för bolaget relevanta regler och föreskrifter.

Revisionsutskottet har hållit fem protokollförda möten under 2024 där samtliga ledamöter var närvarande.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktör för Eolus är Per Witalisson (född 1971), civilekonom. Styrelsen har fastställt en instruktion för verkställande direktörens arbete och roll. Verkställan-

de direktören har ansvaret för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet enligt styrelsens riktlinjer. För presentation av verkställande direktör se sidan 88. För ersättning till verkställande direktör se not 6.

KONCERNLEDNING

Per Witalisson leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen består av sex personer; förutom Verkställande Direktör ingår Chief Operating Officer/vice VD, CFO, Chief Legal Officer, Chief Communications and Sustainability Officer, samt Chief People & Culture officer. För presentation av ledningen, se sidorna 88–89. Under 2024 har ledningen haft 17 möten. Årets möten har karaktäriserats av löpande avstämningar av den gällande affärsplanen, strategifrågor, handlingsplaner samt affärsplan 2025–2027. Stående punkter på agendan är: föregående mötesprotokoll, rapport från etableringsverksamheten, ekonomi, projektering, etablering, försäljning och marknad, drift, utlandsverksamheten, personal, arbetsmiljö, hållbarhet, kommunikation och legala frågor.

REVISION

På bolagsstämman den 16 maj 2024 omvaldes Pricewaterhouse-Coopers AB (”PwC”), med omval av Vicky Johansson som huvudansvarig revisor. Revisorerna granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under februari och mars. Därefter granskas att årsstämans riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs. Under oktober genomförs en översiktlig granskning av Eolus delårsrapport för det tredje kvartalet och i november månad genomförs en interimsgranskning. Vid sidan av Eolus är Vicky Johansson även revisor i bland annat Doro AB (publ), Euroflorist 2.0 Obligation AB (publ), Arjo AB (publ) och BHG Group AB (publ). Vicky Johansson är auktoriserad revisor och medlem av FAR SRS. Arvode för övriga uppdrag till PwC förutom revisionsuppdraget uppgick under 2024 till sammanlagt 1 (1) MSEK.

ERSÄTTNINGAR

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelsen, inklusive Eolus styrelseordförande, beslutas av årsstämman. I enlighet med beslut fattat på årsstämman den 16 maj 2024 bestämdes årsarvodet till totalt 1 750 KSEK, varav till styrelseordföranden med 500 KSEK och till ledamöterna med 250 KSEK vardera. För ytterligare information kring ersättning till styrelsen se not 6.

NU GÄLLANDE RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vem riktlinjerna omfattar och riktlinjernas tillämplighet

Riktlinjerna omfattar de personer som ingår i Eolus Vind AB:s (publ) ("Eolus") koncernledning, för närvarande Verkställande Direktör ingår Chief Operating Officer/ vice VD, CFO, Chief Legal Officer, Chief Communications and Sustainability Officer, samt Chief People & Culture Officer. I den mån styrelseledamot utför arbete för Eolus vid sidan av styrelseuppdraget ska dessa riktlinjer gälla även för eventuell ersättning (t.ex. konsultarvode) för sådant arbete.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Eolus affärsstrategi innebär i korthet att bolaget genom att uppföra nyckelfärdiga anläggningar för förnybar energi och energilagring ska skapa värden i alla led inom ramen för projektering, etablering och drift av sådana anläggningar, samt erbjuda såväl lokala som internationella investerare attraktiva och konkurrenskraftiga investeringsobjekt. För mer information om bolagets affärsstrategi hänvisas till sidorna 10–15.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla en ledning med god kompetens

och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningens nivå för enskild befattningshavare ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Vid uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning får den årliga rörliga kontantersättningen uppgå till högst fem månadslöner för VD och högst fyra månadslöner för övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, ska vara premiebestämda, i den mån befattningshavaren inte omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Ledande befattningshavare ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag ska inte utgå. Vid uppsägning från VD:s sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader och högst sex månader vid uppsägning från övriga ledande befattningshavares sida.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara baserad på förutbestämda och mätbara finansiella och icke-finansiella kriterier som fastställs av styrelsen, såsom lönsamhet både på lång och kort sikt, avkastning på eget kapital, leverans av pågående projekt och orderingång. Kriterierna ska gälla för ett räkenskapsår i taget. Genom att belöna tydliga och mätbara framsteg i bonusmål som är kopplade till bolagets finansiella och operativa utveckling, ska kriterierna bidra till att stödja och motivera medarbetare att uppnå av Eolus uppsatta affärsstrategier, långsiktiga mål och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning som kriterierna har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning såvitt avser rörlig kontantersättning till VD, och VD ansvarar för bedömningen i förhållande till övriga ledande befattningshavare. Uppfyllande av finansiella kriterier ska fastställas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Konsultarvode till styrelseledamöter

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Eolus utöver styrelsearbetet kan särskilt arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Eolus affärsstrategi och tillvaratagandet av Eolus långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga styrelsearvodet per år. Arvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Eolus.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar och åtminstone vart fjärde år, och förslaget ska läggas fram för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 i årsredovisningen samt Ersättningsrapporten på sidorna 90–93.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen avser inte att föreslå några justeringar i gällande riktlinjer inför årsstämman 2025.

Ersättning till revisor

Ersättning för revisionsuppdraget ersätts enligt räkning och under verksamhetsåret 2024 uppgick detta till 1 MSEK. Arvode för övriga uppdrag till PwC förutom revisionsuppdraget uppgick under verksamhetsåret 2024 till sammanlagt 1 MSEK. För ytterligare information kring ersättning till revisor se not 7.

HÅLLBARHET

Eolus styrelse har det övergripande ansvaret för att säkerställa att bolaget förvaltas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det dagliga ansvaret för hållbarhet har styrelsen delegerat till verkställande direktör (VD) som ansvarar för att verkställa styrelsens beslut och strategier. Ledningsgruppen ansvarar för framtagning och uppföljning av strategi, prioriteringar, riktlinjer och beslut inom hållbarhetsområdet. Eolus kommunikations- och hållbarhetschef ingår i ledningsgruppen och säkerställer att hållbarhet integreras i beslut och verksamhet.

Hållbarhetsarbetet baseras på Eolus hållbarhetsstrategi som sträcker sig till 2040. Strategin fastställdes av Eolus styrelse 2023 och implementerades 2024. Strategin baseras på kraven i CSR, intressenternas förväntningar och Eolus affärsmodell. Den har sin grund i Eolus identifierade väsentliga aspekter och innehåller tre mål, tre möjliggörare samt ett antal strategiska initiativ och tillhörande aktivitetsplaner. Strategin beskrivs översiktligt på sidan 40.

Eolus interna uppförandekod, vars principer alla medarbetare ska följa, tar avstamp i erkända internationella konventioner och riktlinjer, företagets värderingar och hållbarhetsstrategin och utgör grunden för Eolus övriga policys och riktlinjer. Vi har också en uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Uppförandekod och policier fastställs årligen av Eolus styrelse. Dessa dokument är centrala i styrningen av Eolus hållbarhetsarbete.

Eolus har signerat FN:s Global Compact vilket innebär att bolaget åtagit sig att stödja tio principer inom

områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. Som en del i åtagandet lämnar Eolus årligen en rapport om bolagets arbete och resultat inom de fyra områdena i en så kallad Communication on progress.

Eolus hållbarhetsrapport finns på sid 39–71 i denna års- och hållbarhetsredovisning. Revisors yttrande över hållbarhetsrapporten finns på sid 71.

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2024

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Det innebär bland annat att övervaka Eolus finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskbedömning.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av årsredovisning och delårsrapporter som Eolus publicerar varje år samt att den finansiella rapporteringen upprättas i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och andra krav för noterade bolag. Intern kontroll syftar även till att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen till företagsledning och styrelse så att beslut fattas på rätt grunder.

För att beskriva den interna kontrollen avseende finansiell rapportering utgår Eolus från de områden som utgör grunden för den interna kontrollen enligt det ramverk som utfärdats av COSO (Committee of Sponsoring Organizations) "Internal Control – Integrated Framework" det vill säga områdena: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollstruktur, information och kommunikation samt uppföljning. Beskrivning nedan avser därför Eolus interna kontrollsystem i förhållande till COSO-ramverket av 2013 års utgåva.

Kontrollmiljö

Styrelsens arbetsordning samt de instruktioner styrelsen upprättat för verkställande direktörens och styrelseutskottens arbete definierar tydligt fördelningen av ansvar och befogenheter i syfte att säkerställa effektiv hantering av

risker i affärsverksamheten. Revisionsutskottet granskar de instruktioner och rutiner som används i den finansiella rapporteringsprocessen såväl som redovisningsprinciper och förändringar av dessa. VD rapporterar enligt fastlagda rutiner till styrelsen om verksamheten och den finansiella utvecklingen inför varje styrelsemöte. Interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen utgörs framför allt av finans- och riskpolicy, kommunikations- och insiderpolicy, IT-policy och koncernens ekonomihandbok som definierar redovisnings- och rapporteringsregler.

Riskbedömning

Väsentliga risker för verksamheten analyseras av styrelsen som en del i den finansiella rapporteringen. Detta finns beskrivet i bolagets riktlinjer för riskhantering och intern kontroll. Riskområden dokumenteras utifrån sannolikhet och dess eventuella påverkan. Baserat på detta utformas kontrollprocesser för att säkerställa hög kvalitet i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstruktur

Organisationsstrukturen tillsammans med ansvarsfördelning och attestordning är tydligt beskriven och kommunicerad genom instruktioner. Verksamheten är organiserad i funktioner som följs upp. Bolaget gör årligen en självutvärdering av intern kontroll i ledningsprocesser, kärnprocesser samt stödprocesser. Resultatet av denna självutvärdering ligger till grund för det löpande förbättringsarbetet med riskhantering och intern kontroll.

Information och kommunikation

En ekonomihandbok med riktlinjer och instruktioner för den finansiella rapporteringen finns framtagen. Ekonomihandboken uppdateras löpande och förmedlas till berörda medarbetare inom Eolus. Inför varje kvartalsbokslut och årsbokslut förmedlas även specifika skriftliga instruktioner för att säkerställa korrekt information i den externa rapporteringen. Genom Eolus intranät får medarbetare kontinuerligt information om uppdateringar av policier och riktlinjer.

Den externa finansiella kommunikationen styrs genom Eolus kommunikations- och insiderpolicy samt riktlinjer för finansiell och regulatorisk information, vilka

behandlar ansvar, rutiner och regler. Policy och riktlinje utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med borsreglerna. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt på Eolus webbplats. Möten med finansanalytiker arrangeras regelbundet i samband med publicering av kvartalsrapporter.

Uppföljning

Koncernledningen analyserar löpande den finansiella utvecklingen inom koncernens segment. Generellt på alla nivåer i organisationen sker löpande uppföljning genom jämförelser mot budget, prognoser och planer samt genom utvärdering av nyckeltal.

Styrelsen erhåller inför styrelsemöten finansiell rapportering över utvecklingen i Eolus. Utöver formell rapportering finns informella informationskanaler till verkställande direktören och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som verkställande direktören lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna kontrollen och externa revisionen.

Det finns en regelbunden kommunikation mellan styrelsen och revisorn. Hela styrelsen samt revisor tillsänds delårsrapporterna innan de publiceras. Minst en gång per år träffar styrelsen revisorn utan närvaro av företagsledningen.

Uttalande om internrevision

Styrelsen har hittills inte funnit någon anledning att inrätta en internrevisionsfunktion, då ovanstående funktioner anses fylla denna uppgift. Styrelsen gör dock årligen en utvärdering om behovet av en sådan funktion föreligger.

Eolus styrelse



HANS LINNARSON

Tillförordnad styrelseordförande

Född: 1952

Invald: 2017

Utbildning och erfarenhet: Elektronikingenjör och fil kand. Erfarenhet från ett antal olika uppdrag som verkställande direktör i svenska internationella industribolag under mer än 30 år, som Enertec Component AB, CTC AB, Asko Cylinda AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen samt VD och koncernchef Husqvarna AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hörberg Petersson Tronic AB, Nibe Industrier AB och N.P. Nilssons Trävaru-aktiebolag. Styrelseledamot i Inission AB, Nordiska Plast AB samt Zinkteknik i Bredaryd Aktiebolag.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 2 500.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för

bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



MARIE GRÖNBORG

Styrelseledamot

Född: 1970

Invald: 2023

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör i kemiteknik från Chalmers Tekniska Högskola/Imperial College. Erfarenhet från ett flertal ledande befattningar inom svenska industribolag, bland annat som EVP Business Area Specialties and Solutions/Innovation inom Perstorp Group, VD för Purac AB och VD för TreeToTextile AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i SSAB AB, Permascand Lantmännen, Bioextrax AB och Aduro Clean Technologies Inc.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 3 025.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för

bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.



HANS JOHANSSON

Styrelseledamot

Född: 1965

Invald: 2016

Utbildning och erfarenhet: Lång erfarenhet inom svensk bygghandel genom uppdrag i inköpsbolaget Sveriges Fria Bygghandlare AB med ett 40-tal medlemsföretag samt i verksamheten i familjeföretaget Borgunda Bygghandel AB där han är VD.

Övriga uppdrag: VD och styrelseordförande i Borgunda Bygghandel AB samt VD eller ledamot i de tillhörande dotterbolagen Borgunda Fastighets AB och Borgunda Produktion AB. Styrelseordförande i Borgunda Holding AB, Skövdevillan Holding AB, Skövdevillan AB, BSV Produktion AB, Borgunda Tributo AB, Borgunda Uterque AB, Vendunt Ett AB och Spången AB. Styrelseledamot i Borgunda Gård AB, Norskär AB, Stenatorp Såg AB och Tile i Skaraborg AB. Bolagsman i Borgunda Fastighet HB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 189 520.

B-aktier: 45 418.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för

bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

**JAN JOHANSSON**

Styrelseledamot

Född: 1959**Invald:** 2019

Utbildning och erfarenhet: Civilingenjör Väg och Vatten från LTH. Verksam inom Peab-koncernen mellan 1986–2013, senast som Koncernchef för Peab AB. VD för Malmö Cityfastigheter AB 2014–2018

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Starka AB och Malmö Cityfastigheter AB. Styrelseledamot i Bravida Holding AB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 2 000.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.

**BODIL ROSVALL JÖNSSON**

Styrelseledamot

Född: 1970**Invald:** 2017

Utbildning och erfarenhet: Civilekonom Ekonomihögskolan Lunds universitet. Senior Advisor Hypergene och Navet. Tidigare styrelseordförande Voice Diagnostic AB, ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Malmö-Triangeln, VD Business Region Skåne/Näringslivs-direktör Region Skåne 2013–2016, VD Minc 2006–2013 samt befattningar inom E.on 1996–2006.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot BRJ Management AB. Styrelseledamot i Upptec AB, Språkservice i Sverige AB, Språkservice Sverige Produktions AB samt Malmö FF.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 4 000.

Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till större aktieägare.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ovan angivna uppdrag för styrelseledamöter och ledande befattningshavare avser uppdrag utanför Eoluskoncernen och anger ej uppdrag som suppleant eller ledamot i dotterbolag som personen är styrelseledamot i moderbolaget för. Redovisade aktieinnehav omfattar både direkta och indirekta, samt närståendes innehav i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken per den 31 december 2024 samt därefter för Eolus kända förändringar. Styrelseledamöterna valdes vid årsstämman den 16 maj 2024 för tiden fram till årsstämman 2025. Inga särskilda överenskommelser finns med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter enligt vilka styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har valts eller tillsatts. Inga avtal har slutits med Eolus eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att respektive uppdrag avslutats. Inga familjeband föreligger mellan bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Inte heller föreligger några intressekonflikter, varvid styrelseledamöters och ledande befattningshavares privata intressen skulle stå i strid med Eolus intressen. Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare nås genom kontakt med Eolus huvudkontor.

Eolus ledning



PER WITALISSON

VD

Född: 1971

Anställd sedan 2006 och VD sedan augusti 2012.

Utbildning: Civilekonom.

Erfarenhet: Revisor vid Ernst & Young 1996–2006, varav auktoriserad revisor 2003–2006.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Triventus AB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 15 925.

B-aktier: 58 956.



CHRISTER BADEN HANSEN

Chief Operating Officer och vice vd

Född: 1979

Anställd sedan 2023.

Utbildning: M.Sc. Ekonomi och Företagsekonomi

Erfarenhet: Ledande positioner på Vestas, bl.a. Vice President, Head of Global Sales, Vestas Group och del av den utökade globala ledningsgruppen.

Övriga uppdrag: Inga.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 15 317.



ÅSA LAMM

Chief People & Culture Officer

Född: 1972

Anställd sedan 2024.

Utbildning: Civilekonom med inriktning Organisation/Ledarskap

Erfarenhet: Nordisk HR Chef på Unilin Group, HR-chef på Granitor Properties, HR Business Partner på Skanska och andra positioner inom HR och rekrytering.

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 0.

Under 2024 skedde följde förändringar av Eolus ledningsgrupp:

- Christer Baden Hansen, tidigare Chief Commercial Officer tillträdde rollen som Chief Operating Officer och vice VD 1 juli.
- Åsa Lamm anställdes som Chief People & Culture Officer och medlem av Eolus ledningsgrupp 16 september.
- Heléne Sebrén, HR-chef, lämnade Eolus ledningsgrupp och avslutade sin anställning 30 september.
- Magnus Axelsson, operativ chef och vice VD, lämnade Eolus ledningsgrupp och avslutade sin anställning 30 juni.

På följande sidor redovisas information om medlemmarna i ledningsgruppen. Under övriga uppdrag redovisas uppdrag utanför Eolus, dock inte uppdrag som suppleant. Aktieinnehav i Eolus redovisas per den 10 mars 2025 och omfattar eget direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.



KARL OLSSON

Chief Legal Officer

Född: 1963

Anställd sedan 2011.

Utbildning: Juristexamen.

Erfarenhet: Advokat vid Setterwalls och Linklaters advokatbyrå samt bolagsjurist på Vattenfall AB:s koncernstab. Har även varit anställd och ingått i ledningsgruppen i Awapatent AB och drivit egen verksamhet i Terrier Law AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Vindkraft i Dalåsen AB. Styrelseledamot och VD i Terrier Law AB. Styrelseledamot i Skogskovall AB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 13 283.



CATHARINA PERSSON

Chief Financial Officer

Född: 1975

Anställd sedan 2013.

Utbildning: Civilekonom

Erfarenhet: Tidigare finanschef på ACAP Invest AB (publ).

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Wind Farms Götaland Svealand AB samt Wind Farm Jenasen AB. Styrelseledamot i SD Förvaltning i Malmö AB.

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 10 040.



KARIN WITTSSELL HEYDL

Chief Communications & Sustainability Officer

Född: 1972

Anställd sedan 2022.

Utbildning: Fil. kand. i kommunikationsvetenskap.

Erfarenhet: Kommunikations- och marknadschef på Wihlborgs Fastigheter AB samt ett flertal positioner inom kommunikation och marknadsföring i en rad olika branscher.

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav i Eolus:

A-aktier: 0.

B-aktier: 5 965.

A large, modern wind turbine is shown from a low angle, looking up. The turbine's three blades are spread out against a bright blue sky filled with fluffy white clouds. The central hub and nacelle are visible where the blades meet the tower.

Ersättnings- rapport

INTRODUKTION

Denna rapport beskriver hur gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för Eolus Vind AB (publ) tillämpades under räkenskapsåret 2024.

Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören och vice verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram framtagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning (numera förvaltade av Aktiemarknadens Självregleringskommitté).

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 6 (Ersättning till styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare) på sidan 119 i årsredovisningen för 2024. Information om ersättningsutskottets arbete finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89 i årsredovisningen.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 6 på sidan 119 i årsredovisningen.

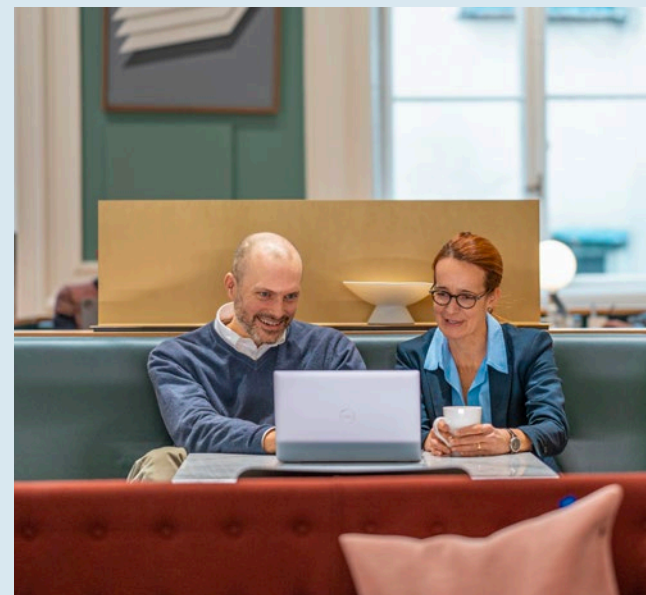
Utveckling under 2024

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 8–9 i årsredovisningen.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till finansiella och ickefinansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns på sidorna 84–85 i årsredovisningen. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Styrelsen får enligt ersättningsriktlinjerna besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekono-



Harald Cavalli-Björkman, Investor Relations Manager, och Nicola Steinle, Head of Procurement, har sin arbetsplats på Eolus Stockholmskontor.

miska bärkraft. Under räkenskapsåret har inga avsteg från riktlinjerna gjorts och inga avvikelser gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.eolus.com/investerare/bolagsstyrning/ersattningar. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktiesparprogram.

**TOTALERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH
VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN, MSEK – UTBETALDA BELOPP**

Befattningshavarens namn (position)	Verksamhetsår	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Pensionskostnad	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
		Grundlön ¹⁾	Andra förmåner ²⁾	Ettårig	Flerårig			
Per Witalisson, VD	2024	3,08	0,07	0,75	0,02	0,56	4,47	83 %/17 %
	2023	2,81	0,06	0,41	-	0,54	3,82	89 %/11 %
Christer Baden Hansen, vice VD fr o m 1 juli 2024	2024	1,13	0,11	0,00	-	0,24	1,48	100 %/0 %
	2023	-	-	-	-	-	-	-
Magnus Axelsson, vice VD t o m 30 juni 2024	2024	1,69	0,01	0,48	-	0,34	2,51	81 %/19 %
	2023	1,82	0,01	0,07	-	0,28	2,18	97 %/3 %

¹⁾ Inklusive semesterersättning.

²⁾ Avser bilförmån.

AKTIESPARPROGRAM (VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR)

Befattningshavarens namn (position)	Programmets namn	Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Information för det rapporterade verksamhetsåret					
		Intjänandeperiod	Datum för tilldelning ¹⁾	Datum för intjänande	Utgång för inläsningsperiod	Ingående balans		Under året		Utgående balans	
						Aktierätter vid årets början	Tilldelade	Intjänade	Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång	Aktierätter föremål för prestationsvillkor	
Per Witalisson, VD	2019/2020	2021–2023	2021-03-15	2023-12-31	2023-12-31	378	-	-378	-	N/A	
	2021	2022–2024	2022-05-19	2024-12-31	2024-12-31	490	-	-	490	N/A	
	2022	2023–2025	2023-03-09	2025-12-31	2025-12-31	556	-	-	556	N/A	
	2023	2024–2026	2024-03-14	2026-12-31	2026-12-31	-	1 012 ²⁾	-	1 012	N/A	
	2024	jul 2024–jun 2027	2024-06-30	2027-06-30	2027-06-30	-	1 300 ³⁾	-	1 300	1 300	
Christer Baden Hansen, vice VD fr o m 1 juli 2024	2024	jul 2024–jun 2027	2024-06-30	2027-06-30	2027-06-30	-	3 234 ⁴⁾	-	3 234	3 234	

¹⁾ Tilldelningsdatumet är beroende av när förvärv av sparaktier genomförts.

²⁾ Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 69 KSEK.

³⁾ Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 92 KSEK.

⁴⁾ Det sammanlagda marknadsvärdet för de underliggande aktierna vid tidpunkten för tilldelning är 232 KSEK.

AKTIESPARPROGRAM

Bolaget har för närvarande fyra pågående aktiesparprogram för bolagets samtliga anställda, inklusive verkställande direktören och vice verkställande direktören, aktiesparprogram 2021, 2022, 2023 och 2024. Inom ramen för respektive aktiesparprogram har verkställande direktören respektive vice verkställande direktören på basis av antalet förvärvade sparaktier tilldelats aktierätter (rätt till Matchningsaktier, och, avseende 2024 års program, Prestationsaktier) enligt vad som framgår av tabellen till vänster.

Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023

Inom ramen för respektive Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023 har verkställande direktören respektive vice verkställande direktören av intjänad rörlig kontant ersättning investerat i aktier motsvarande maximalt en månadslön ("Sparaktier"). Under förutsättning att verkställande direktören respektive vice verkställande direktören behåller samtliga Sparaktier och fortsatt är anställd i Eoluskoncernen tre år efter förvärvet, ersätter Eolus verkställande direktören respektive vice verkställande direktören med kostnaden för att förvärva så många aktier som motsvarar hälften av antalet Sparaktier ("Matchningsaktier").

Aktiesparprogram 2024

Årsstämman 2024 beslutade om ett nytt aktiesparprogram som till skillnad från tidigare program innebär att anställda kan välja att förvärva sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus ("Sparaktier") på Nasdaq Stockholm senast den 28 juni 2024. Verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 140 procent av en

månadslön och vice verkställande direktören var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner.¹⁾ Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eolus-koncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Matchningsaktier"). Varje Sparaktie ger därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Prestationsaktier").

TILLÄMPNING AV PRESTATIONSKRITERIER

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens och vice verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2024 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

¹⁾ Avsikten är att samtliga medlemmar i Eolus-koncernens ledningsgrupp ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande två månadslöner i eventuella framtida aktiesparprogram. Investeringstaket för VD, inom ramen för Aktiesparprogram 2024, bestämdes med beaktande av att VD tidigare under 2024 erbjöds att förvärva sparaktier inom ramen för Aktiesparprogram 2023.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS OCH VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS PRESTATION UNDER DET RAPPORTERADE RÄKENSKAPSÅRET: RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	Uppmätt prestation (procent)	Faktisk tilldelning / ersättningsutfall (MSEK)
Per Witalisson, VD	Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret	48	17	0,10
	Operationella mål för verksamheten	52	4	0,02
Christer Baden Hansen, vice VD	Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret	60	17	0,07
	Operationella mål för verksamheten	40	6	0,02

FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH BOLAGETS RESULTAT UNDER DE SENASTE FEM RAPPORTERADE RÄKENSKAPSÅREN (RR), MSEK

Ersättning till VD och vice VD	2024	2023	2022	2021	2019/20 ²⁾
Ersättning till VD	4,47	3,82	3,46	3,82	2,82
Årlig förändring av ersättning till VD, %	17	10	-9	36	-4
Ersättning till vice VD	4,00	2,18	3,29	3,30	2,54
Årlig förändring av ersättning till vice VD, %	83	-34	0	30	1
Rörelseresultat	288	764	80	-25	210
Årlig förändring av rörelseresultat, %	-62	849	419	-112	77
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda exkl koncernledningen	0,82	0,60	0,66	0,75	0,88
Årlig förändring av genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda; % exkl koncernledningen	36	-8	-12	-16	13

²⁾ Räkenskapsåret 2019/2020 avser 16 månader. Utfall för räkenskapsåret har justerats till 12 månader för jämförbarhet.



Ekonomiska rapporter

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	851	2 301
Övriga rörelseintäkter	8	34	93
Summa rörelsens intäkter		885	2 394
Kostnader för varor och projektering		-199	-1 297
Övriga externa kostnader	7, 14	-197	-168
Personalkostnader	5,6	-156	-127
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13	-10	-10
Resultat från andelar i intresseföretag	19	-2	-2
Övriga rörelsekostnader	8	-34	-26
Summa rörelsens kostnader		-597	-1 630
Rörelseresultat		288	764
Ränteintäkter	9	24	22
Räntekostnader	9	-53	-50
Övriga finansiella poster	9	13	-17
Resultat från finansiella poster		-16	-44
Resultat före skatt		272	719
Skatt	11	-118	-147
Årets resultat		155	573
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		155	573
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	17	0	0
Summa		155	573
Resultat per aktie före och efter utspädning	23	6,22	23,00

RAPPORT ÖVRIGT TOTALRESULTAT KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		155	573
Övrigt totalresultat			
Poster som inte skall återföras till resultaträkningen			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferens		69	-9
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	11	-8	0
Summa övrigt totalresultat		61	-9
Årets totalresultat		216	563
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		213	565
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	17	3	-2
Summa		216	563

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0	0
Materiella anläggningstillgångar	13, 14	280	258
Innehav i intresseföretag	19	30	28
Uppskjutna skattefordringar	11	9	17
Övriga finansiella tillgångar	25	1	1
Summa anläggningstillgångar		320	305
Omsättningstillgångar			
Projekt under etablering	20	2 162	147
Projekt under utveckling	20	1 246	1 055
Förskott till leverantörer		364	183
Kundfordringar	21, 25	7	39
Derivatinstrument	25	2	4
Aktuella skattefordringar		7	17
Övriga kortfristiga fordringar	21, 25	66	103
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	33	381
Likvida medel	25	356	575
Summa omsättningstillgångar		4 242	2 503
SUMMA TILLGÅNGAR		4 562	2 808

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING KONCERNEN

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	25	25
Övrigt tillskjutet kapital		191	191
Övrigt kapital		-1	-
Reserver		91	32
Balanserat resultat		1 361	1 262
Eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare		1 666	1 510
Innehav utan bestämmande inflytande	17	79	69
Summa eget kapital		1 745	1 579
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14, 25, 26, 27	808	528
Långfristiga avsättningar		0	0
Uppskjutna skatteskulder	11	2	2
Övriga långfristiga skulder	27	38	109
Summa långfristiga skulder		849	640
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	14, 25, 26, 27	1 598	164
Leverantörsskulder	25	128	112
Derivatinstrument	25	1	1
Aktuella skatteskulder		37	41
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22, 25	121	131
Förskott från kunder		10	10
Övriga kortfristiga skulder		73	130
Summa kortfristiga skulder		1 967	589
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 562	2 808

