



ÅRSREDOVISNING
2020

INNEHÅLL

Teqnon i korthet	2
VD-ord	4
Strategi	6
Finansiella mål	8
Marknad	10
Verksamhet	12
Aktien och ägarförhållanden	22
Styrelse, ledande befattningshavare och revisor	24
Bolagsstyrning	28
Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare	30
Hållbarhet	32
Förvaltningsberättelse	36
Räkenskaper 2020	
Koncernen	40
Moderbolaget	45
Noter	50
Underskrifter	72
Revisionsberättelse	73
Definitioner av nyckeltal	75
Finansiell flerårsöversikt koncernen	76

Teqnon förvärvar, driver och utvecklar dynamiska industriföretag. Med självständiga dotterbolag är vi en diversifierad industrikoncern som säljer produkter och specialistkompetens inom flertalet marknadsnicher.

Snabbkommuniké TEQ 2020

Fokus på lönsamhet har gett tydlig effekt. Underliggande EBITA-marginal har kommit upp på tillfredsställande nivåer om 8,1%. Högsta kassaflödet för enskilt år och även omsättning på all-time-high. Nya förvärv presterar i linje med förväntan. Markant ökning av vinst per aktie, dock skydd av återläggningsperiod. Kort sagt... Bättre än någonsin.

– Johan Steene, VD

VIKTIGA HÄNDELSER 2020

Kvartal 1:

- Nicklas Wigren rekryteras som ny CFO. Tidigare CFO Maria Johansson stannar i bolaget som redovisningschef.
- Förslag om utdelning på 20 öre per aktie dras tillbaka mot bakgrund av osäkerheten kring de ekonomiska konsekvenserna av coronapandemin.

Kvartal 2:

- Årsstämman väljer Sigrun Hjelmquist till ny styrelseordförande och Mikael Vaezi och Gunilla Asker till nya styrelseledamöter. Jonas Häggqvist och Carl Johan Ahlström har avböjt omval.
- Teqnon förvärvar Injab Kraft Teknik AB som är ett ledande teknikförsäljningsföretag inom mättransformatorer.

Kvartal 3:

- Teqnon förvärvar WiMa propulsion AB som är ett kunskaps- och serviceföretag med inriktning på marina och industriella gasturbininstallationer.

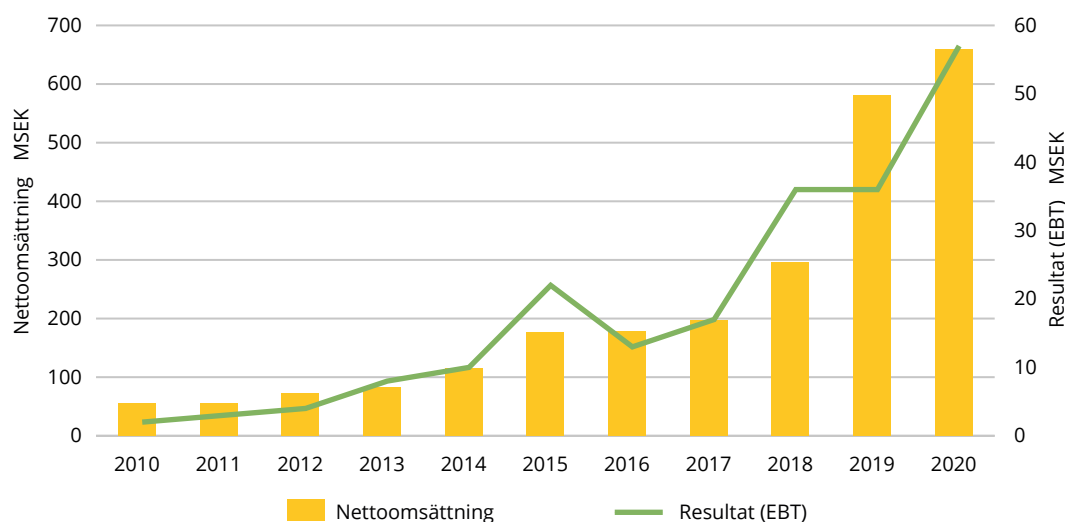
Kvartal 4:

- Susanna Helgesen tillträdde som ny CFO och efterträdde Nicklas Wigren som slutade i juli.

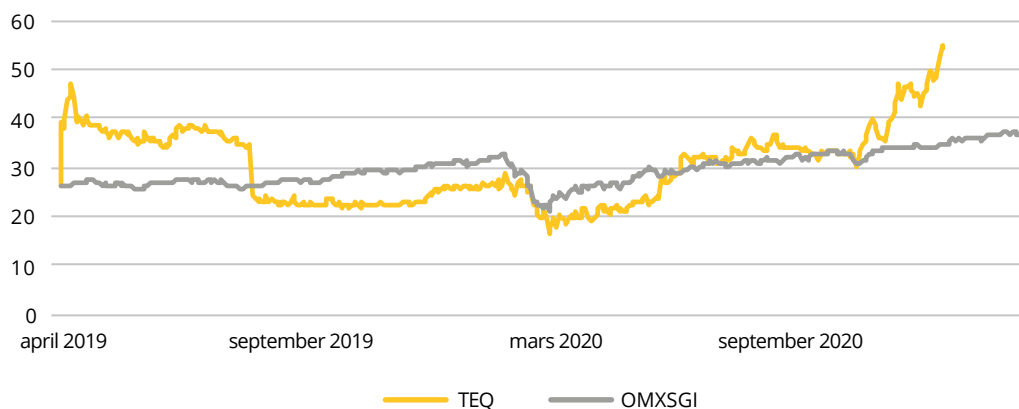
NYCKELTAL	2020	2019	Förändring
Belopp i kSEK om inget annat anges			
Nettoomsättning	659 087	579 518	14%
Just. EBITA ¹	53 703	30 554	76%
Just. EBITA-marginal, % ¹	8,1%	5,3%	55%
Resultat före skatt	56 637	36 152	57%
Periodens resultat	43 962	32 522	35%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,73	2,12	29%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,70	2,12	28%
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,12	1,23	481%
Avkastning eget kapital	18,3%	18,6%	-2%
Soliditet, %	48,5%	47,4%	2%

¹För definition av justerad EBITA och justerad EBITA-marginal: Se sida 75.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



AKTIEKURSUTVECKLING





Teqniön



VD-ord

"Lugnt metodiskt gnetande
är vår melodi."

Fäst blicken och gå på

Nu har vi klarat av ett pandemiår också. Det hade vi inte med i någon riskbedömning när vi satte igång Teqni-onresan för femton år sedan. Tur då att vi gillar när det är svårt och att konstruktionen tål stryk. Inte har vi bråttom heller. Lugnt metodiskt gnetande är vår melodi. Medarbetare som kavlar upp ärmarna och gör det som behöver göras. Teqni-on fortsätter växa både omsättning och lönsamhet, attrahera nya vassa medarbetare och fler aktieägare. Vi lär oss, parerar och blir bättre.