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

MSEK	Not 23	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa Eolus aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2024		25	191	-	32	1 262	1 510	69	1 579
Årets resultat						155	155	0	155
Övrigt totalresultat					58		58	3	61
Summa Totalresultat					58	155	213	3	216
<i>Transaktioner med aktieägare</i>									
Förvärv av egna aktier				-1			-1		-1
Utdelning						-56	-56		-56
Kapitaltillskott från ägare utan bestämmande inflytande							0	7	7
Per 31 december 2024		25	191	-1	91	1 361	1 666	79	1 745

MSEK	Not 23	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övrigt kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa Eolus aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2023		25	191	-	40	727	983	61	1 044
Årets resultat						573	573	0	573
Övrigt totalresultat					-7		-7	-2	-9
Summa Totalresultat					-7	573	565	-2	563
<i>Transaktioner med aktieägare</i>									
Förändring innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolag							-	1	1
Utdelning						-37	-37		-37
Kapitaltillskott från ägare utan bestämmande inflytande							-	9	9
Per 31 december 2023		25	191	-	32	1 262	1 510	69	1 579

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Löpande verksamhet			
Rörelseresultat		288	764
Justering för icke kassaflödespåverkande poster	26	125	31
		414	795
Erhållen ränta		23	23
Erlagd ränta		-56	-55
Betald inkomstskatt		-111	-76
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		270	687
Justeringar av rörelsekapital			
Ökning av projekt under etablering och utveckling samt förskott till leverantörer		-2 227	-1 413
Minskning/Ökning av rörelsefordringar		501	-472
Minskning/Ökning av rörelseskulder		-339	1 047
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 796	-152
Kassaflöde från investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-2	-2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	1	2
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	41
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1	41
Kassaflöde från finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	24	1 982	553
Amortering av lån	24	-375	-410
Förvärv av egna aktier		-1	-
Utdelning		-56	-37
Betalning från ägare utan bestämmande inflytande		21	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 571	116
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		575	568
Valutakursdifferens i likvida medel		6	1
Likvida medel vid årets slut		356	575

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	75	392
Förändring av pågående arbete och projekt under utveckling		18	14
Aktiverat arbete för egen räkning		24	20
Övriga rörelseintäkter	8	3	54
Summa rörelsens intäkter		120	480
Kostnader för varor och projektering		-20	-20
Övriga externa kostnader	7, 14	-57	-62
Personalkostnader	5, 6	-95	-81
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	-3
Övriga rörelsekostnader	8	-3	-1
Summa rörelsens kostnader		-175	-168
Rörelseresultat		-54	312
Resultat från andelar i koncernföretag	16	-23	144
Ränteintäkter	9	71	39
Räntekostnader	9	-51	-50
Övriga finansiella poster	9	49	-10
Resultat från finansiella poster		47	123
Resultat efter finansiella poster		-8	435
Bokslutsdispositioner	10	53	-61
Resultat före skatt		45	373
Skatt på årets resultat	11	-16	-47
Årets resultat		30	326

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	0	0
Inventarier	13	1	1
		2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	130	36
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	-	1
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		182	445
		312	482
Summa anläggningstillgångar		313	483
Varulager m m			
Projekt under etablering		10	8
Projekt under utveckling		58	41
Förskott till leverantörer		36	36
		104	86
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	2
Fordringar hos koncernföretag		1 518	798
Övriga kortfristiga fordringar		5	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	9	312
		1 533	1 119
Likvida medel		223	394
Summa omsättningstillgångar		1 860	1 600
SUMMA TILLGÅNGAR		2 173	2 083

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	23		
Aktiekapital		25	25
Reservfond		22	22
		47	47
Fritt eget kapital			
Överkursfond		169	169
Egna aktier		-1	-
Balanserat resultat		1 131	861
Årets resultat		30	326
		1 329	1 356
Summa eget kapital		1 376	1 403
Obeskattade reserver	10	91	65
Avsättningar		0	0
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24	559	300
Övriga långfristiga skulder		38	54
Summa långfristiga skulder		597	354
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	0	154
Förskott från kunder		-1	5
Leverantörsskulder		10	13
Skulder till koncernföretag		38	23
Aktuella skatteskulder		33	27
Övriga skulder		8	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	21	21
Summa kortfristiga skulder		110	261
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 173	2 083

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAGET

MSEK	Not 23	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Egna aktier	Reserver	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2024		25	22	-	169	1 187	1 403
Årets resultat						30	30
Summa totalresultat						30	30
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Förvärv av egna aktier				-1		-	-1
Utdelning						-56	-56
Per 31 december 2024		25	22	-1	169	1 161	1 376

MSEK	Not 23	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Egna aktier	Reserver	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Per 1 januari 2023		25	22	-	169	899	1 115
Årets resultat						326	326
Summa totalresultat						326	326
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning						-37	-37
Per 31 december 2023		25	22	-	169	1 187	1 403

KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Löpande verksamhet			
Rörelseresultat		-54	312
Justering för icke kassaflödespåverkande poster*	26	12	3
		-42	316
Erhållen ränta		73	39
Erlagd ränta		-54	-55
Betald inkomstskatt		-10	5
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-32	305
Justeringar av rörelsekapital			
Ökning av projekt under etablering och utveckling samt förskott till leverantörer		-20	-21
Ökning av rörelsefordringar		-418	-139
Minskning/ökning av rörelseskulder		-21	-127
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-491	18
Kassaflöde från investeringsverksamhet			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-1	-1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	12	1	1
Förändring finansiella anläggningstillgångar		261	-159
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		263	-159
Kassaflöde från finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	24	486	553
Amortering av lån	24	-375	-409
Betalda/erhållna koncernbidrag		2	21
Utdelning		-56	-37
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		57	128
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		394	406
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		223	394

* Under räkenskapsårets har nedskrivningar pågående projekt under utveckling inkluderats i Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster. Jämförelsetalen för tidigare perioder har ändrats.

Noter

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION OCH VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget Eolus Vind AB, organisationsnummer 556389-3956, är ett aktiebolag registrerat och med säte i Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet är att projektera, avyttra och etablera anläggningar för förnybar energi och energilagring samt utföra drifttjänster åt ägare av anläggningarna. Adressen till huvudkontoret är Tredje Avenyen 3, Hässleholm med postadress Box 95, 281 21 Hässleholm. Företaget är noterat vid NASDAQ i Stockholm.

Styrelsen har den 10 april 2025 godkänt denna koncern- och moderbolagsredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 15 maj 2025.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inget annat anges.

TILLÄMPADE REGELVERK FÖR KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Financial Standards Board (IASB) sådana som de antagits av EU. Vidare har årsredovisningslagen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

UNDERLAG FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen är baserad på historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Om inget annat anges redovisas alla siffror i miljontal kronor (MSEK).

INFÖRANDET AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har valt att enbart kommentera standarder

och tolkningar som bedöms vara eller kunna bli relevanta för koncernen och dess verksamhet.

NYA IFRS REDOVISNINGSTANDARDER SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

International Accounting Standards Board (IASB) har publicerat en ny redovisningsstandard, IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som ska ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Standarden träder i kraft den 1 januari 2027 med retroaktiv tillämpning. IFRS 18 kan tillämpas i förtid men det förutsätter dock godkännande av EU först. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, men den kan ändra vad ett företag rapporterar som sitt "rörelseresultat". Tillämpningen av standarden kommer att kräva en rad nya bedömningar och kan komma att kräva förändringar i de finansiella rapporterna, såväl de primära rapporterna som i noter. De viktigaste nya begreppen som introduceras i IFRS 18 relaterar till:

- strukturen för resultaträkningen,
- obligatoriska upplysningar i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som redovisas utanför ett företags finansiella rapporter. Dessa benämns finansiella lönsamhetsmål definierade av ledningen, management performance measurements (MPM:s),
- förbättrade principer för aggregering och uppdelning som gäller för primära finansiella rapporterna och noterna i allmänhet.

Eolus har inlett arbete med att analysera vilka konsekvenser den nya standarden kan medföra.

NYA IFRS REDOVISNINGSTANDARDER SOM BÖRJAT TILLÄMPAS

Inga ändringar av IFRS Redovisningsstandarder som trätt i kraft under 2024 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

INTÄKTER

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, exklusive mervärdesskatt. Försäljningsintäkter redovisas enligt följande:

Intäkter från överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt

Vid försäljning av energianläggningar där kunden övertar projekträttigheterna ingås ofta entreprenadkontrakt med Eolus för uppförande av anläggningen. Avseende projekträttigheterna redovisas dessa intäkter vid överlämnandet och entreprenadkontraktet redovisas när Eolus prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt). I och med att entreprenadkontrakten innebär att Eolus utför arbete på mark som kunden har kontroll över via arrendeavtal så skapar Eolus en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs.

Successiv vinstavräkning

Vid tillämpning av successiv vinstavräkning framkommer resultatet i takt med energianläggningens färdigställandegrad. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har uppdraget krävs uppgifter om följande komponenter:

- Intäkter byggnation: intäkterna ska vara av sådan karaktär att Eolus kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Kostnad: kostnader hänförliga till Eolus byggnation som svarar mot intäkten.
- Färdigställandegrad: moment i byggnation och uppförande för färdigställandet av energianläggning.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att intäkt och kostnad ska kunna kvantifieras utifrån färdigställandegrad på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt står i relation till färdigställandegraden och avspeglar resultatutvecklingen i pågående byggnation. Successiv

vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i byggnationerna kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av byggnationer och för byggnationer som löper över lång tid. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Balansräkningsposter som påverkas av den successiva vinstavräkningen är Upplupna intäkter, Förskott från kunder samt Upplupna kostnader. Balansräkningsposterna Upplupna intäkter och Förskott från kunder redovisas byggnation för byggnation. De byggnationer som har högre upplupna intäkter än förskott från kunder kommer att redovisas som omsättningstillgång, medan de byggnationer som har högre förskott från kunder än upplupna intäkter kommer att klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld.

Intäkter från överlåtelse av energianläggning där byggnation påbörjats

Intäkter från avtal avseende energianläggning redovisas över tid (successivt) när kunden övertagit kontrollen över anläggningen. Detta då Eolus inte har någon alternativ användning av den sålda energianläggningen samt Eolus har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete. Om någon av dessa kriterier inte är uppfyllda ska intäkten redovisas vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. I vilken mån Eolus har rätt till betalning vid för var tid utfört arbete beror på avtalsvillkoren och vid var tid gällande lagstiftning och är en bedömning som behöver göras avtal för avtal. Ersättning för nedlagda kostnader för pågående byggnation redovisas som omsättning i samband med överlåtelsen av projektbolaget. Motsvarande belopp redovisas som kostnad såld vara.

Intäkter från överlåtelse av projekträttigheter utan ingånget entreprenadkontrakt

Intäkter från avtal avseende försäljning av projekträttigheter utan entreprenadkontrakt redovisas som försäljning när kontrollen har överlämnats till kunden.

Försäljning av administrativa och tekniska drifttjänster

Intäkter från administrativa och tekniska drifttjänster intäktsförs i den period då tjänsterna väsentligen utförs.

Ränta

Ränteintäkter redovisas som finansiell intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningar

Intäkterna redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utbetalningen fastställs.

GRUNDER FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Dotterföretag

Med dotterföretag avses alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, vilket är den dag då koncernen får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncern-

redovisningen till och med tidpunkten då bestämmande inflytande upphör.

Rörelseförvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. Köpeskillingen utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och emitterade aktier. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av avtalad villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig kostnad. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill/övervärde. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Enligt vanligt förekommande praxis i branschen bedrivs ofta projekt för energianläggningar i separata bolag. Detta innebär att förvärv och avyttringar av projekt och färdiga energianläggningar kan göras som aktietransaktioner.

Då syftet med dessa främst är att förvärva eller avyttra projekt för energianläggningar och eventuell övrig verksamhet eller administration saknas eller är av underordnad betydelse klassificeras dessa som tillgångsförvärv. De tillgångar som på detta sätt förvärvats redovisas

till verkligt värde i koncernredovisningen varvid ingen goodwill uppstår.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i icke helägda dotterföretag som tillkommer andra ägare än moderföretagets aktieägare. Deras andel av resultatet ingår i årets resultat i koncernens resultaträkning och andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernens rapport över finansiell ställning.

Omräkning av utländska dotterföretags bokslut

Poster i dotterföretagets balansräkningar är värderade i respektive funktionell valuta, vilken i normalfallet är densamma som landets lokala valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för de utländska dotterföretagen omräknas till svenska kronor. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser. Resultaträkningarna omräknas till periodens genomsnittskurser. Kursdifferenserna vid omräkning påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen. Valutakurser redovisade under avsnitt Fordringar och skulder i utländsk valuta har använts.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenserna vid omräkning avseende långfristiga interna fordringar och

skulder påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där koncernen har ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över koncernens finansiella och operativa beslut.

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Eolus rörelsesegment redovisas i not 3 och utgörs av

- Projektering som innebär tidig projektutveckling, projektering, avyttring och etablering av anläggningar för förnybar elproduktion och energilagring. Här ingår också tekniska konsulttjänster åt intressenter inom förnybar energi.
- Drift- och förvaltning som avser kompletta drift- och administrationstjänster för externa anläggningar för förnybar elproduktion och energilagring.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med obetydlig värdefluktuation och ursprunglig förfallodag inom tre månader.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar

	EUR	NOK	PLN	USD
Balansdagens kurs 2024-12-31	11,4865	0,9697	2,6929	10,9982
Periodens genomsnittskurs 2024	11,4307	0,9833	2,6550	10,5665
Balansdagens kurs 2023-12-31	11,0960	0,9871	2,5570	10,0416
Periodens genomsnittskurs 2023	11,4707	1,0049	2,5274	10,6042

och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier	Antal år 3–5 år
-------------	--------------------

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Om det föreligger någon indikation på att en tillgång som skrivs av har minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet i verksamheten.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan derivatfordringar, kundfordringar, övriga fordringar, andelar i onoterade bolag samt likvida medel. På skuldsidan återfinns derivatskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt upplupna räntekostnader.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när Eolus blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning

när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Eolus förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Avistaförvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från företaget.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Utdelningsintäkter från värdepapper redovisas i resultaträkningen som en del av Finansiella intäkter när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Nedskrivningsprinciper avseende finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången (en "förlusthändelse") och att denna händelse (eller händelser) har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valuta- och räntederivat. Övriga finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, med avdrag för uppkomna transaktionskostnader. I efterföljande perioder värderas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Eolus leverantörsskulder, upplåning samt vissa övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader ingår i denna kategori.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde definieras som det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras antingen som verkligt värde över resultaträkningen eller tillgängliga till försäljning. Värderingen kan ta sin utgångspunkt i någon av följande förutsättningar:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå 3).

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, pris-sättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknads-transaktioner på armlängds avstånd. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata

som krävs för värderingen är observerbara rör det sig om en nivå 2 värdering. Det verkliga värdet på onoterade värdepapper bygger på kassaflöden som diskonterats med en ränta som baserats på marknadsränta och ett risktillägg som är specifikt för dessa onoterade värdepapper. Verkligt värde för valutatermins-kontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde, det vill säga nivå 2. Eolus redovisar för närvarande alla finansiella instrument i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3. Eolus redovisar för närvarande inga finansiella instrument tillhörande denna kategori. Inga omklassificeringar mellan de olika kategorierna har gjorts under perioden.