Bättre än någonsin LÅT STÅ!

Vi filar ständigt på konsten att växa med lönsamhet. Vår affär ska inte bara omsätta pengar, vi vill generera duktigt bra kassaflöden. Främsta förutsättningen för ett hållbart företagande är såklart bra marginaler och resultat på sista raden. Motiverade människor med rätt driv fixar det. Enkla affärer som skapar tydligt värde för våra kunder. Kunder som blir återkommande. Som blir samarbetspartners. Teqni-on är en företagsgrupp som ska bidra till ett uthålligt samhälle. Därför ser vi kontinuerligt till att trimma våra erbjudanden och organisera oss så att vi tjänar pengar. Vi är långt ifrån nöjda, vi är entreprenörer som vill vidare.

Trimmat och klart för stordåd

Under 2020 har vi anpassat våra organisationer efter rådande läge. Det har krävts permitteringar i ett par av bolagen. Dock har vi lyckats behålla de flesta av våra medarbetare tack vare handlingskraftigt agerande och de statliga stödåtgärder som erbjudits. Främst är det våra enheter med mycket produktion och många anställda som tagit emot stöd när efterfrågan vikt ner. Tålmodet har frestats på ordentligt men vi har svart bälte i tålamod. Och vi är bra på att hjälpas åt. När vi kan öppna upp världen igen och alla som behöver har fått sitt vaccin kommer vi stå beredda att gasa.

Säkra grunden, sedan fokus på förvärv

Min målsättning med Teqni-on har varit, är och kommer alltid att vara lönsam tillväxt, att forma arbetsplatser där människor är stolta och trivs, att bygga ett stryktåligt företag som ger uthållig värdeutveckling till aktieägarna. För att angripa en utmaning som aldrig blir färdig, Teqni-on har inget slut, säkrar vi först finansiell stabilitet. Vi

vill inte ha för hög belåning i förhållande till vårt resultat. Vi ser till att våra verksamheter lilar och att koncernens marginal är god. Sedan ser till att blåsa på för fullt med förvärvsjakten och omvandla vårt kassaflöde till fina företagsförvärv. Världen kommer fortsätta vara oberäknelig och sikten emellanåt skymd, så vi är beredda på avvikelser och agerar långsiktigt. Det finns ingen bortre gräns. Kompassen pekar på... lönsam tillväxt!

Vi vill köpa ditt fina bolag!

Teqni-on växer främst genom förvärv. Att kontakta och träffa entreprenörer och företagsbyggare är något vi gör varje vecka. Det betyder att vi kanske har det roligaste jobbet i hela världen. Den energi som skapas av företagande är smittsam. Det finns så många fina bolag och vassa entreprenörer där ute. Det ger hopp om utveckling och nytänkande. Ring gärna för att tipsa om bolag som vi borde överväga att förvärva.

Dutta vidare

Det händer ibland att jag får kritik för att jag använder ord som dutta. Ord kan uppfattas som oseriösa. Men se bortom orden, se aktiviteten, se effekten av tiotusen små duttar, åt rätt håll, när vi förbättrat något till världsklass. Då är det ok. Duttar vi tex fram en hållbar värdeökning om femton procent per år så når vi 1000 miljarder på 50 år. Det är bara att dutta på. *"It is not necessary to do extraordinary things to get extraordinary results."* som Warren sa.

Run far, be nice

Johan Steene
VD och grundare



Vi söker företag som drivs av människor med själ och hjärta. Lönsamma bolag med trygg historik och fina kassaflöden. Nischade verksamheter med stolta medarbetare. Vill du sälja ett sådant bolag blir vi väldigt glada om du ringer oss.

Ring Johan, tel: 073 333 5733.

Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

Vision

Teqnions vision är att genom organisk tillväxt och förvärv bli en ledande industrihandelskoncern i Norden.

Affärsidé

Teqnions affärsidé är att bygga en diversifierad företagsgrupp genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter. Bolagen vidareutvecklas genom fortsatt fokus på entreprenörskap i kombination med Teqnions branschfarenhet, kontaktnät och finansiella resurser.

Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med högt teknikinnehåll och stark marknadsposition. Dotterbolagen består av agenturverksamheter som representerar ledande varumärken, produkt- och servicebolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tillverkande enheter som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. En välbalanserad blandning av verksamheter inom olika marknadsnischer är en viktig komponent i bygget av en diversifierad och robust företagsgrupp. Affärsmodellen bygger på decentraliserad styrning där dotterbolagen agerar självständigt för att bibehålla ett entreprenörskap och en hög nivå av engagemang och kompetens hos ledning och medarbetare i respektive bolag. Teqnion bidrar med strategiarbete, organisationsutveckling och finansiella resurser.

Mål för värdeskapande

Omsättningstillväxt:
Över 10% per år över en konjunkturcykel

EBITDA-marginal:
Över 10% per år över en konjunkturcykel

Avkastning på eget kapital:
Över 20% över en konjunkturcykel

Skuldsättningsgrad:
Ej överstiga 2x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna

Strategi för förvärv av sunda bolag

AFFÄREN I FOKUS OCH MÄNNISKAN I CENTRUM



Strategi för aktiv utveckling av dotterbolagen

Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbetsätt i kombination med en driven ledningsgrupp och branscherfaren styrelse. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- **Strategi för förvärv:** tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- **Strategi för bolagsutveckling:** ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa förutsättningar för en god organisk tillväxt i dotterbolagen.

STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Teqnion letar efter förvärvsobjekt med begränsad konkurrens från andra potentiella uppköpare, där en långsiktig relation ska sträcka sig långt efter tillträde. På så vis bibehålls befintlig kunskap, relationer och entreprenörskap i det förvärvade bolaget. Teqnion investerar i välskötta bolag med verifierad intjäningsförmåga, positiva kassaflöden och god framtidspotential och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Med detta som bas för urvalsprocessen gör Teqnion en sammanvägd bedömning där förvärvskriterierna är vägledande. Förvärven finansieras oftast med 50 procent eget kapital och 50 procent genom banklån.

Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverade att fortsätta utveckla affären
- Ledande bolag med högt teknikinnehåll eller speciell affärsmodell
- Långsiktiga och goda relationer med företagets samarbetspartners

- Lönsamhet med vinst som tål omstrukturering och integration
- Stor tillväxtpotential i väldefinierade marknadsnischer
- Stabil omsättning om 25–150 MSEK
- Starka kassaflöden

STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniska nischer vilket leder till att specifik kompetens finns i dotterbolagen, både vad gäller produkter och marknader. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserad styrning i dotterbolagen, där utvecklingen utgår från dotterbolagens individuella strategier, snarare än en strategi från Teqnions centrala ledningsfunktion. Det är de underliggande verksamheterna som skapar konkurrensfördelar med korta beslutsvägar, flexibla lösningar och goda relationer via verksamheternas medarbetare och deras kunder.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policys och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus.

Kantpressning
i Vilshult



Finansiella mål

Teqnions vision är att genom organisk tillväxt och förvärv bli en ledande industrihandelskoncern i Norden och på så sätt generera avkastning till aktieägarna.

Finansiella mål	Måluppfyllnad	Måluppfyllnad över tid																		
<p>Omsättningstillväxt</p> <p>Årlig omsättningstillväxt över 10 procent genom organisk tillväxt och genom förvärv.</p>	Målet uppfyllt för 2020.	<table border="1"> <caption>Omsättningstillväxt</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Omsättning (MSEK)</th> <th>Omsättningstillväxt (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>~180</td> <td>~0%</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~200</td> <td>~10%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~300</td> <td>~50%</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~580</td> <td>~95%</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~650</td> <td>~12%</td> </tr> </tbody> </table>	År	Omsättning (MSEK)	Omsättningstillväxt (%)	2016	~180	~0%	2017	~200	~10%	2018	~300	~50%	2019	~580	~95%	2020	~650	~12%
År	Omsättning (MSEK)	Omsättningstillväxt (%)																		
2016	~180	~0%																		
2017	~200	~10%																		
2018	~300	~50%																		
2019	~580	~95%																		
2020	~650	~12%																		
<p>EBITDA-marginal</p> <p>EBITDA-marginal som överstiger 10 procent över en konjunkturcykel.</p>	Målet uppfyllt för 2020.	<table border="1"> <caption>EBITDA-marginal</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>EBITDA-marginal (%)</th> <th>Justerad EBITDA-marginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>~11%</td> <td>~11%</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~14%</td> <td>~14%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~16%</td> <td>~16%</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~15%</td> <td>~8%</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~13%</td> <td>~12%</td> </tr> </tbody> </table>	År	EBITDA-marginal (%)	Justerad EBITDA-marginal (%)	2016	~11%	~11%	2017	~14%	~14%	2018	~16%	~16%	2019	~15%	~8%	2020	~13%	~12%
År	EBITDA-marginal (%)	Justerad EBITDA-marginal (%)																		
2016	~11%	~11%																		
2017	~14%	~14%																		
2018	~16%	~16%																		
2019	~15%	~8%																		
2020	~13%	~12%																		
<p>Skuldsättningsgrad</p> <p>Skuldsättningsgrad som ej överstiger 2x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna.</p>	Målet uppfyllt för 2020.	<table border="1"> <caption>Skuldsättningsgrad</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Skuldsättningsgrad</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>~0.4</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~0.1</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~0.7</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~0.4</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~0.1</td> </tr> </tbody> </table>	År	Skuldsättningsgrad	2016	~0.4	2017	~0.1	2018	~0.7	2019	~0.4	2020	~0.1						
År	Skuldsättningsgrad																			
2016	~0.4																			
2017	~0.1																			
2018	~0.7																			
2019	~0.4																			
2020	~0.1																			
<p>Avkastning på eget kapital</p> <p>Avkastning på eget kapital överstigande 20 procent per år över en konjunkturcykel.</p>	Strax under måluppfyllnad för 2020.	<table border="1"> <caption>Avkastning på eget kapital</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Avkastning på eget kapital (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>~24%</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~25%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~26%</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~16%</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~19%</td> </tr> </tbody> </table>	År	Avkastning på eget kapital (%)	2016	~24%	2017	~25%	2018	~26%	2019	~16%	2020	~19%						
År	Avkastning på eget kapital (%)																			
2016	~24%																			
2017	~25%																			
2018	~26%																			
2019	~16%																			
2020	~19%																			



Husleverantören Hem1 bygger arkitektritade hus helt anpassade efter kundens önskemål och tomtens förutsättningar.

Marknad

Basen finns i Sverige och Norden, men räckvidden är global. Genom förvärv förväntas den internationella försäljningsandelen fortsätta växa.

Stans & Press Industriservice AB har med 250 kunder från olika länder och branscher tillgång till ett stort och brett fönster mot den värld där nya metoder och produktfördelar hela tiden utvecklas.

Merparten av Teqnions försäljning sker inom Norden med Sverige som huvudmarknad, men med vissa undantag. Teqnions målsättning är att på några års sikt öka andelen internationell försäljning, för att därigenom minska risken som det innebär att i hög grad vara beroende av en enskild marknad. Teqnions försäljning sker dels genom att tillverkande dotterbolag säljer egna produkter till slutkund, dels genom att tillverkande dotterbolag använder sig av teknikhandelsbolag eller grossistbolag för att nå ut med sina erbjudanden.

Trender och drivkrafter

Trender inom digitalisering, hållbarhet och säkerhet påverkar dotterbolagen

Teqnion strävar efter att förvärva och utveckla sunda dotterbolag med verifierad potential inom olika branscher och med geografisk spridning för att skapa en diversifierad industrikoncern.

Efterfrågan på dotterbolagens produkter och tjänster påverkas av den underliggande marknadspotentialen för respektive dotterbolags marknadsnisch. Det är därför många olika trender och underliggande drivkrafter som påverkar de marknader som Teqnions dotterbolag är verksamma på. Den förväntade medellivslängden ökar samtidigt som det ställs högre krav på ett aktivt och meningsfullt åldrande. Då ökar också kraven på avancerad medicinsk diagnostik. Flera marknader där våra dotterbolag inom byggnation och byggteknik verkar karaktäriseras av kronisk bostadsbrist och höga byggkostnader, samtidigt som högre krav ställs på byggnaders energieffektivitet och miljöpåverkan men också elsäkerhet. Omställningen till mer hållbara samhällen, med stora infrastruktursatsningar inom kollektivtransportmedel som tåg, ökar kraven på kommunikationers tillgänglighet och på krafttillförsel för att upprätthålla dessa system. Digitaliseringen förändrar samhället i grunden. För att konkurrera med andra, ofta större aktörer och samtidigt tillgodose alltmer krävande konsumenter, behöver de nordiska industrierna bli effektivare och produktivare. Allt detta sker mot bakgrunden av en osäker omvärld där stater, stora som små, i allt högre grad prioriterar försvar och säkerhet.

FORTSATT GODA FÖRVÄRSMÖJLIGHETER

Att växa genom förvärv utgör den centrala delen i Teqnions strategi. Teqnions tillväxtpotentialer påverkas därför även av tillgången på intressanta förvärvsobjekt.