PROJEKT UNDER ETABLERING OCH UTVECKLING

Pågående arbeten avser energianläggningar som är under byggnation. Projekt under utveckling är den projektutveckling som bedrivs, där samtliga projekt som har nedlagda kostnader om minst 10 KSEK finns med. Vid varje kvartalsbokslut genomgås projekt under utveckling och nedskrivningar sker om projekt fått avslag från tillståndsmyndighet eller på annat sätt bedöms ej vara realiserbara. Projekt under etablering och utveckling värderas till det lägsta av nedlagda kostnader och verkligt värde.

Vissa projekt som redovisas som projekt under utveckling har förvärvats från tredje part och där ytterligare köpeskilling kan komma att betalas beroende på hur projekten utvecklas. Dessa projekt redovisas till ett belopp motsvarande nedlagda kostnader minus eventuella nedskrivningar. Tillkommande köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet vid den tidpunkt köpeskillingen fastställs.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Som eventalförpliktelser redovisas ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Eolus kontroll, in-

träffar eller uteblir. Eventualförpliktelser kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Eolus redovisar avgångsvederlag när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse när det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtaganden än att så inte sker och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Eolus pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

LEASING

Eolus redovisar en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leasingkulda som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Leasingkostnaderna delas upp i två delar, avskrivningar och räntekostnader. Undantag för leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller mindre.

INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom

när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära differenser, däribland underskottsavdrag, i den mån det är troligt att en beskattningsbar vinst kommer att vara tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära differenserna kan användas.

BEDÖMNINGAR, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

När styrelsen och verkställande direktören upprättar finansiella rapporter i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper måste vissa uppskattningar och antaganden göras som påverkar redovisade värdet av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse för koncernen och som kan komma att påverka resultat- och balansräkning om de ändras beskrivs nedan:

Successiv vinstavräkning

Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i byggnationerna kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av byggnationer och för byggnationer som löper över lång tid. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

BEDÖMNING NEDSKRIVNINGSBEHOV PROJEKT UNDER UTVECKLING

Vid varje kvartalsbokslut analyseras de redovisade värdena för koncernens projekt under utveckling för att fastställa om det finns något som tyder på att de redovisade värdena har minskat. Om något tyder på det görs

en jämförelse mellan uppskattad slutlig etableringskostnad och vad en investerare bedöms vara villig att förvärva projektet för. Om uppskattad etableringskostnad är högre än vad en investerare bedöms vilja förvärva projektet för föreligger behov av nedskrivning. Även andra faktorer såsom tillstånd kan påverka projektets realiserbarhet och därmed värde. En nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen skall tillämpa alla av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS.

Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Vissa finansiella tillgångar värderas i tillämpliga fall till verkligt värde i koncernredovisningen. I moderbolagets redovisning värderas dessa till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Moderbolaget redovisar bokslutsdisposition i enlighet med alternativmetoden i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De belopp som avsätts till beskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulda som är hänförlig till de beskattade reserverna i moderbolaget. Istället ingår de i beloppet för beskattade reserver.

Inga ändringar i RFR 2 Redovisning i juridiska personer har påverkat moderbolagets finansiella rapporter.

ÄNDRINGAR I RFR 2 SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT

Inga kommande ändringar i RFR 2 bedöms komma få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Eolus utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: ränterisk, valutarisk, kreditrisk, likviditets- och refinansieringsrisk samt kapitalrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens resultat. De finansiella riskerna avser bland annat påverkan av förändrade räntekostnader för de krediter som löper med rörlig ränta, påverkan av försäljning i EUR och USD av anläggningar för förnyelsebar energi samt påverkan på inköp av komponenter till anläggningarna i EUR och USD om valutakurs förändras, risken i att bolaget inte har tillgång till önskad finansiering för kommande projekt samt att bolaget på kort sikt inte har likviditet att täcka de betalningsåtaganden som finns. Riskhanteringen sköts av ekonomifunktionen enligt en skriftlig Finans- och riskpolicy som fastställs årligen av styrelsen om det finns ändringar, annars fortsätter den att gälla enligt tidigare. Uppföljning av koncernens Finans- och riskpolicy avrapporteras till styrelsen kvartalsvis.

RÄNTERISK

Eolus kunder lånar vanligtvis till sina investeringar i anläggningar för förnyelsebar energi. Följaktligen påverkar räntan efterfrågan på dessa anläggningar. Koncernens lån är främst hänförliga till projektutveckling. Ränta på dessa kreditfaciliteter är för närvarande rörlig, se not 24. Upplåning som görs med fastränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Förändringar i marknadsräntor kan få effekt på framtida resultat och lönsamhet främst avseende anläggningar för förnyelse-

bar energi under uppförande i de fall de finansieras av Eolus bankkrediter. Det är upp till ledningen att vid varje tillfälle bedöma hur stor andel av upplåningen som ska ske till fast eller rörlig ränta. Detta kan uppnås genom en kombinerad sammansättning av fasträntelån, lån med rörlig ränta och derivatinstrument. Låneportföljen hade en genomsnittlig räntebindningstid om 3 mån. Räntebärande skulder till kreditinstitut per 2024-12-31 uppgick till 2 144 (454) MSEK. Under året har en separat finansiering av byggnation av det amerikanska batteriprojektet Pome ingåtts. Finansieringen uppfyller kraven för en non recourse projektfinsiering vilket innebär att räntekostnaden redovisas som balanserade kostnader i pågående arbete. Genomsnittlig räntesats uppgick till 5,7 (6,3) procent. I det fall räntenivån förändras med +/-1 procentenhet ger det en resultatteffekt om +/-21 (5) MSEK. Resultatteffekten är beräknad exklusive separat finansiering Pome då denna endast påverkar balansposten projekt under etablering.

VALUTARISK

Eolus valutarisik exponering uppstår främst genom att en stor del av försäljningar av projekträttigheter och anläggningar för förnyelsebar energi samt att förvärv av projekträttigheter och inköp av komponenter för anläggningarna sker i utländsk valuta. Vanligtvis EUR eller USD. Förändringar i valutakurserna kan därmed påverka lönsamheten i projekten. Koncernens Finans- och riskpolicy anger hur risken för negativa effekter av valutaförändringar ska hanteras. Policyn innebär att minst 75 och högst 125 procent av det prognosticerade nettoflödet (in- och

utbetalningar i EUR och USD) inom 12 månader skall hanteras genom exempelvis valutaterminer, valutawappar, lån i utländsk valuta eller valutaplaceringar. Beräknade flöden senare än 12 månader, men inom 24 månader, får hanteras till maximalt 75 procent. Risken i prognosticerade flöden senare än 24 månader hanteras ej. Per 2024-12-31 hade koncernen utestående valutasäkringar uppgående till nominellt 33 (28) MEUR och 0 (37) MNOK. Samtliga terminskontrakt förfaller inom 12 månader och avser säljterminer. Ingångna terminskontrakt i relation till prognosticerade nettoflöden under kommande 12 månader uppgår till cirka 83 procent. I det prognostiserade nettoflödet ingår avtalad och uppskattad köpeskilling att erhålla samt avtalade och uppskattade betalningar avseende anläggningar för förnyelsebar energi under byggnation. Säkringar under året har avsett EUR/SEK. Vid en förändring av valutakursen SEK/EUR om 1 SEK vid räkenskapsårets utgång skulle resultatet påverkas med +/- 12 (24) MSEK givet omräkning av valutakonto och aktuella utestående terminskontrakt per 2024-12-31. Vid en förändring av valutakursen SEK/USD om 1 SEK vid räkenskapsårets utgång skulle resultatet påverkas med +/- 3 (4) MSEK givet omräkning av valutakonto och lån. Förväntad erhållen köpeskilling avseende försäljning av projekt i USA har säkrats genom lån i USD.

KREDITRISK

Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom god kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar, vilket framgår av not 21. Samtliga kunder är väl genomlysta. Vid perioder av tillfällig överlikviditet får placering endast ske genom inlåning hos bank som står under tillsyn av finansinspektion i nordiskt land eller genom inlåning hos eller köp av instrument utfärdat av Riksgälden. Bindningstiden för varje enskild placering

av överskottslikviditet får uppgå till högst tre månader. Placeringar med längre bindningstid kräver separat beslut.

Placeringar

Koncernens kassaflöde genererat från den löpande verksamheten och från försäljning av projekträttigheter och anläggningar för förnyelsebar energi används för utveckling eller förvärv av nya projekt och finansiering av den löpande verksamheten. Överskottslikviditet ska placeras hos motparter som har hög kreditvärdighet och därmed låg kreditrisk. Med nu avtalade räntevillkor på tillgodohavanden i bank erhålls ränteintäkter årsvis.

LIKVIDITET OCH REFINANSIERINGSRISK

Bolagets verksamhet finansieras förutom av eget kapital med upplåning från kreditinstitut. Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden.

Med refinansieringsrisk avses risk för svårigheter att erhålla finansiering för verksamhet vid en given tidpunkt. Eolus projektverksamhet består av projektutveckling av anläggningar för förnyelsebar energi samt att etablera anläggningarna till kunder. Eolus arbetar löpande med att upprätta 36-månaders kassaflödesprognoser för koncernen. Ledningen följer noga rullande prognoser för utvecklingen av nettoskuld/-kassa och tillgängliga kreditfaciliteter, för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med tillgänglig likviditet för att möta behovet i verksamheten. Bolaget strävar efter att likvidmässigt matcha betalningsplaner från kunder med de som bolaget har gentemot de största leverantörerna. Eolus nuvarande finansiering omfattar krediter på totalt 1 500 MSEK som säkerställer både finansiering av projektförvärv, pågående och kommande etableringar samt möjliggör god likviditet under löpande verksamhet.

Löpande dialog förs med kreditinstitut för att i god tid innan förfall av avtal förhandla fram nya faciliteter. För att uppnå optimal och kostnadseffektiv tillgång till finansiering ska denna matchas med planerad projektverksamhet.

Förfallostruktur skulder lån och leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
6 månader eller mindre	1 591	59	-	54
6–12 månader	7	105	-	100
1–5 år	596	354	559	300
Mer än 5 år	208	174	-	-
Summa skulder lån och leasing	2 403	692	559	454

Avseende skulder till kreditinstitut finns särskilda åtagande, s k covenants. Covenants gällande nuvarande ingångna kreditavtal avser soliditet och tillgänglig likviditet. Om dessa åtaganden inte uppfylls har banken möjlighet att återkalla krediterna. Under verksamhetsåret 2024 har samtliga särskilda åtaganden till kreditinstitut uppfyllts.

De räntebärande skulderna till kreditinstitut uppgår till 2 144 (454) MSEK varav 559 (300) MSEK är långfristiga. De räntebärande skulderna inkluderar finansiering avseende det amerikanska batteriprojektet Pome. Kreditbindningstiden avseende lån uppgick vid räkenskapsårets utgång till 0,5 (1,5) år med en genomsnittlig ränta om 5,7 (6,3) procent. För att se återstående likviditetströmmar avseende finansiella skulder se not 18.

KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Med kapital avses aktieägarnas andel av det egna kapitalet. Målet för Eolus avkastning har under 2022–2024 varit minst 10 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Målet för 2025–2027 är minst 15 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital. Målet följs upp i samband med bokslut och kommuniceras i delårsrapporter.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Projektering som innebär tidig projektutveckling, projektering, avyttring och etablering av anläggningar för förnybar energi.

Drift- och förvaltning som avser kompletta drift- och administrationstjänster för anläggningar för förnybar energi.

2024	Projektering	Drift och förvaltning	Gemensamt, eliminerings	Summa koncernen
Segmentens intäkter				
Nettoomsättning externa kunder	819	33	-	851
Transaktioner mellan segment	0	1	-1	0
Övriga intäkter	26	8	0	34
Kostnader	-565	-32	1	-597
(varav avskrivningar och nedskrivningar)	(-9)	(-0)	-	(-10)
Rörelseresultat	279	9	-	288
Finansiella poster				-16
Resultat före skatt				272
Skatt				-118
Årets resultat				155
Segmentets tillgångar per 31 december 2024	4 062	20	479	4 562
I tillgångarna ingår:				
Inköp av anläggningstillgångar	19	0	-	19

Vid genomgång av projektportföljen har projekt som bedöms ha sämre förutsättningar för framtida realisering skrivits ned. Effekten på rörelseresultatet i segment Projektering är 104 (52) MSEK.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

2023	Projektering	Drift och förvaltning	Gemensamt, eliminerings	Summa koncernen
Segmentens intäkter				
Nettoomsättning externa kunder	2 273	28	-	2 301
Transaktioner mellan segment	1	1	-2	0
Övriga intäkter	87	7	0	93
Kostnader	-1 602	-31	3	-1 630
(varav avskrivningar och nedskrivningar)	(-10)	(-0)	-	(-10)
Rörelseresultat	759	4	-	764
Finansiella poster				-44
Resultat före skatt				719
Skatt				-147
Årets resultat				573
Segmentets tillgångar per 31 december 2023	2 062	20	726	2 808
I tillgångarna ingår:				
Inköp av anläggningstillgångar	229	0	-	229

Av koncernens intäkter hänför sig 16 (71) procent till koncernens bolag i Sverige, för fördelning per geografisk marknad se not 4. En kund står för 83 procent av intäkterna. Under föregående år var det två kunder som stod för 73 procent av intäkterna, enligt fördelningen 59 procent respektive 14 procent.

Materiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	23	13
USA	257	243
Summa	280	256

NOT 4 INTÄKTER

2024	Projektering	Drift och förvaltning	Summa koncernen
Tidpunkt för intäktsredovisning			
Över tid (successivt)	58	33	91
Vid en tidpunkt	761	-	761
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851
Geografisk marknad			
Sverige	111	30	141
Finland	1	-	1
USA	707	3	710
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851
Kontraktstyp			
Överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt	816	-	816
Elcertifikat och ursprungsgarantier	3	-	3
Tekniska och administrativ förvaltning	-	33	33
Elproduktion	0	-	0
Nettoomsättning externa kunder	819	33	851

NOT 4 INTÄKTER

2023	Projektering	Drift och förvaltning	Summa koncernen
Tidpunkt för intäktredovisning			
Över tid (successivt)	668	28	696
Vid en tidpunkt	1 605	-	1 605
Nettoomsättning externa kunder	2 273	28	2 301
Geografisk marknad			
Sverige	1 625	25	1 650
Norge	230	-	230
Baltikum	5	-	5
USA	413	3	416
Nettoomsättning externa kunder	2 273	28	2 301
Kontraktstyp			
Överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt	2 271	-	2 271
Elcertifikat	1	-	1
Tekniska och administrativ förvaltning	-	28	28
Elproduktion	1	-	1
Nettoomsättning externa kunder	2 273	28	2 301

Avtalstillgångar	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Projekt under etablering och utveckling	9	8
Förskott till leverantörer	36	36
Kundfordringar	-	-
Upplupna avtalsintäkter	22	372
Summa	67	416
Avtalsskulder		
Förskott från kunder	10	10
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-	-
Summa	10	10

Avtalsskulder redovisade den 31 december 2024 redovisades även som avtalsskuld 31 december 2023. Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtagande eftersom det per den 31 december 2024 inte fanns några sådana åtaganden med en förväntad löptid på mer än ett år.