Det är Teqnions uppfattning att tillgängligheten på förvärvsobjekt för närvarande är mycket god, vilket möjliggör en fortsatt kontinuerlig tillväxt genom förvärv. Då avsikten också är att förbättra den geografiska riskspridningen genom förvärv av bolag utanför Sverige, i första hand i övriga Norden, innebär det att förvärvsmöjligheterna ökar ytterligare. Förvärv utanför Sverige kommer att följa samma principer som förvärv på den svenska marknaden, men med anpassning till lokala förhållanden och lokal konkurrens.

GLOBALT LÅG RÄNTENIVÅ

De globalt låga räntenivåerna påverkar bolag som Teqnion. Då räntorna under en lång tidsperiod befunnit sig på låga nivåer har lånefinansiering varit historiskt billigt, vilket möjliggjort en ökad förvärvskapacitet för såväl Teqnion som dess konkurrenter. Billig lånefinansiering har därför i vissa fall bidragit till att priserna på förvärvsobjekt har gått upp. I takt med att räntorna på sikt kan komma att normaliseras kan detta komma att påverka bolag med höga skuldsättningar, både bland förvärvande bolag men också bland förvärvsobjekt. Teqnion har som målsättning att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 2x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Detta för att säkerställa att bolaget har kapacitet att förvärva attraktiva bolag även i en högre räntemiljö.

Konkurrenssituation och risker

Teqnion verkar inom ett område som är konkurrensutsatt från bolag verksamma i både publik och privat miljö och med liknande strategi, att förvärva bolag för vidareutveckling i långa och korta perspektiv. Exempel på andra bolag med denna förvärvsstrategi är Indutrade AB, Lagercrantz Group AB och Addtech AB. Konkurrenssituationen ställer höga krav på Teqnions organisation och ledning, så att de förvärv som genomförs är ekonomiskt gynnsamma för både bolaget och våra aktieägare.

Teqnion har hittills förvärvat bolag som varit mindre än vad bolagets större konkurrenter varit intresserade av. Denna typ av förvärvsobjekt innebär både möjligheter och risker. Möjligheterna uppkommer genom att konkurrensen om dessa kan vara mindre då färre aktörer är intresserade. Riskerna utgörs av att dessa mindre bolags kundbaser ibland är små och deras beroende av enskilda kunder ibland är hög. Mindre bolag kan därför vara känsligare för konjunktursvängningar.



Eloflex AB tillverkar hopfällbara elrullstolar som är mer kompakta och smidiga, samt har ett pris och en vikt som bara är cirka en femtedel, jämfört med en traditionell elrullstol.

Markis City Service AB är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot reconditionering, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin.

Verksamhet

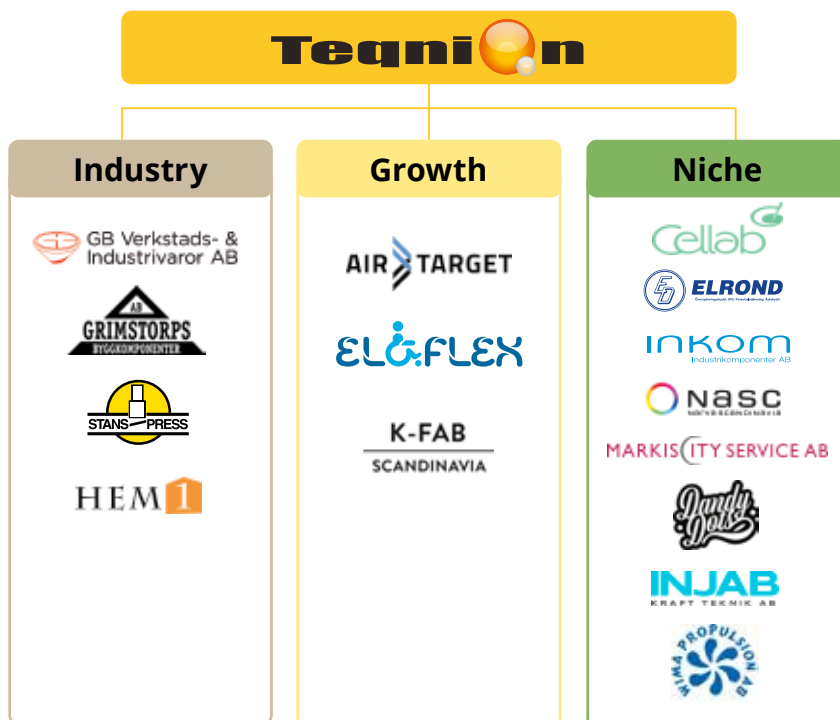
Teqniön är en företagsgrupp som består av 15 operativa dotterbolag inom tre affärsområden.

Affärsområden

Industry: bolag som erbjuder väletablerade industriprodukter och produktions-sätt med en hög grad av kundpassning.

Growth: bolag som har stor tillväxtpotential och en stor geografisk spridning.

Niche: bolag som besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.



Affärsområde: Industry

Företagen i affärsområdet Industry är specialiserade inom tillverkningen av unika produkter eller leveransen av kundspecifika industriförnödenheter. I dessa bolag finns nyckeln till lönsamhet i effektiva processer, både vad gäller produktion och administration.

Intervju Micke Löfqvist, Fd ägare/grundare av Hem1

Berätta om din bakgrund och Hem1:

Jag startade Hem1 1998 tillsammans med min dåvarande affärspartner Mats Sjöqvist som hade erfarenhet av bygg och arkitektur sedan tidigare. Vid den tidpunkten hade jag testat på många olika branscher och arbetat med allt från skor till TV och bildäck men aldrig drivit eget bolag och inte heller hade jag någon tidigare erfarenhet av bygg- och husbranschen. Kanske var det därför som vi valde ett helt annat tillvägagångssätt att bygga hus jämfört med våra konkurrenter. Istället för att ta fram en katalog av färdiga husmodeller som kunden fick välja på så utgick vi istället från vad kunden hade för önskemål och preferenser samt tomtens förutsättningar och därefter tog vi fram unika och skraddarsydda förslag. Resultatet blev helt kundanpassade hus och mycket nöjda kunder. Sedan dess har vi differentierat oss genom att sätta kunden i centrum och skapa deras unika drömhus. Vår drivkraft är att skapa den bästa kundupplevelsen genom hela processen.

Hur blev Hem1 en del av Teqnon-gruppen:

Efter att drivit Hem1 i 20 år började jag gå i tankarna att sälja bolaget. Vi hade byggt upp ett livskraftigt bolag och jag ville genomföra en försäljning medan jag fortfarande tyckte att det var kul och kunde lämna med flaggan i topp. Det är en stor sak att sälja ett livsverk och lämna över till nya ägare och ny VD men utifrån ett affärsmässigt perspektiv så var det helt rätt beslut, vid rätt tillfälle och till rätt köpare.

Vad var avgörande för att du skulle välja att sälja Hem1 till Teqnon:

Den mäklare som vi anlidade presenterade flera bud och vi fick träffa flera olika potentiella köpare. Att valet föll på Teqnon berodde på att jag fått stort förtroende för Johan Steene och hans värderingar och långsiktiga perspektiv. Det kändes viktigt för bolaget. Med facit i hand har det varit helt rätt beslut och jag har aldrig varit besviken eller känt att det har skavt på något sätt. Jag upplever att Teqnon är en bra långsiktig ägare som låter bolagen utvecklas på sina egna meriter.

Hur märks det att Hem1 nu ingår i Teqnonkoncernen:

Övergången har gått smidigt och vi har egentligen inte haft några stora förändringar i och med att Teqnon har en så decentraliserad affärsmodell. Under det första året efter försäljningen drabbades Hem1 av växtvärk, vilket inte är ovanligt när bolag haft kraftig tillväxt, men det var inte det jag önskade skulle ske precis efter försäljningen. Då var det skönt att ha en ägare som fokuserade på långsiktighet och visade sitt förtroende för mig och teamet att komma på banan. Det har vi nu gjort med råge och 2020 som blir mitt sista år blev det bästa året i bolagets historia.

Snart ska du lämna VD posten, vad är dina framtidsplaner:

Tillsammans med Teqnon har en ny VD rekryterats, Johan Braw, som tog över vid rodret i februari 2021. Efter överlämningen till honom så kommer jag att ha mer tid att fokusera på familjen, barn och barnbarn och mitt stora intresse som är båtar. Det första projektet som ligger framför mig är en 4-5 månaders båtresa upp till Lofoten tillsammans med min fru Cina och vår hund Signe. Vad som händer därefter får framtiden utvisa.



fort. Affärsområde: Industry

GB Verkstads- & Industrivaror Aktiebolag	
Verksamhetsbeskrivning	GB Verkstads- & Industrivaror AB erbjuder sina kunder ett brett sortiment av industriförnödenheter, såsom fästelement, hydraulikkomponenter, rördelar, packningar, tätningar, kullager, lyftprodukter och transmissionsartiklar från välkända varumärken. GB Verkstads- & Industrivaror AB har utvecklat kundanpassade logistiklösningar där bolaget utifrån kundens önskemål tar fram färdiga montage-kit för att på så sätt minska kundernas behov av inköp och administration, samt ökar kundens effektivitet vid montage.
Kunder	Industriföretag i Norrland.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Industrin effektiviseras, efterfrågar outsourcinglösningar och behöver stöd av kundanpassade produktleveranser och logistikservice.

Grimstorps Byggkomponenter AB	
Verksamhetsbeskrivning	Grimstorps Byggkomponenter AB är ett produktionsbolag som levererar byggkomponenter och husstommar till byggbolag, husleverantörer och privatpersoner. Med erfarna konstruktörer i kombination med avancerade ritprogram erbjuder Grimstorps rådgivning i hela värdekedjan, från idé till färdig ritning. Företaget är en etablerad partner till flera ledande byggföretag och husfabrikat för tillverkning av radhus och mindre flerfamiljshus. Via det egna varumärket Nässjöhus bygger Grimstorps helt kundanpassade hus till konkurrensmässiga priser.
Kunder	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Efterfrågan av oberoende tillverkare av huselement som sedan kan säljas under kundens namn.

Stans & Press Industriservice AB	
Verksamhetsbeskrivning	Stans & Press Industriservice AB är ett verkstadsföretag specialiserat på legotillverkning. Företaget arbetar med kvalificerade komponenter i små- och medelstora serier och erbjuder ett brett spektrum av bearbetningsmetoder. Stans & Press erbjuder legotillverkning av komponenter i små och medelstora serier i stål och liknade material till en upparbetad och trogen kundbas bestående av cirka 250 kunder. Stans & Press erbjuder sina kunder möjligheten att medverka tidigt i processen för att anpassa tillverknings sätt för en viss produkt. Effektivitet och kvalitet är ledord för bolagets produktion som sker genom pressning, skärning, bockning, svetsning och liknande metoder.
Kunder	Större OEM-tillverkare inom svensk verkstadsindustri, med en tyngdpunkt mot fordonsindustrin.
Huvudsaklig marknad	Främst Sverige, men även Polen, Nederländerna, Belgien, USA, Frankrike och Tyskland.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Industriföretag lägger ut tillverkning av komponenter som inte är kritiska för dess kärnverksamhet.

HEM1 Sydost AB	
Verksamhetsbeskrivning	HEM1 Sydost AB erbjuder totalentreprenad inom bostadsbyggnadssegmentet. Det innefattar design, försäljning, tillverkning och projektledning av kundanpassade bostäder inom nyckelfärdiga villor, grupphus och projekt och husstommar till både privatpersoner och professionella beställare. Kunderbidandet präglas av stark individanpassning; varje kund får egen personlig arkitekt, inredare och projektledare som följer kunden under byggnadsprocessen. Tillsammans med Grimstorps Byggkomponenter skapar Teqion genom förvärvet en robustare byggenhet i gruppen som kan ta sig an större byggprojekt och utnyttja kompetenser och resurser på ett effektivare sätt.
Kunder	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
Huvudsaklig marknad	Sydöstra Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Efterfrågan av småhusbyggnation utanför större städer.

fort. Affärsområde: Industry

Intervju Håkan Wahlberg,*Fd ägare/ VD numera produktionschef Grimstorp Byggkomponenter***Berätta om din bakgrund och Grimstorps:**

Innan jag blev VD och delägare i Grimstorps Byggkomponenter hade jag tidigare testat på entreprenörskapet och drivit bolag i mer än 10 år. Under den tiden fick jag uppleva både uppgångar och nedgångar och lärde mig att strukturera om bolag för att skapa lönsamhet. Jag har alltid stimulerats av variation i mitt arbete och att få ta mig an utmaningar, så när det blir för strukturerat och långtråkigt letar jag mig hellre till något nytt. Efter finanskrisen 2008 kom jag in som konsult på GBK där jag under två år arbetade med att få bolaget på fötter igen. 2011 fick jag möjligheten att bli VD och delägare och sedan dess har det flutit på riktigt bra.