NOT 5 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT ANTAL ANSTÄLLDA

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Sverige - moderbolaget	63,5	30,1	54,1	24,6
		(8,2)		(6,6)
Sverige - dotterbolag	16,5	7,1	15,2	6,5
		(1,5)		(1,3)
Finland	19,1	4,2	7,2	1,5
		(3,8)		(1,4)
Lettland	5,6	1,4	4,0	1,0
		(0,3)		(0,1)
Norge	-	-	1,6	0,1
		-		(0,1)
Polen	7,0	1,1	5,1	0,8
		(0,0)		(0,0)
Koncernen	111,7	44,0	87,1	34,5
		(13,8)		(9,4)

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Pensionskostnader
Styrelse och verkställande direktör	5,8	0,6	5,1	0,5
	(0,1)		(0,7)	
Övriga anställda	105,8	13,2	65,3	7,5
	(2,9)		(4,4)	
Koncernen	111,6	13,8	70,3	8,0
	(2,9)		(5,1)	

NOT 5 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR SAMT ANTAL ANSTÄLLDA

BONUS

Eolus har etablerat ett bonus- och aktiesparprogram för samtliga anställda inom bolaget. Bonus utgår om bolaget når, av styrelsen, fastställda resultatmål. Bonusen motsvarar en hel månadslön och utgår i form av kontanter. När det gäller ledande befattningshavare har bolaget möjlighet att erbjuda en rörlig ersättning som maximalt uppgår till fem månadslöner till VD och maximalt fyra månadslöner för övriga ledande befattningshavare.

AKTIESPARPROGRAM

Bolaget har för närvarande fyra pågående aktiesparprogram för bolagets samtliga anställda, inklusive verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023

Inom ramen för Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023 har anställda i Sverige av intjänad rörlig kontanterättning kunnat investera i aktier motsvarande maximalt erhållen bonus ("Sparaktier"). Under förutsättning att den anställde behåller samtliga Sparaktier och fortsatt är anställd i Eoluskoncernen tre år efter förvärvet, ersätter Eolus den anställde med kostnaden för att förvärva så många aktier som motsvarar hälften av antalet Sparaktier ("Matchningsaktier").

Aktiesparprogram 2024

Årsstämman 2024 beslutade om ett nytt aktiesparprogram som till skillnad från tidigare program innebär att anställda kan välja att förvärva sparaktier för ett belopp som relaterar till den fasta månadslönen. Deltagande i programmet förutsätter att deltagarna för egna medel förvärvat nya aktier av serie B i Eolus ("Sparaktier") på Nasdaq Stockholm senast den 28 juni 2024. De anställda i Sverige var berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 40 procent av en månadslön och övriga anställda var

Moderbolagets ledningsgrupp utgör också ledningsgrupp för koncernen.

Könsfördelningen i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	7	4
Koncernen och moderbolaget	12	7	13	8

Medelantal anställda	2024		2023	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige – moderbolaget	70	37	60	35
Sverige – dotterbolag	25	14	24	15
Finland	22	15	8	5
Lettland	7	5	5	3
Norge	-	-	1	1
Polen	12	7	9	6
Koncernen	136	78	107	65

berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande 100 procent av en månadslön.¹⁾ Verkställande direktören och övriga i ledningsgruppen var berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt 140 procent av en månadslön förutom vice verkställande direktören som var berättigad att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande maximalt två månadslöner. Under förutsättning att deltagaren behåller samtliga Sparaktier och behåller sin tillsvidareanställning inom Eolus-koncernen under hela intjänandeperioden ger varje Sparaktie deltagaren rätt att vid utgången av en treårig intjänandeperiod vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Matchningsaktier"). Varje Sparaktie ger

därutöver deltagaren rätt att, under förutsättning att aktiekursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm har ökat med 30 procent under intjänandeperioden, vederlagsfritt erhålla 0,5 aktier av serie B i Eolus ("Prestationsaktier"). Skulden avseende programmen uppgår till oväsentliga belopp per respektive balansdag. Eftersom inga nya aktier ges ut med anledning av programmen medför det ingen utspädning för befintliga aktieägare.

¹⁾ Avsikten är att samtliga anställda ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande en månadslön och medlemmar i Eolus-koncernens ledningsgrupp ska vara berättigade att förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande två månadslöner i eventuella framtida aktiesparprogram. Investeringsstaket för anställda i Sverige, inom ramen för Aktiesparprogram 2024, bestämdes med beaktande av att de tidigare under 2024 erbjöds att förvärva sparaktier inom ramen för Aktiesparprogram 2023.

NOT 6 ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
VILLKOR FÖR STYRELSENS LEDAMÖTER

Vid årsstämman 2024-05-16 beslutades att styrelsens ordförande skall erhålla ett årligt arvode om 500 KSEK samt övriga styrelseledamöter ett arvode om 250 KSEK vardera. Utöver styrelsearvodet nedan och de transaktioner som redovisas i not 5 och 29 har inga ersättningar utgått till styrelsens ledamöter. Förslag till ersättning till styrelsen framläggs av valberedningen.

VILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Under verksamhetsåret har verkställande direktören Per Witalisson erhållit lön, pensionsförmån och bilförmån. Pensionsåldern är 65 år. Avtalet kan sägas upp med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

VILLKOR FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För verksamhetsåret 2024 anses medlemmarna i ledningsgruppen vara ledande befattningshavare. Ersättningen till övriga ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsnivån skall vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt skall därutöver kunna bestå av pension, rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Bolagets pensionsåtaganden täcks i samtliga fall genom löpande pensionspremier. För anställda inom Eoluskoncernen utgår inget styrelsearvode. Inga avtal om avgångsvederlag föreligger.

	Grundlön / styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Pensionskostnader	Bilförmån	Summa
Ersättningar och övriga förmåner 2024					
Styrelsen:					
Styrelsens ordförande Hans-Göran Stennert	0,52	-	-	-	0,52
Ledamot Marie Grönborg	0,25	-	-	-	0,25
Ledamot Hans Johansson	0,25	-	-	-	0,25
Ledamot Hans Linnarson	0,33	-	-	-	0,33
Ledamot Bodil Rosvall Jönsson	0,31	-	-	-	0,31
Ledamot Jan Johansson	0,27	-	-	-	0,27
Ledande befattningshavare:					
Per Witalisson, VD	3,08	0,12	0,56	0,07	3,83
Christer Baden Hansen, vice VD 2024-07-01–2024-12-31	1,13	0,09	0,24	0,11	1,58
Magnus Axelsson, vice VD 2024-01-01–2024-06-30	1,69	-	0,34	0,01	2,03
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)**	6,86	0,19	1,52	0,29	8,87
Summa	14,67	0,41	2,66	0,48	18,22

* Avser beslutad bonus för 2024 som kommer att utbetalas 2025.

** Gruppen minskades under hösten 2024, antalet övriga ledande befattningshavare vid årets slut uppgick 4 personer.

	Grundlön / styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnader	Bilförmån	Summa
Ersättningar och övriga förmåner 2023					
Styrelsen:					
Styrelsens ordförande Hans-Göran Stennert	0,47	-	-	-	0,47
Ledamot Sigrun Hjelmqvist	0,23	-	-	-	0,23
Ledamot Hans Johansson	0,23	-	-	-	0,23
Ledamot Hans Linnarson	0,29	-	-	-	0,29
Ledamot Bodil Rosvall Jönsson	0,27	-	-	-	0,27
Ledamot Jan Johansson	0,24	-	-	-	0,24
Ledande befattningshavare:					
Per Witalisson, VD	2,81	0,74	0,54	0,06	4,16
Magnus Axelsson, vice VD	1,82	0,48	0,28	-	2,58
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	8,20	1,50	1,96	0,27	11,93
Summa	14,54	2,72	2,78	0,33	20,38

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdraget	1,4	1,4	1,2	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,6	0,2	0,6
Skatterådgivning	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga tjänster	0,4	0,6	0,4	0,3
Summa	2,2	2,8	2,0	2,3
varav till PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdraget	1,2	1,1	1,2	1,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,6	0,2	0,6
Skatterådgivning	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga tjänster	0,4	0,3	0,4	0,3
Summa	2,0	2,3	2,0	2,3
EY				
Revisionsuppdrag	0,1	0,1	-	-
Summa	0,1	0,1	-	-
Summa	2,3	2,9	2,0	2,3

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelseintäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursvinster avseende projektverksamheten	9	9	0	0
Reavinst avseende övriga anläggningstillgångar	0	0	0	0
Verkligt värdeförändring valutaderivat	16	18	-	-
Skiljedom	-	48	-	48
Övrigt	9	18	3	5
Summa	34	93	3	54

Övriga rörelsekostnader	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursförluster avseende projektverksamheten	-16	-25	-3	-1
Verkligt värdeförändring valutaderivat	-19	-	-	-
Övrigt	0	0	0	0
Summa	-34	-26	-3	-1

Eolus säkrar framtida prognosticerade betalningsflöden enligt fastställd Finans- och riskpolicy. Skillnaden mellan betalkurs och terminkurs vid förfall medför valutakursvinst eller valutakursförlust som redovisas under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter				
Lån och fordringar	24	22	19	19
Lån och fordringar till koncernföretag	-	-	52	20
Finansiella intäkter totalt	24	22	71	39
Räntekostnader				
Banklån	-53	-38	-49	-38
Skiljedom	-	-12	-	-12
Skulder till koncernföretag	-	-	-2	0
Finansiella kostnader totalt	-53	-50	-51	-50
Övriga finansiella poster				
Valutakursdifferenser koncerninterna fordringar och skulder	7	6	38	14
Valutakursdifferenser likvida medel	9	-8	10	-7
Valutakursdifferenser övriga	-2	-10	2	-11
Övriga finansiella kostnader	-2	-5	-2	-5
Omvärdering övriga finansiella tillgångar	1	-	1	-
Verkligt värde förändring räntederivat	-	0	-	-
Övriga finansiella poster totalt	13	-17	49	-10
varav hänförligt till balansposter värderade till verkligt värde	-	0	-	-

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Bokslutsdispositioner	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Förändring periodiseringsfond	-25	-64
Avskrivningar utöver plan	0	0
Mottagna/lämnade koncernbidrag	78	2
Summa	53	-61

Obeskattade reserver	2024-12-31	2023-12-31
	Periodiseringsfonder	89
Ackumulerade avskrivningar över plan	1	1
Summa	91	65

NOT 11 SKATTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-93	-112	-16	-41
Aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder	-16	1	-	1
Summa aktuell skatt	-109	-111	-16	-40
Uppskjuten skatt:				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-9	-13	-	-
Underskottsavdrag nyttjade under året	-	-7	-	-7
Underskottsavdrag omvärderade under året	-	-15	-	-
Summa uppskjuten skatt	-9	-36	-	-7
Skatt	-118	-147	-16	-47

Avstämning av effektiv skattesats	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	272	719	45	373
Skatt beräknad med gällande skattesats i Sverige	-56	-148	-9	-77
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-19	-1	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	2	37	8	39
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-7	-14	-10
Justering av aktuell skatt tidigare perioder	-16	1	-	1
Omvärderat underskottsavdrag	-	-15	-	-
Ej aktiverade underskottsavdrag	-18	-13	-	-
Summa skattekostnad / skatteintäkt	-118	-147	-16	-47

I övrigt totalresultat har redovisats skatt om -8 (0) avseende omräkningsdifferenser.

NOT 11 SKATTER

KONCERNEN

Fördelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:	2024-12-31		2023-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	-	0	0	0
Nyttjanderättstillgångar	54	53	50	50
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	0	-	1
Obeskattade reserver	-	19	-	13
Projekt under etablering och utveckling	28	4	32	3
Aktiverade underskottsavdrag:	1	-	1	-
Summa	82	75	82	66
varav som kan realiseras tidigast efter mer än 12 månader	51	51	48	48
varav som kan realiseras inom 12 månader	31	23	34	52

Redovisat i Rapport över finansiell ställning/Balansräkning:	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	9	17	-	-
Uppskjutna skatteskulder	-2	-2	-	-
Uppskjutna skatteskulder (fordringar) netto	7	15	-	-

Koncernens ej aktiverade underskottsavdrag hänförliga till den svenska verksamheten uppgick per 31 december 2024 till 0 (0) MSEK. Uppskjuten skattefordran för koncernen har redovisats på skattemässiga underskott uppgående till 1 (1) MSEK. Underskotten har ingen fastställd förfallotid.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Certifikat	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0	4	0	4
Nyanskaffningar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-3	-	-3
Omklassificeringar	0	-1	0	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0

I samband med avyttringen av vindkraftspark Jenåsen förvärvade Eolus rätten till 96 procent av de elcertifikat som vindkraftsparken kommer att producera under de 15 år parken är certifikatsberättigad. Denna immateriella rättighet förvärvades för ett engångsbelopp om 9 MEUR motsvarande 96,2 MSEK. Den totala förvärvade volymen beräknas uppgå till 264 000 elcertifikat per år under 15 års tid, d v s totalt 3 960 000 elcertifikat. I takt med att elcertifikat utfärdas för anläggningen omklassificeras dessa till varulager.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2024-12-31	KONCERNEN				Total	MODERBOLAGET		
	Byggnader och mark	Vindkraft- verk	Inventarier	Nyttjande- rättstillgångar		Byggnader och mark	Inventarier	Total
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18	20	24	250	313	2	18	20
Nyanskaffningar	-	-	2	17	19	-	1	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-20	-8	-1	-29	-	-8	-8
Omklassificeringar	-	-	-	4	4	-	-	-
Valutakursdifferenser	4	-	0	13	18	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22	-	17	284	324	2	11	13
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-20	-20	-13	-53	0	-17	-17
Årets avskrivningar	0	-	-1	-18	-18	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	20	7	1	29	-	7	7
Omklassificeringar	-	-	-	8	8	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	0	-7	-7	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-	-14	-29	-42	0	-10	-10
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-	-1	-1	-	-1
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-	-1	-1	-	-1
Bokfört nettovärde vid årets slut	21	-	4	255	280	0	1	2

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2023-12-31	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	Byggnader och mark	Vindkraft- verk	Inventarier	Nyttjande- rättstillgångar	Total	Byggnader och mark	Inventarier	Total
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20	20	26	29	96	3	18	21
Nyanskaffningar	0	-	1	227	229	-	1	1
Avyttringar och utrangeringar	-1	-	-4	-2	-7	-1	-1	-2
Omklassificeringar	-	-	-	1	1	-	-	-
Valutakursdifferenser	-1	-	0	-6	-6	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18	20	24	250	313	2	18	20
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-20	-22	-9	-51	-	-17	-17
Årets avskrivningar	0	-	-1	-5	-7	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	1	-	2	1	4	1	-	1
Omklassificeringar	-1	-	-	1	0	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	0	-	0	0	0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-20	-20	-13	-53	0	-17	-17
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2	-	-	-	-2	-2	-	-2
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	1	-	-	-	1	1	-	1
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1	-	-	-	-1	-1	-	-1
Bokfört nettovärde vid årets slut	17	-	3	238	258	0	1	2

NOT 14 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Inga ingångna avtal om anskaffningar av materiella eller immateriella anläggningstillgångar fanns på bokslutsdagen.