Hur blev Grimstorp en del av Teqnon-gruppen:

När jag anställdes som VD på GBK så återgick vi mer till vår kärnverksamhet och lyckades snart göra en bra resa med bolaget. Jag ser mig själv som en entreprenör och en byggare. I en förvaltningsroll blir jag lätt rastlös. Efter ett styrelsemöte 2017 frågade jag min kompanjon och vår styrelseordförande: "När är man nöjd?". Min filosofi har varit att man ska byta VD ungefär vart femte år för utveckling och jag kände att jag själv börjat bli lite för bekväm vilket jag inte trivdes med. Jag såg dock en stor potential i bolaget och med rätt ägare kunde GBK fortsätta att utvecklas. Vi gick till handling och träffade ett antal potentiella köpare via vår mäklare. Ett av bolagen missade träffen i Malmö, och deras VD tog då kontakt med oss efteråt och bad att få komma och hälsa på. Detta bolag var Teqnon. När Johan Steene besökte Grimstorp blev det ett inspirerande och avslappnat möte som kändes helt rätt för oss och bolaget. Vi fick ihop en affär och idag 3 år senare känns det fortfarande mycket bra med Teqnon som ägare.

Hur gick dina tankar om din roll efter försäljningen:

Vid försäljningen så var både jag och Teqnon enade om att tillsätta en ny VD inom ett par år och på så sätt ge mig en mer fri roll. Jag var själv osäker på om 20 års egenföretagande hade förstört min förmåga att arbeta kvar som anställd. Både jag och min tidigare kompanjon brinner fortfarande för GBK och vi har även drabbats av en jobbig plikt känsla mot bolaget. Det är jättekul att vi har en så bra relation till nya ägaren vilket vi inte hade räknat med. Dessa två faktorer har gjort att vi i båda fortfarande är kvar och trivs inom bolaget men i nya roller.

Från att varit högsta beslutsfattare så har du nu en VD som du rapporterar till och bolaget har en ny ägare och ny styrelse. Hur har du hittat din roll i bolaget:

Den starka teamkänslan och den kulturen vi byggt upp på GBK har inte förändrats vilket gör att jag och min gamla kompanjon fortfarande trivs bra om än i nya roller. Jag har tidigare alltid varit involverad i produktionen men nu som produktionschef har jag kunnat fokusera mer på detta och varit involverad på "trä och spiknivå" vilket förhoppningsvis förbättrar vårt sätt att producera.

Att inte ha högsta ansvaret för bolaget måste ha frigjort en del tid för dig. Hur spenderar du den:

Jag arbetar fortfarande och har på så sätt inte fått så mycket mer tid men nu har jag lättare att släppa jobbet och det ger bättre kvalitet på fritiden. Min plan att resa mera har gått sådär med rådande coronapandemi. Jag försökte ta upp golfen igen men har insett att entreprenörskap och projekt nog är min hobby. På vårt nyköpta sommarställe hoppas jag kunna ägna mig åt både familjen och diverse roliga projekt.

Affärsområde: Growth

Affärsområdet Growth består av bolag med stor potential till betydande tillväxt. Kunderna erbjuds särskilda produkter eller affärsmodeller, till största delen under egna varumärken, som är gångbara över stora delar av världen. I dessa bolag finns ett extra fokus på att bygga stabila organisationer som kan hantera en snabb tillväxt.



Intervju Helen Romby, VD K-fab

Hur agerade ni när du insåg att 2020 inte skulle bli ett vanligt år?

Redan i januari när det började rapporteras om coronaviruset spridning i Kina såg vi direkt effekter på K-fabs verksamhet då både produktion och ett dotterbolag finns i Kina. Mässor ställdes in och vi upplevde leveransproblem men vi lyckades tackla utmaningarna ganska bra. Det var först i mars stora smällen kom på hemmaplan. Osäkerheten för ekonomin i stort och förändrade köpbeteenden gjorde att i princip alla våra kunder pausade sina ordrar. Initialt så permitterade vi personal men så fort vi kände att isen bar så återställde vi personalstyrkan. Vid den tidpunkten var det endast ett fåtal kunder som visade intresse men det var tillräckligt för att börja kämpa för framtiden.

Vilka nya idéer skapades under denna period?

Det var en annan värld vi kom tillbaka till efter permitteringen. Allt var omkullkastat och vi var inte alls säkra på att vårt sätt att göra affärer skulle fungera längre. Vi satte oss ned och tog alla idéer som legat och grott och började arbeta med att realisera dem. Idéerna kallade vi "coronabollar" och namnet kommer från att det var idéer, som var ganska snabbt uppkastade utan mer underlag än vad som rymdes på en post-it lapp. Medan våra mailkorgar gapade tomma så arbetade vi med nya digitala säljkanaler, skapa en egen K-fab kollektion att sälja direkt till kund samt att hitta distributörer i Kina för att etablera en premiumkollektion där.

Vad har krävts av dig som ledare under detta år:

Året har varit fyllt med utmaningar och jag är nöjd och stolt över hur vi har navigerat oss igenom det. En positiv grundinställning och förmågan att våga ingjuta mod i mig själv och mina kollegor har varit helt avgörande. När fysiska mässor ställts in har vi arbetat hårdare med att hitta nya och upprätt-

hålla relationen med våra befintliga kunder. Vi insåg snabbt att vi är ganska gröna vad det gäller digital marknadsföring så det vara bara att börja lära sig. Det gäller att agera och inte vara rädd att misslyckas. Kvaliteten på vårt digitala arbete var inte perfekt från början men med små kontinuerliga förbättringar har vi kommit riktigt långt. Vi har testat oss fram och insett att det nu, via skärmar krävs många fler uppföljningsmöten än IRL. Det är viktigt att investera i tekniken och öva på presentationen för att bli riktigt bra att leverera i den digitala miljön.

Hur har det påverkat att K-fab sedan 2015 är en del av Teqningruppen:

K-fab är ett Norrlandsbolag och i den förra ägaren och VD:n Tommy har jag ett stort stöd. För mig är han en inspiratör, vardagsmentor och även en fantastisk påhejande vän. I kontrast till detta så är det berikande med stödet från Teqnon och få ta del av "storstadskompetensen". Jag delar Teqions värderingar kring allt från mångfald och jämställdhet och det var även avgörande för mig när jag tog tjänsten. Mixen mellan Norrland och Stockholm ger oss en mångsidighet med en trygg grund att stå på men även ett nytänkande där vi med Teqnon i ryggen kan vara lite modigare i affärsbeslut då vi har slagit våra kloka huvuden ihop. Affärsmodellen är decentraliserad och vi får arbeta självständigt men när vi efterfrågar så finns Teqnon där och stöttar och motiverar oss att våga testa och ta ständiga steg framåt.

Vilka lärdomar kan dela med dig från året som gått:

Satsa på att höja kvalitén i de digitala mötena. Underskatta inte ta på ett fint läppstift och en ha en bra mikrofon inför teammötena. När vi summerar 2020 blev det ett bra år. Vårt nya digitala arbetssätt kombinerat med ökad efterfrågan på belysning när folk spenderade mer tid i sina hem, gjorde att vi ganska snabbt kom tillbaka på banan. Dessutom fungerar det att kämpa hårt ...

fort. Affärsområde: Growth

Air Target Sweden Aktiebolag	
Verksamhetsbeskrivning	Air Target Sweden AB levererar lösningar och produkter till den svenska och utländska försvarsmakter. De största kunderna återfinns i Sverige, Japan och EU. Den huvudsakliga omsättningen genereras av försäljning av produkter för akustisk träffindikering hos luftburna mål, flygplansburna vinschar, samt tjänster såsom underhåll och kundanpassningsprojekt. Air Target har återkommande försäljning i ett flertal länder där behoven fluktuerar över tid beroende av politiska beslut och en föränderlig omvärld.
Kunder	Försvarsmakter, där ibland den svenska.
Huvudsaklig marknad	Europa och Japan.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Behov av ökad militär kompetens inom nyligen industrialiserade länder samt en ökad osäkerhet i omvärlden.
Eloflex AB	
Verksamhetsbeskrivning	Eloflex AB utvecklar hopfällbara elrullstolar som ryms i bil och på flyg. Tillverkningen sker i Asien med hjälp av samarbetspartners. Eloflex hopfällbara elrullstolar har upp till fem gånger lägre vikt, är mer kompakta och smidiga, samt har ett pris som är cirka en femtedel jämfört med en traditionell elrullstol. Produkterna finns i flera olika utföranden, modeller och med ett antal tillbehör. Elrullstolarna förskrivs via utvalda landsting (och motsvarande statliga system i andra länder) och säljs dessutom direkt till slutanvändare via återförsäljarnätverk på respektive marknad. Slutkunderna är personer som är rullstolsburna eller har svårt att förflytta sig på grund av funktionsnedsättning, sjukdom eller ålder.
Kunder	Hjälpmedelscentraler samt slutkunder både genom direktförsäljning och via agenter.
Huvudsaklig marknad	Europa.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Åldrande befolkning. Personer som är rullstolsburna ställer allt högre krav på att leva ett aktivt liv.
KFAB Sverige AB	
Verksamhetsbeskrivning	KFAB Sverige AB erbjuder ett stort utbud av moderna, prisvärda och designade lampor för heminredning. Produktionen sker i Kina. Bolagets främsta styrka är dess kreativa säljare i kombination med de kinesiska medarbetarnas tekniska kompetens, som tillsammans med kunden tar fram en anpassad design utifrån kundens krav. Utöver detta har KFAB ett sortiment under eget varumärke där lamporna formges av designers både från Sverige och Kina.
Kunder	Detaljhandel med fysiska butiker och e-handel.
Huvudsaklig marknad	Främst Sverige, Finland, Danmark och Kina, men kunder återfinns även i andra länder i Europa samt i Chile och på Nya Zeeland.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Inredningstrender drivet av rörlighet på bostadsmarknaden, hög efterfrågan på skandinavisk design, i synnerhet i Kina.

Affärsområde: Niche

Affärsområdet Niche består av dotterbolag som erbjuder produkter och tjänster inom smala och tydliga marknadsnicher. Ofta rör det sig om teknikprodukter från externa tillverkare där mervärde skapas genom lokal marknadskännedom, applikationskunskap samt kunskap om lokala regler och standarder. Teqnon fokuserar på att hålla organisationerna inom dessa bolag små och inriktade på teknikförsäljning.



Intervju Erik Surén

Medgrundare Teqnon, Styrelseledamot, Vice VD Teqnon och VD Industrikomponenter Aktiebolag

Berätta om din bakgrund och Inkom:

Jag startade min bana under 90-talet som säljare på ett familjeägt agenturbolag som sålde datorer och flashdiskar. Det handlade redan då om osexiga krävande industriapplikationer. Att verka i ett litet bolag är utan tvekan det bästa sättet att få insikt i hur affärer skapas och övergripande förstå utmaningarna med företagande. Jag gick sedan vidare till en av huvudagenturerna, SanDisk som säljchef för norra & centrala Europa med ansvar för 20-talet distributörer samt större OEM kunder. Även detta var extremt lärorikt med ett helt annat politiskt spel då affärerna blev större och mer komplexa. Med sparade pengar förvärvade jag, Kent Söderberg och min första chef Jan Häggqvist Industrikomponenter AB som sedan blev det första dotterbolaget i Teqnon.

Vad är det som gör att Inkom passar bra i Teqningruppen?

Inkom är ett stabilt bolag i en tydlig industrinisch där det finns en tryggad framtid. Kunderna uppskattar den service de kan få av oss med att hitta rätt teknisk lösning. Inkom är i det en hybrid mellan agenturbolag och teknikkonsult. Vi har växt parallellt med Teqnon med stöd i det nätverket och jobbar nu med fler och större kunder. Den resan har även krävt att vi lyft vårt tänk kring produkterbjudande och kvalitetsrutiner jämfört med för 15 år sedan. Kunderna ställer alltid höga krav på oss och de är en väsentlig del av vårt förbättringsarbete, så stort tack till dem!

Någon rolig händelse i ditt företagsbyggande som du aldrig kommer glömma?

En tidigare kollega fick samtal från inköpare hos kund om ett omedelbart behov av 10 000st kontaktorer. Utan vidare frågor åkte han bums de 50 milen till kunden för att presentera några kontaktorer, det är trots allt en potentiell miljonaffär. Kundens ingenjörsteam tittar på varandra och säger sedan, vårt behov rör KONTAKTDON! Fortfarande en bra affär men något helt annat. Vi försöker vara duktiga i våra samtal med kund innan vi föreslår rätt komponent men här gick det lite fort...

Hur ser du på Inkoms framtidsutsikter?

Vi har lång historik och hög kompetens inom komponenter relaterat till DC ström och tågindustrin. Nu har vi positionerat oss väl med konkurrenskraftiga lösningar till batteriplattformar med fokus på 250A och uppåt. Det är väldigt spännande att jobba mot nya segment som kan utvecklas till något riktigt stort.

Hur tänker du dig Teqnon om tio år?

Fortsätter vi jobba systematiskt med kulturarbetet kring hållbara affärer kommer Teqnon vara väldigt stort. Som assisterande fotbollstränare i Flickor-06 Bollstanäs SK har jag under alla år sagt till tjejerna att tro på sig själva, gäller även Teqnon.

fort. Affärsområde: Niche

Cellab Nordia AB	
Verksamhetsbeskrivning	Cellab Nordia AB marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror samt service inom laboratoriemedicin på den svenska marknaden. Cellabs kunder är kliniska laboratorier och forskningslaboratorier inom områdena histologi, och cytologi. Cellabs produkter återfinns på ett flertal av landets sjukhus, däribland flera av universitetssjukhusen. Förutom nyförsäljning genomför Cellab service på installerad bas med hjälp av egen personal och inhyrda konsulter.
Kunder	Sjukhus, kliniska laboratorier och forskningslaboratorier i Sverige.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Åldrande befolkning. Utvecklingen inom patologi, histologi, cytologi. Kunskapen om sjukdomar ökar. Mängden prover som behöver analyseras ökar och metoder och tekniker för att analysera vävnadsprover ökar.