LEASINGAVTAL

Koncernen har ingått leasingavtal avseende kontorslokaler, bilar och kontorsmaskiner. För projekteringsverksamheten ingås arrendeavtal på sedvanliga villkor för branschen. I samband med projektens avyttrande minskar koncernens tillgångar av arrendefastigheter.

Koncernen rapporterar samtliga leasingavtal som nyttjanderättstillgångar och använder sig inte av möjligheten att exkludera korttidsleasing eller tillgångar av lågt värde.

Leasingperioderna varierar mellan 3 månader och 5 år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till marknadsmässiga villkor. Det vanliga är dock att avtalen avslutas.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Fastigheter	249	232
Utrustning	-	0
Fordon	6	5
Summa	255	238

Skulder	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga	13	10
Långfristiga	249	228
Summa	262	238

Räkenskapsårets betalda och framtida avtalade avgifter avseende leasingavtal för lokaler och utrustning uppgår till:

	Arrendefastigheter hänförliga till projekt		Kontorslokaler		Utrustning	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
2024	13	-	10	7	3	1
2025	14	-	10	6	2	1
2026	14	-	9	5	2	1
2027	15	-	7	4	1	1
2028	15	-	2	1	-	-
Summa	71	-	38	23	9	3

NOT 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Innehav i övriga företag	Antal aktier	Kapital / röster (%)	2024-12-31	2023-12-31
Slättens Vind AB	0	0	0	1
Bokfört värde			0	1

Aktierna i Slättens Vind AB har avyttrats under 2024.

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Ingående värden	36,2	31,8
Förvärv	0,1	10,7
Avyttring	-0,4	-14,8
Aktieägartillskott netto	94,0	8,6
Utgående värden	129,9	36,2
Resultat från andelar i koncernföretag	2024	2023
Nedskrivning av aktieägartillskott	-60,5	-44,3
Återbetalning/Återföring av nedskrivning av aktieägartillskott	16,3	-
Utdelningar	21,2	188,0
Resultat vid avyttring	0,0	0,2
	-23,0	143,9

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretagen och dotterdotterföretagen förtecknas i tabellen nedan.

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
Ekovind AB	556343-8208	Hässleholm	130 000	100/100	10,0	10,0
Eolus Elnät AB	556639-2477	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Eolus Finland Oy	2622599-6	Vasa, Finland	2 500	100/100	44,7	18,6
Eolus Vind Norge Holding AS	920964826	Oslo, Norge	23 000	100/100	5,7	5,7
Eolus North America Inc.	47-5083428	Nevada, USA		100/100	0,0	0,0
<i>Comstock LLC</i>	35-2541188	Nevada, USA				
<i>Crescent Peak Renewables LLC</i>	27-2068025	Delaware, USA				
<i>ENA BESS1, LLC</i>	61-1906369	Nevada, USA				
<i>Eolus Assets Management LLC</i>	85-1836304	Delaware, USA				
<i>Eolus Project Holdings LLC</i>	32-0598206	Delaware, USA				
<i>Pome BESS Class B Member Holdco LLC</i>	99-4142955	Delaware, USA				
<i>Pome BESS Class B Member LLC</i>	99-4112863	Delaware, USA				
<i>BESS TE Holdco LLC</i>	99-4415754	Delaware, USA				
<i>Pome Bess Holdings LLC</i>	99-4433023	Delaware, USA				
<i>Pome BESS LLC</i>	85-2510057	Delaware, USA				
<i>Cald BESS 2, LLC</i>	87-2634457	California, USA				
<i>Roccasecca BESS</i>	88-0774617	Delaware, USA				
<i>Forth Element Wind LLC</i>	88-0651496	Delaware, USA				
<i>Cinder Mountain Energy LLC</i>	88-1263025	Delaware, USA				
<i>Jean Lake Energy LLC</i>	88-1274618	Delaware, USA				
<i>Roca Caliente LLC</i>	88-1174346	Delaware, USA				
<i>Silverside Energy LLC</i>	88-2746909	Delaware, USA				
<i>Hoodini LLC</i>	88-3892558	Delaware, USA				
<i>Solsken Energy LLC</i>	88-4420761	Delaware, USA				
<i>SRF Ravendale LLC</i>	88-4424621	Delaware, USA				
<i>Wind Wall Development LLC</i>	32-0514251	Nevada, USA				
<i>Wind Wall 2 LLC</i>	35-2660794	Nevada, USA				
Eolus Vindpark Sju AB	556935-0381	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
Eolus Vindpark Nitton AB	556924-5136	Hässleholm	500	100/100	-	0,1
Eolus Vindpark 23 AB	556956-6168	Hässleholm	500	100/100	-	0,1
Eolus Vindpark 25 AB	556956-6028	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Wind Farm Boarp AB</i>	559244-3153	Hässleholm				
Eolus Vindpark 27 AB	556956-6002	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Dällebo Vindpark AB</i>	559121-3193	Hässleholm				
Eolus Vindpark 29 AB	559136-0002	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 31 AB	559135-9988	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Stockåsbodarna Holding AB	559163-5106	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Stockåsbodarna Vindpark AB</i>	559164-6798	Hässleholm				
Eolus Vindpark 35 AB	559163-5114	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Vindpark 37 AB	559163-5122	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Construction Management AB	559164-6996	Hässleholm	501	100/100	0,1	0,1
Eolus Ölme Holding AB	559277-5901	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Ölme Vindkraft AB</i>	556755-5965	Hässleholm				
Eolus Siggebohyttan Holding AB	559277-5893	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Siggebohyttan Vindpark AB</i>	559244-3112	Hässleholm				
Eolus Vindpark 43 AB	559277-5968	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Fågelås Vindpark AB</i>	559244-4151	Hässleholm				
Eolus Vindpark 45 AB	559277-5950	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Fornybar Holding AB	559281-7448	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>Fornybar by Eolus Hydro REIN AB</i>	559251-4003	Hässleholm				
Eolus Finland Holding AB	559281-7356	Hässleholm	500	100/100	4,2	0,2
<i>Pörtom Wind Farm Ab</i>	3178978-8	Vasa, Finland				
<i>Pörtom Vindkraft Ab/Oy</i>	2604371-1	Närpes, Finland				
<i>Kiuassuon Energia Oy</i>	3359601-5	Äänekoski, Finland				
<i>Kuurilansalon Energia Oy</i>	3359462-6	Virdois, Finland				
<i>Lötkön Energia Oy</i>	3359472-2	Keuruu, Finland				
<i>Suoniemensuon Energia Oy</i>	3359469-3	Karstula, Finland				

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
<i>Karhukorpi Energia Oy</i>	3359477-3	Viitasaari, Finland				
<i>Patanan Energia Oy</i>	3409631-1	Veteli, Finland				
<i>Eolus Energy Oy</i>	3370397-6	Vasa, Finland				
<i>Taraskallion tuulivoimapuisto Oy</i>	2641992-6	Huittinen, Finland				
Eolus Baltic Holding AB	559313-0007	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
<i>UAB BaldWind</i>	307023563	Vilnius, Litauen				
<i>UAB MedWind</i>	307023684	Vilnius, Litauen				
Eolus Fagervind Holding AB	559312-9975	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Offshore AB	559332-9682	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Aurum Offshore AB</i>	559349-7380	Hässleholm				
<i>Blekinge Offshore AB</i>	556761-1727	Karlshamn				
<i>Sjollen Offshore AB</i>	559318-2024	Hässleholm				
<i>Arkonahavet Offshore AB</i>	559318-4111	Hässleholm				
<i>West Wind Offshore AB</i>	559318-3907	Hässleholm				
<i>Najaderna Offshore AB</i>	559376-1934	Hässleholm				
<i>Najaderna Elnät AB</i>	559349-7935	Hässleholm				
<i>Eolus Skidbladner AB</i>	559383-9169	Hässleholm				
<i>Eolus Herkules AB</i>	559383-9177	Hässleholm				
<i>Eolus Draken Holding AB</i>	559377-8870	Hässleholm				
<i>Draken Floating Wind Ab Oy</i>	3313126-9	Vasa, Finland				
<i>Eolus Wellamo Holding AB</i>	559377-8888	Hässleholm				
<i>Wellamo Offshore Ab</i>	3275097-3	Vasa, Finland				
<i>Navakka Offshore AB</i>	3275091-4	Vasa, Finland				
<i>Eolus Offshore Finland Ab</i>	3406445-9	Vasa, Finland				
<i>Eolus Offshore Estonia OÜ</i>	16624234	Tallinn, Estland				
Eolus Spain Holding AB	559332-9666	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Eolus Vind Teresa de Cofrentes L.L.</i>	B44875961	Madrid, Spanien				
Eolus Vindpark 57 AB	559332-9674	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Hagåsen Vindkraftspark AB</i>	559346-1204	Hässleholm				

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
Eolus Vaberget Holding AB	559346-1154	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Vaberget Vindpark AB</i>	559349-7356	Hässleholm				
Eolus Vindpark 63 AB	559346-1212	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Södra Valla Solar Power AB</i>	559349-7661	Hässleholm				
Eolus Vindpark 65 AB	559346-1188	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
Eolus Vindpark 67 AB	559346-1196	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Eolus Vindpark 68 AB</i>	559349-7968	Hässleholm				
Eolus Vindpark 69 AB	559494-1113	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Eolus Vindpark 70 AB</i>	559504-0550	Hässleholm				
Eolus Vindpark 71 AB	559494-1121	Hässleholm	250	100/100	0,0	0,0
<i>Eolus Vindpark 72 AB</i>	559504-0543	Hässleholm				
Eolus Wind Power Management AB	556912-1352	Hässleholm	500	100/100	0,1	0,1
Eolus Poland Sp. z o. o.	0000868099	Warszawa, Polen		100/100	0,0	0,0
<i>Eolus Energia Odnawialna Sp. z o. o.</i>	0000903550	Warszawa, Polen				
Eolus Poland Holding AB	559313-0023	Hässleholm		100/100	0,1	0,1
<i>Eolus Energia Odnawialna 4 Sp. z o.o.</i>	0000888531	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 3 Sp. z o.o.</i>	0000883397	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 2 Sp. z o.o.</i>	0000847745	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 1 Sp. z o.o.</i>	0000857877	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 5 Sp. z o.o.</i>	0000982678	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 6 Sp. z o.o.</i>	0000982677	Warszawa, Polen				
<i>GA2-GW Sp. z o. o.</i>	0000871927	Warszawa, Polen				
<i>GA3-K Sp. z o. o.</i>	0000872156	Warszawa, Polen				
<i>GA4-K Sp. z o. o.</i>	0000909398	Warszawa, Polen				
<i>GA6 Sp. z o. o.</i>	0000914378	Warszawa, Polen				
<i>CEPV 5 Sp. z o. o.</i>	0000854062	Warszawa, Polen				
<i>EPV Debrzno Sp. z o.o.</i>	0000984452	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 12 Sp. z o.o.</i>	0000984273	Warszawa, Polen				
<i>EPV Kotun Sp. z o.o.</i>	0000984267	Warszawa, Polen				

NOT 16 MODERBOLAGETS ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital/ röster (%)	Bokfört värde	
					2024-12-31	2023-12-31
<i>EPV Starnice Sp. z o.o.</i>	0000984448	Warszawa, Polen				
<i>EPV Zbyszewo Sp. z o.o.</i>	0000984224	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 7 Sp. z o.o.</i>	0000903324	Warszawa, Polen				
<i>GA7 Sp.z o.o.</i>	0000973410	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 8 Sp. z o.o.</i>	0000934580	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 9 Sp. z o.o.</i>	0000966384	Warszawa, Polen				
<i>Enrevo Dystrybucja Sp z o.o.</i>	0000890165	Warszawa, Polen				
<i>EPV Starnice 2 Sp z o.o.</i>	0001019764	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 10 Sp. z o.o.</i>	0000925267	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 11 Sp. z o.o.</i>	0001049279	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 14 Sp. z o.o.</i>	0001081744	Warszawa, Polen				
<i>Eolus Energia Odnawialna 13 Sp. z o.o.</i>	0001105756	Warszawa, Polen				
Linusvind AB	556832-0054	Hässleholm	50 000	100/100	-	0,1
Lunnekullen Vindkraft AB	556705-3045	Hässleholm				
Lärkeskogen Vindkraft AB	556731-4710	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Näset Vindkraft AB	556721-1023	Hässleholm	1 000	100/100	-	-
SIA Eolus	40103392542	Riga, Lettland	2 000	100/100	63,8	0,0
<i>Alokste wind SIA</i>	40203267822	Riga, Lettland				
<i>Andruves wind SIA</i>	40103703482	Riga, Lettland				
<i>Mekji wind SIA</i>	40103800684	Riga, Lettland				
<i>Melderi wind SIA</i>	40103730387	Riga, Lettland				
<i>Mindes wind SIA</i>	40203267771	Riga, Lettland				
<i>Pienava wind SIA</i>	40103730508	Riga, Lettland				
<i>Pievikas wind SIA</i>	40203269522	Riga, Lettland				
<i>Valpene wind SIA</i>	50103851451	Riga, Lettland				
<i>Virzas wind SIA</i>	40103702650	Riga, Lettland				
Skogaryd Vindkraft AB	556773-9791	Hässleholm	1 000	100/100	0,0	0,1
Skuggetorp Vindkraft AB	556773-7993	Hässleholm	1 000	100/100	0,1	0,1
Svenska Vindbolaget AB	556759-9013	Hässleholm	1 430	100/100	0,0	0,0
Uddevalla Vind AB	556707-1278	Hässleholm	1 000	100/100	0,0	0,1
Bokfört värde					129,9	36,3

NOT 17 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Bolagsnamn	Ägarandel som innehas av koncernen		Ägarandel som innehas av innehav utan bestämmande inflytande		Huvudsaklig verksamhet
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	
Fornybar by Eolus Hydro REIN AB (tidigare Eolus Vindpark 48 AB)	50 %	50 %	50 %	50 %	Projekteringsverksamhet
Blekinge Offshore AB	74 %	74 %	26 %	26 %	Projekteringsverksamhet
West Wind Offshore AB	95 %	95 %	5 %	5 %	Projekteringsverksamhet
Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	80 %	80 %	20 %	20 %	Projekteringsverksamhet

Finansiell information i sammandrag för dotterföretag som har innehav utan bestämmande inflytande som är väsentliga för koncernen. De belopp som anges för respektive dotterföretag är före koncerninterna elimineringar.

Balansräkningar i sammandrag	Fornybar by Eolus Hydro REIN AB		Blekinge Offshore AB		West Wind Offshore AB		Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Projekt under etablering och utveckling	151	133	14	8	43	32	8	4
Övriga omsättningstillgångar	4	10	1	2	4	6	1	1
Summa tillgångar	156	143	14	10	47	39	10	5
Långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	4	8	1	1	25	28	10	5
Summa skulder	4	8	1	1	25	28	10	5
Nettotillgångar	152	135	13	9	22	11	0	0
Ackumulerat innehav utan bestämmande inflytande	76	68	3	2	1	1	0	0

NOT 17 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

NOT 17 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rapport över totalresultat i sammandrag	Fornybar by Eolus Hydro REIN AB		Blekinge Offshore AB		West Wind Offshore AB		Eolus Wind Teresa de Cofrentes SL	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Intäkter								
Årets resultat	0	0	0	0	0	0	-1	0
Övrigt totalresultat	5	-1	-	-	0	-1	0	0
Summa totalresultatet	5	-1	0	0	1	-1	-1	0
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	0	0	0	0	-1	0	0

NOT 18 FINANSIELL RISKHANTERING

Tabellen nedan visar finansiella skulders återstående kontraktstid till förfall. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga och odiskonterade kassaflödena. Valutaderivatet har per bokslutsdagen både positiva och negativa marknadsvärde. Totalt uppgår marknadsvärdet avseende valutaderivatet till netto 1 (4) MSEK per bokslutsdagen.

2024-12-31	<3 månader	3 månader–1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Upplåning	1 616	24	507	82	-	2 229
Leverantörsskulder	128	-	-	-	-	128
Derivat	1	-	-	-	-	1
Leasingskulder	5	16	20	48	268*	358
Övriga finansiella skulder	70	4	4	13	22	112
Totalt	1 819	44	531	143	290	2 828

2023-12-31	<3 månader	3 månader–1 år	1–2 år	2–5 år	>5 år	Totalt
Upplåning	64	119	19	332	-	534
Leverantörsskulder	112	-	-	-	-	112
Derivat	1	-	-	-	-	1
Leasingskulder	4	13	30	41	245*	335
Övriga finansiella skulder	11	121	75	15	20	241
Totalt	192	253	124	388	265	1 222

* Avser arrendekontrakt för projekt Pome

NOT 19 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

KONCERNEN

Andelar i intresseföretag	Org. nr.	Säte	Kapital/ röster (%)	Redovisat värde	
				2024-12-31	2023-12-31
Triventus AB	556627-3016	Falkenberg	40/40	-	-
Dalavind Fagervind AB	559352-3870	Falun	49/49	30	30
Simply Blue Holdings (Skidbladner) AB	559377-8920	Trollhättan	50/50*	-	-
Simply Blue Holdings (Herkules) AB	559372-6853	Trollhättan	50/50*	-	-
Simply Blue Holdings (Draken) AB	559377-8870	Trollhättan	50/50*	-	-
Simply Blue Holdings (Weillamo) AB	559377-8888	Trollhättan	50/50*	-	-1
Bokfört värde				30	28

Resultat från andelar i intresseföretag	2024	2023
Triventus AB	-	-
Dalavind Fagervind AB	-	-
Summa resultat från andelar i intresseföretag	-	-

Förändringar av andelar i intresseföretag	2024	2023
Per 1 januari	28	-
Förvärv	2	30
Resultatandel	-	-2
Per 31 december	30	28

* Eolus har under 2024 förvärvat resterande aktier i Simply Blue-bolagen och äger nu 100 procent av vardera bolag.

MODERBOLAGET

Andelar i intresseföretag	Org. nr.	Säte	Kapital/ röster (%)	Redovisat värde	
				2024-12-31	2023-12-31
Triventus AB	556627-3016	Falkenberg	40/40	-	-
Bokfört värde				-	-

NOT 20 PROJEKT UNDER ETABLERING OCH UTVECKLING SAMT ELCERTIFIKAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Lager av certifikat	0	0	0	0
Projekt under etablering	2 162	147	10	8
Projekt under utveckling	1 246	1 055	58	41
Summa	3 408	1 202	68	50

Vid genomgång av projektportföljen har projekt under utveckling som bedöms ha sämre förutsättningar för framtida realisering skrivits ned med 104 (52) MSEK.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	7	39	1	2
Övriga kortfristiga fordringar	66	103	5	8
Summa	73	142	6	10

Övriga kortfristiga fordringar avser:	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar avseende mervärdesskatt	22	25	-	-
Fordringar på intresseföretag	36	64	-	-
Övriga fordringar	8	14	5	8
Summa	66	103	5	8

Kreditrisken i kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna bedöms som låg. Mot bakgrund av att kunderna representerar olika kategorier såsom institutioner, kommuner, företag och privatpersoner samt att dessa är geografiskt spridda bedöms det osannolikt att alla skulle få betalnings-svårigheter vid samma tid. Eolus har historiskt låga kundförluster och gör

kreditbedömning på alla nya kunder. Kundfordringar som är förfallna men ej nedskrivna har noggrant genomgått individuell prövning. Utöver reserv för osäker fordringar bedöms resterande fordringar ej utgöra väsentlig risk för förlust.



NOT 21 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kreditexponering	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar ej förfallna eller nedskrivna	7	39	1	2
Kundfordringar förfallna men ej nedskrivna	0	0	-	0
Kundfordringar förfallna och nedskrivna	-	-	-	-
Kundfordringar totalt	7	39	1	2

Per den 31 december 2024 uppgick förfallna kundfordringar där inget reserveringsbehov bedömts föreligga till 0 (0) MSEK.

Redovisade belopp för kundfordringar per valuta inklusive reserv för osäkra fordringar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
SEK	3	6	0	2
EUR	1	1	1	0
NOK	1	2	0	0
USD	2	31	-	-
Summa KSEK	7	39	1	2

De 10 största kunderna representerar 96 (97) procent av koncernens totala kundfordringar. En enskild kund står för 21 (78) procent.

NOT 22 PERIODISERINGSPOSTER

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	0	0	2	1
Övriga förutbetalda kostnader	8	7	8	6
Upplupna avtalsintäkter	22	372	-	304
Övriga upplupna intäkter	3	1	0	1
Summa	33	381	9	312

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löne- och personalkostnader	26	24	16	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter avseende projekt	49	96	1	3
Övriga upplupna kostnader	47	11	4	4
Summa	121	131	21	21

NOT 23 AKTIEKAPITAL OCH RESULTAT PER AKTIE

Uppllysning om antal aktier	2024-12-31	2023-12-31
Antal emitterade och fullt betalda aktier		
A-aktier (röstvärde 1) kvotvärde 1 kr	1 283 325	1 284 625
B-aktier (röstvärde 1/10) kvotvärde 1 kr	23 623 675	23 622 375
Antal emitterade och fullt betalda aktier	24 907 000	24 907 000

Specifikationen över förändring i eget kapital återfinns i Rapport över förändring eget kapital koncernen. Reserver utgörs av valutakurs-differenser vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter.

I moderföretaget finns inga potentiella stamaktier varför resultat per aktie är detsamma före och efter utspädning för de redovisade åren.

KONCERNEN

Resultat per aktie före och efter utspädning	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare	155	573
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier	24 907 000	24 907 000
Resultat per aktie före och efter utspädning	6,22	23,00

NOT 24 UPPLÅNING

Långfristig upplåning	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banklån (rörlig ränta)	559	300	559	300
Leasing	249	228	-	-
Summa långfristig upplåning	808	528	559	300
Kortfristig upplåning				
Banklån (rörlig ränta)	1 585	154	0	154
Leasing	13	10	-	-
Summa kortfristiga skulder	1 598	164	0	154
Summa upplåning	2 406	692	559	454

För information om ställda säkerheter för upptagna lån, se not 28.

Upplåning fördelad per valuta	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
SEK	517	410	500	400
USD	1 889	282	59	54
Summa	2 406	692	559	454

BANKLÅN

Koncernens och moderbolagets exponering, avseende lån, för ränteförändringar och kontraktensliga datum när det gäller omförhandlingar av räntor är följande:

6 månader eller mindre	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	2 144	454	559	454
Summa	2 144	454	559	454

NOT 24 UPPLÅNING
CHECKRÅKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp	100	100	100	100
Utnyttjad kredit ingår i kortfristig upplåning och uppgår till	-	-	-	-

LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernens och moderbolagets långfristiga skulder.

Förfallotider enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
1–5 år	597	335	559	300
Mer än 5 år	211	193	-	-
Summa	808	528	559	300

Lånekovenanter

Enligt villkoren för banklånen, som har ett redovisat värde på 559 (454) MSEK är koncernen förpliktigad att uppfylla följande finansiella lånekovenanter i slutet av varje helårs- och delårsperiod:

- Soliditeten får ej underskrida 15 procent.
- Soliditet justerad för förskott från kunder får ej underskrida 30 procent.
- Koncernens tillgång till likviditet får ej underskrida 75 MSEK.

Under verksamhetsåret 2024 har samtliga åtaganden uppfyllts. Den 31 december 2024 uppgick soliditeten till 38 (56) procent och den justerade soliditeten till 38 (56) procent. Koncernens tillgång till likviditet uppgick till 1 297 (1 918) MSEK.

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT – UPPLYSNINGAR OM VERKLIGT VÄRDE PER KLASS

KONCERNEN

2024-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Andra långfristiga värdepapper	1	1	2
Valutaterminer	1	1	2
Valutaswappar	1	1	2
Lånefordringar och kundfordringar			
Likvida medel	356	356	2
Kundfordringar	7	7	2
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivatskulder			
Valutaterminer	0	0	2
Valutaswappar	1	1	2
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
Räntebärande skulder	2 406	2 406	2
Leverantörsskulder	128	128	2
Upplupna räntekostnader	1	1	2

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT – UPPLYSNINGAR OM VERKLIGT VÄRDE PER KLASS

KONCERNEN
2023-12-31
Redovisat värde
Verkligt värde
Nivå
Tillgångar i balansräkningen
Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Andra långfristiga värdepapper	1	1	2
Valutaderivat	2	2	2
Valutaterminer	2	2	2
Lånefordringar och kundfordringar			
Likvida medel	575	575	2
Kundfordringar	39	39	2

Skulder i balansräkningen
Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Derivatskulder

Valutaterminer	0	0	2
Valutaswappar	0	0	2

Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande skulder	692	692	2
Leverantörsskulder	112	112	2
Upplupna räntekostnader	2	2	2

DERIVATINSTRUMENT

Eolus tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatinstrument för hantering av valuta- och ränterisk redovisas som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder och klassificeras som innehav för handel. Värdeförändringar i valuta-derivat redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Värdeförändringar i räntederivat redovisas i finansnettot.

BESKRIVNING AV VERKLIGT VÄRDE
Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar med utgångspunkt i marknadsräntan.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För kundfordringar, övriga fordringar/skulder, upplupna intäkter och kostnader samt leverantörsskulder med en kvarvarande löptid på mindre än 6 månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

NOT 26 AVSTÄMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH NETTOKASSAFLÖDE

Ej kassaflödespåverkande poster	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10	10	0	3
Nedskrivningar projekt under utveckling	104	46	2	8
Orealiserade valutakursdifferenser	9	-9	10	-7
Realisationsvinster från avyttringar av anläggningstillgångar	0	0	0	0
Förändringar i avsättningar	0	0	0	0
Värdering derivat till verkligt värde	3	-18	-	-
Resultat i intresseföretag	0	2	-	-
Summa	125	31	12	3

NOT 27 FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

2024	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Summa
Per 1 januari 2024	-164	-528	-692
Kassaflöde	-1 396	-200	-1 596
Valutakursdifferenser	-83	-	-83
Omklassificering mellan lång och kort låneskuld	59	-59	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-15	-21	-36
Per 31 december 2024	-1 598	-808	-2 406

2023	Låneskulder som förfaller inom 1 år	Låneskulder som förfaller efter 1 år	Summa nettoskuld
Per 1 januari 2023	-79	-231	-310
Kassaflöde	-81	-75	-156
Valutakursdifferenser	2	-	2
Omklassificering mellan lång och kort låneskuld	-	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-5	-222	-227
Per 31 december 2023	-164	-528	-692

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER/ANSVARSFÖRBINDELSER

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	825	825	825	825
Summa	825	825	825	825

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Koncernen har eventualförpliktelser avseende rättsliga anspråk som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder utöver de avsättningar som gjorts (not 24) förväntas ej uppkomma med anledning av dessa.

Ansvarsförbindelser	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Ansvarsförbindelse till förmån för dotterföretag	-	-
Summa	-	-

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

ÄGARSTRUKTUR PER 31 DECEMBER 2024

Största aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av kapitalet (%)	Andel av röster (%)
Domneåns Kraftaktiebolag	370 150	1 992 925	9,5	15,6
Stennart, Hans-Göran – totalt	380 100	606 354	4,0	12,1
Johansson, Åke	202 120	400 000	2,4	6,6
Borgunda Totalt	189 520	47 111	1,0	5,3
Avanza Pension	0	1 433 330	5,8	3,9
Nordnet Pensionsförsäkring AB	500	863 799	3,5	2,4
Swedbank Robur Access Sverige	0	462 290	1,9	1,3
Clearstream Banking S.A.	0	441 452	1,8	1,2
Johan Unger	300	410 838	1,7	1,1
MediumInvest AS	0	408 850	1,6	1,1
Övriga aktieägare	140 635	16 556 726	67,0	49,3
Totalt	1 283 325	23 623 675	100,0	100,0

Ingen av styrelseledamöterna eller de övriga ledande befattningshavarna har under 2024 eller 2023 haft några direkta eller indirekta affärstransaktioner med koncernen utöver de ersättningar som framgår av Not 7.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED ÖVRIGA KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets försäljning avser 32 (5) procent koncernintern fakturering. I moderbolagets rörelsekostnader ingår koncerninterna inköp med endast obetydliga belopp.

NOT 30 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 6 januari tecknade Eolus avtal om försäljning av Pome, ett fristående batterilagringsprojekt om 100 MW/400 MWh, beläget i Poway, Kalifornien, USA. Projektet är för närvarande under byggnation, med planerad driftsättning under första kvartalet 2025. Försäljningen är Eolus fjärde i USA.

Kunden är en ledande privatägd producent av förnybar energi i USA. Eolus har utvecklat projektet sedan 2019. Det totala företagsvärdet för projektet ligger i intervallet 230–235,5 MUSD. Projektet har en planerad kapacitet på 100 MW/400 MWh och inkluderar ett tioårigt tillgänglighetsavtal med en kalifornisk balansaktör. Avtalet gör det möjligt för slutanvändaren att använda batterisystemet för att lagra, hantera och leverera lagrad el till sina kunder. Den 25 februari slutförde Eolus försäljningen av Pome efter att samtliga försäljningsvillkor uppnåtts. I samband med slutförandet erhöll Eolus en delbetalning om cirka 25 miljoner USD. Eolus väntas erhålla ytterligare delbetalningar i ett intervall mellan 25–30 miljoner USD, där merparten betalas i samband med kommersiell driftsättning.

Den 21 mars begärde Eolus Vind AB:s styrelseordförande Hans-Göran Stennert eget utträde ur bolagets styrelse av personliga skäl. Styrelsen utsåg

styrelseledamoten Hans Linnarson som tillförordnad styrelseordförande fram till bolagets ordinarie årsstämma den 15 maj 2025.

Den 28 mars färdigställdes byggnationen av vindkraftsprojektet Stor-Skälsjön i Sundsvalls och Timrå kommuner med 260 MW installerad effekt. Eolus och Hydro Rein har byggt vindkraftsparken enligt ett uppdragsavtal (Construction Management Agreement) på uppdrag av ägarna MEAG (75 procent) och Hydro REIN (25 procent). Eolus kommer att redovisa kvarvarande intäkter från projektet under första kvartalet 2025 och mottagandet av betalningarna i början av andra kvartalet.

Den 31 mars kommunicerade Eolus att bolaget har mandaterat DNB Markets som ensam arrangör att anordna investeringsmöten med obligationsinvestorer från och med 31 mars 2025 i syfte att undersöka förutsättningarna att emittera seniora icke-säkerställda gröna obligationer i Euro med rörlig ränta och en förväntad löptid om 4 år. I samband med den övervägda emissionen annonserade Eolus sitt nya gröna finansieringsramverk som fastställer utslutande kriterier för investeringar i förnybar energi. Eolus meddelade även att bolaget, förbehållet en lyckad emission, har säkerställt en fullständig

refinansiering av koncernens befintliga skuld genom den planerade emissionen, kompletterat med en bryggfacilitet, en supersenior revolverande kreditfacilitet och en överenskommelse om att ingå en byggnationsfacilitet för projektfinansiering.

Den 11 april kommunicerade Eolus att styrelsen beslutat föreslå att vinstutdelningen för räkenskapsåret 2024, som föreslås uppgå till 2,25 kronor per aktie, ska betalas ut i två delar. Styrelsens förslag innebär att den första utbetalningen ska uppgå till 0,75 kronor per aktie, med den 19 maj 2025 som avstämningsdag, och att den andra utbetalningen ska uppgå till 1,50 kronor per aktie, med den 24 november 2025 som avstämningsdag. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 22 maj 2025 och den andra utbetalningen den 27 november 2025. Genom att dela upp utdelningen i två utbetalningar vill styrelsen öka bolagets handlingsutrymme under en period av förhöjd makroekonomisk volatilitet till följd av handelspolitisk osäkerhet.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Hässleholm den 10 april 2025

Hans Linnarson

Tillförordnad ordförande

Jan Johansson

Styrelseledamot

Hans Johansson

Styrelseledamot

Marie Grönborg

Styrelseledamot

Bodil Rosvall Jönsson

Styrelseledamot

Per Witalisson

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson

Auktoriserad revisor

A photograph of a young woman with long, wavy brown hair, smiling and looking towards the left. She is wearing a yellow turtleneck sweater. The background is a soft, out-of-focus light blue and green, suggesting an outdoor setting. The text "Revisionsberättelse" is overlaid on the left side of the image in a large, white, sans-serif font.

Revisions- berättelse

Till bolagsstämman i Eolus Vind AB (publ),
org.nr 556389-3956

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eolus Vind AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 72–89 samt 94–150 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed

i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Intäktsredovisning – Försäljning av energianläggningar

Eolus Vind har en affärsplan och strategi som innebär uppförande och försäljning av energianläggningar, antingen direkt eller via bolag.

Under räkenskapsåret har Eolus fortsatt byggnationen av vindkraftsprojektet Stor-Skälsjön samt erhållit "milestones" betalningar för Centennial Flat.

Varje separat avtal är individuellt framtagen och kontrakt innehåller specifika avtalsvillkor som bland annat reglerar betalningsmodell samt stipulerar respektive parts åtaganden och krav på fullgörande inom kontraktets löptid.

Affärstransaktion och tillhörande kontrakt är ett komplext område där tolkningar av den genomförda transaktionen och de tillhörande kontraktsvillkoren kan få väsentlig påverkan på bolagets redovisning och vinstavräkning.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår granskning har vi:

- Granskat bolagets intäktsredovisning genom att stämma av mot försäljningsavtal och betalningsunderlag i de fall betalning erhållits.
- Granskat bolagets bedömningar kring successiv vinstavräkning på koncernnivå samt granskat att bokföringen av successiv vinstavräkning har hanterats korrekt.
- Granskat att klassificering av intäkter hanterats korrekt i enlighet med bolagets redovisningsprinciper.

Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Varje separat avtal om försäljning av energianläggning, antingen direkt eller via bolag är individuellt framtaget och innehåller olika bestämmelser och klausuler.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Värdering av pågående projekt**

Eolus Vind har pågående projekt i balansräkningen kopplat till projektering av energianläggningar. Projekten realiserar antingen när Eolus Vind säljer projektet som ett byggt klart projekt eller när energianläggningen är färdigbyggd och säljs till kund. Projekt kan också realiserar genom försäljning av projekträttigheter.

Det redovisade värdet per 31 december 2024 för projekt under etablering uppgick till 2 162 MSEK och värdet för projekt under utveckling till 1 246 MSEK.

Balansposten är signifikant till sin storlek och innehåller en stor mängd av olika projekt. Då teknik samt efterfrågan från kunder och samhälle förändras snabbt är värderingen av pågående projekt ett fokusområde i vår revision.

Varje projekt värderas individuellt och bolaget tar hänsyn till projektets realisationspotential på lång och kort sikt. Projekt som inte anses kunna realiserar skrivs ner. Detta sker till exempel när ett projekt får avslag i tillståndsprocessen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–70, 90–93 samt 155–159. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt

HUR VÅR REVISION BEAKTAR DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi skaffat oss en förståelse för hur den makroekonomiska utvecklingen påverkar Eolus Vind och hur styrelsen och företagsledningen arbetar för att inhämta information från beslutsunderlag.

Pågående projekt har granskats genom att vi har:

- Stickprovs testat att kostnader hänföda till projekt avser för projektet relevanta kostnader
- Tagit del av bolagets bedömning över realisering av projekt på kort och lång sikt samt säkerställs att detta korrelerar med bolagets affärsplan som antas av styrelsen.
- Diskuterat och bedömt projekt som inkluderats i affärsplan och budget med ledningen.
- Utför stickprovsgranskning för resterande projekt i projektportföljen och inhämtat kommentarer från projektledare kring status.

Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att

upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eolus Vind AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsstandard i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsstandard i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen,

medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eolus Vind AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eolus Vind AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapital-

räkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80–89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Box 4009, 203 11 Malmö, utsågs till Eolus Vind AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 24 januari 2015.

Malmö den 10 april 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Vicky Johansson
Auktoriserad revisor

EKONOMISKT SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2024 12 månader	2023 12 månader	2022 12 månader	2021 12 månader	2019/2020 16 månader
Resultaträkning					
Nettoomsättning	851	2 301	2 356	2 614	2 469
Rörelseresultat	288	764	80	-25	280
Resultat efter finansiella poster	272	719	109	-40	183
Årets resultat	155	573	116	-24	198
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	320	305	161	59	83
Omsättningstillgångar	4 242	2 503	1 758	1 826	1 725
Tillgångar	4 562	2 808	1 919	1 885	1 808
Eget kapital, Eolus aktieägare	1 666	1 510	983	984	1 037
Eget kapital, innehavare utan bestämmande inflytande	79	69	61	280	-1
Långfristiga skulder	849	640	309	105	228
Kortfristiga skulder	1 967	589	567	516	545
Eget kapital, avsättningar och skulder	4 562	2 808	1 919	1 885	1 808
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 796	-152	-191	-97	-483
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1	41	-33	-3	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1571	116	153	32	73
Årets kassaflöde	-225	5	-71	-68	-407
Likvida medel vid årets början	575	568	625	691	1 103
Kursdifferens i likvida medel	6	1	14	2	-6
Likvida medel vid årets slut	356	575	568	625	691

KONCERNENS NYCKELTAL***

	2024	2023	2022	2021	2019/2020
	12 månader	12 månader	12 månader	12 månader	16 månader
Under perioden idrifttagna anläggningar, MW	0	525	0	47	324
Förvaltade verk, MW	967	941	882	914	903
Medelantal anställda, heltidstjänster	136	107	76	54	45
Rörelsemarginal, %	34	33	3	neg	11
Vinstmarginal, %	32	31	5	neg	7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	43	9	neg	16
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	10	46	neg	neg	21**
Soliditet, %	38	56	54	67	57
Resultat per aktie, SEK	6,22	23,00	-0,22	-0,74	7,96
Eget kapital per aktie, SEK	66,90	60,63	39,47	39,50	41,63
Utdelning per aktie, SEK	2,25*	2,25	1,50	1,50	2,00
Antal aktier vid årets slut, tusental	24 907	24 907	24 907	24 907	24 907
Genomsnittligt antal aktier under året, tusental	24 907	24 907	24 907	24 907	24 907

* Föreslagen utdelning.

** Avkastning på eget kapital efter skatt är beräknat för 16 månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

*** För definition av nyckeltal se sid 158.

Ordlista

Elområde Uppdelning i områden för att visa var det finns behov av att bygga ut överföringskapacitet samt produktionskapacitet för att i högre grad motsvara förbrukningen i det aktuella området.

Energilager Anläggning som via olika tekniker lagrar el. Kan vara i form av exempelvis batterier, vätgas eller pumplager.

Förnybar energi Förnybar energi kommer från källor som kontinuerligt tiden förnyas i snabb takt, såsom vind-, vatten-, sol- och bioenergi. Kärnkraft räknas inte som förnybar eftersom den baseras på ändliga resurser.

Idrifttagna verk Verken har genomgått godkänd provdrift och producerar el.

Installerad effekt Mäts vad gäller vindkraft och solkraft i MW och anger anläggningens prestanda enligt konstruktionsdata.

Intermittent energikälla En produktionsmetod där kraftproduktionen varierar över tid beroende på yttre förutsättningar. För vindkraft beroende på hur mycket och när vinden blåser och för solceller hur mycket solljus som cellerna tar emot beroende på tid på dygnet och väderlek.

Navhöjd Höjd på torn plus maskinhus på ett vindkraftverk.

Nord Pool Den nordiska elbörsen.

Normalår Definition på ett genomsnittligt år av producerad mängd energi. Fastställs utifrån beräkningar från SMHI över en längre tid.

Offshore Vindkraft som uppförs till havs.

Power Purchase Agreement (PPA) Ett elhandelsavtal om elköp mellan en elproducent och en elköpare direkt från specifika anläggningar.

Svept area Ett mått på den cirkelarea som rotorbladen på ett vindkraftverk sveper över. För ett verk med 150 meters rotordiameter uppgår den svepta arean till cirka 17 700 kvadratmeter, vilket motsvarar en yta närmare tre fotbollsplaner.

Tillgänglighet Ett mått för att visa under hur stor andel av den totala tiden en produktionsanläggning varit tillgänglig för att producera el.

Totalhöjd Höjd för ett vindkraftverk när ett av rotorbladen befinner sig i sitt högsta läge.

Uppförda verk Verken är uppförda och har genomgått godkänd provdrift och är övertagna från turbinleverantör. Verket överlämnas antingen till kund som nyckelfärdig anläggning eller överförs till Eolus varulager.

Volatilitet Mått som anger prisvariation på en vara (exempelvis el) under en tidsperiod.

Överföringskapacitet Mängden el som via elnätet kan överföras mellan olika områden.

Enheter

Energi anges i kilowattimmar.

1 MWh = 1 000 kWh

1 GWh = 1 000 000 kWh

1 TWh = 1 000 000 000 kWh

Effekt anges i watt.

1 MW = 1 000 000 W

1 GW = 1 000 000 000 W

För solceller används ibland enheten MWac för att ange anläggningens effekt omräknad till växelström (AC).

3 000

Ett vindkraftverk som producerar 15 GWh (15 000 000 kWh) försörjer 3 000 villor med hushållsel per år.

Hushållselen för en normal svensk villa uppgår till cirka 5 000 kWh per år.

Det betyder att:

1 MWh räcker till 0,2 villor

1 GWh räcker till 200 villor

1 TWh räcker till 200 000 villor

Definitioner av alternativa finansiella nyckeltal

Detta avsnitt innehåller definition av vissa finansiella icke-IFRS-mått mot närmaste jämförbara finansiella IFRS-mått. Finansiella icke-IFRS-mått har begränsningar som analytiskt verktyg och ska inte betraktas isolerade eller som ersättning för finansiella mått som är framtagna i överensstämmelse med IFRS. Finansiella icke-IFRS-mått redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av bolagets verksamhetsresultat, som hjälp vid prognos

Avkastning på eget kapital efter skatt Aktieägarnas andel av rullande tolv månaders resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie före/efter utspädning Eget kapital hänförligt till Eolus aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut före/efter utspädning.

Nettoskuld/-kassa Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Resultat per aktie före/efter utspädning Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före/efter utspädning.

av framtida perioder och för att förenkla jämförelser av resultat mellan perioder. Ledningen använder dessa finansiella icke-IFRS-mått till att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering samt för prognoser. De finansiella icke-IFRS-mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Verklig värdeförändring av finansiella derivat Avser förändringen i finansiella instruments verkliga värde, vilket beräknas med metoder och baseras på ingångsdata som kan observeras för tillgången eller skulden, antingen direkt (priser) eller indirekt (härledda från priser).

Vinstmarginal Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 15 maj 2025. Information om hur man anmäler sig till årsstämman framgår av kallelsen till årsstämman.

Finansiell kalender

• Delårsrapport Q1	14 maj 2025
• Årsstämma	15 maj 2025
• Avstämningsdag för utdelning	19 maj 2025
• Beräknad utbetalningsdag för utdelning	22 maj 2025
• Delårsrapport Q2	26 aug 2025
• Delårsrapport Q3	19 nov 2025
• Avstämningsdag för utdelning	24 nov 2025
• Beräknad utbetalningsdag för utdelning	27 nov 2025
• Bokslutskommuniké 2025	11 feb 2026

Eolus Vind AB ("Eolus") är ett publikt bolag med organisationsnummer 556389-3956. Bolaget har sitt säte i Hässleholm, Sverige. Denna årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska årsredovisningen är den bindande versionen. Årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse (sid 72–79), bolagsstyrningsrapport (sid 80–89), finansiella rapporter (sid 90–149) samt hållbarhetsrapport (sid 39–71).

Alla värden uttrycks i svenska kronor, där ej annat anges. Värdet i svenska kronor förkortas SEK, tusental förkortas KSEK och miljoner förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår, 2023.

Produktion av Års- och hållbarhetsredovisning 2024:

Texter: Eolus.

Fotografer: Rebecca Wallin, Fri kommunikation, Ulf Palm, Fotograf Ulf Palm AB, Henrik Bodin, Bodin Consulting AB, Daniel Larsson, Fotograf Daniel, Alexander Olivera, Fotograf Alexander Olivera, Axel Palm, 442 Studio, Jaakko Jaskari, Jaskari Worldwide, Kanonaden, Mustasch Reklambyrå, Gullers Grupp, iStock, Getty Images, Siemens Gamesa, Eolus.

Grafisk form: Mustasch Reklambyrå.

Eolus är en ledande utvecklare av innovativa och skräddarsydda lösningar för förnybar energi. Vi erbjuder attraktiva och hållbara investeringar i Norden, Baltikum, Polen och USA. Från tidig projektutveckling till byggnation och drift av förnybara energianläggningar är vi en del av hela värdekedjan. I över tre årtionden har vi arbetat för en framtid där alla kan leva ett både rikt och hållbart liv. Idag innehåller vår projektportfölj över 25 GW vind-, sol- och energilagringsprojekt. Eolus B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Eolus – formar framtidens förnybara energi.



Eolus Vind AB
Box 95, 281 21 Hässleholm
Tel: 010-199 88 00
www.eolus.com