Industrikomponenter Aktiebolag	
Verksamhetsbeskrivning	Industrikomponenter driver agenturverksamhet inom flera krävande industriapplikationer, exempelvis komponenter och system till tågindustrin för nybyggnad och renovering, komponenter för brandskydd och klassade komponenter för explosiv och marin miljö. Komponenterna är främst av typen elektromekaniska och elektroniska, till exempel kontaktorer, givare, sensorer och kontaktdon.
Kunder	Aktörer som renoverar och bygger om tåg och elgrossister.
Huvudsaklig marknad	Sverige och Norden.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Ökade krav på tillgänglighet av strömförsörjning och nätverk. Utbyggnad av järnväg och infrastruktur, utveckling och tillverkning av elfordon.

Aktiebolaget Elrond Komponent	
Verksamhetsbeskrivning	AB Elrond Komponent erbjuder kompletta lösningar för säker el-miljö såsom överspänningsskydd och åskledarsystem, UPS/avbrottsfri kraft samt potentialutjämning inom automation och installation. Överspänningsskydd säljs under eget varumärke. Bolagets ambition är att vara med redan på projektstadiet för att hjälpa kunden att få det bästa och mest kostnadseffektiva alternativet.
Kunder	Försäljning sker främst via elgrossister och elinstallatörer. Slutkunder är bland annat nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar och polis/räddningstjänst.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Investeringar i nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar, polis, räddningstjänst med mera.

fort. Affärsområde: Niche

Narva Scandinavia AB	
Verksamhetsbeskrivning	Narva Scandinavia AB erbjuder ljuskällor med hög kvalitet som säljs under det egna varumärket "nasc", i produktportföljen finns även ett flertal välkända varumärken. Bolagets styrka är att ta fram kundanpassade lösningar samt ljuskällor med specifika krav eller förpackningslösningar. Med ett nära samarbete med sina leverantörer kan Narva säkerställa konkurrenskraftiga priser och med eget lager kan kundernas krav på hög leveransprecision uppnås.
Kunder	Elgrossister, elinstallatörer och konsumentkedjor. Slutkunder utgörs av privatpersoner och verksamheter inom industri, hotell- och restaurang.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Miljö och energibesparing. Ljuskällor med traditionell teknik har genom flera EU-direktiv förbjudits vilket gör att marknaden för ny teknik fortsätter att växa. Narva som en förhållandevis liten och flexibel aktör kan hantera denna omställning på kort tid.

Markis City Service Aktiebolag	
Verksamhetsbeskrivning	Markis City Service AB är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot rekonditionering, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin. Markis City Service AB har ett unikt erbjudande där de största aktörerna i dryckesindustrin är kunder. Med dessa kunder arbetar bolaget sedan länge för ett hållbart och effektivt användande av proffskyyskåp. Utrustning som underhålls och uppdateras kontinuerligt får en längre livslängd och skapar därmed ett mindre klimatavtryck. Profileringen av kylskåpen hanteras av Markis City Service systerbolag, tryckeriet Dandy Dots.
Kunder	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.

Dandy Dots AB	
Verksamhetsbeskrivning	Dandy Dots AB är specialiserade inom profilering av olika produkter, bland annat kylskåp från Markis City Service. Bolaget startades från början för att stödja Markis City Service men har idag utvecklats och står i större utsträckning på egna ben. Förutom profileringen av Markis City Service produkter erbjuder Dandy Dots också fordonsdekor, affischer, vepor, banderoller, med mera.
Kunder	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
Huvudsaklig marknad	Sverige
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.

fort. Affärsområde: Niche

Injab Kraft Teknik Aktiebolag	
Verksamhetsbeskrivning	Injab erbjuder ett komplett utbud av högkvalitativa ström- och mättransformatorer samt gedigen kunskap kring hur dessa används och installeras. Bolaget säljer även reläskydd inom låg- och mellanspänningsområdet samt svensktillverkade auto-reclosers för friledning och montage i nätstationer samt beröringsbara enfasisolerade strömskenor och väggenomföringar för medel- och högspänningsapplikationer. Injab jobbar främst med och stöttar energibolagen i Sverige.
Kunder	Bolag verksamma inom kraftförsörjning och infrastruktur.
Huvudsaklig marknad	Sverige
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Elektrifiering av samhället.

WiMa Propulsion AB	
Verksamhetsbeskrivning	WiMa Propulsion AB är ett kunskaps- och serviceföretag med inriktning på marina och industriella gasturbininstallationer. Bolaget reparerar och underhåller gasturbiner i egna lokaler men utför även visst service- och underhållsarbete i fält. Med mycket lång erfarenhet och månghövdad kompetens inom gasturbinområdet kan bolaget utföra tekniska analyser för underhåll, ombyggnad och service, av hela eller delar av turbin-system.
Kunder	Försvarsmakten och energibolag.
Huvudsaklig marknad	Sverige.
Huvudsakliga marknadsdrivkrafter	Större vikt vid driftsäker kraftförsörjning i kritiska system.

Aktien och ägarförhållanden

Teqnions aktie är sedan april 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market och handlas under kortnamnet TEQN.

Aktien och aktiekapital

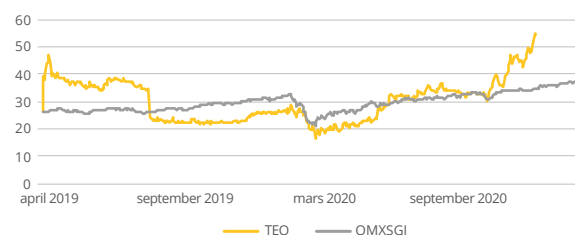
Teqnion har ett aktieslag och vid utgången av 2020 uppgick antalet utställda aktier till 16 129 710. Aktiekapitalet i Teqnion uppgick per 31 december 2020 till 806 480 kronor fördelat på utestående aktier. Kvotvärde per aktie uppgår till 0,05 (0,05) SEK. Alla aktier i Teqnion är av samma aktieslag, varje aktie är berättigad till en (1) röst och ger lika rätt till andel i Teqnions tillgångar.

Omsättning i aktien

Under 2020 omsattes totalt 2 416 379 (2 928 453) aktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 9 588 (15 926) aktier. I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 15 (18) %. Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 9 588 (15 916) aktier till ett genomsnittligt värde av cirka 0,3 (0,5) MSEK.

Aktiens utveckling 2020

Under 2020 hade Teqnion en positiv kursutveckling på 125 procent. Den högsta slutkursen under året var 57,6 SEK den 29 december och den lägsta kursen uppgick till 16,68 SEK den 23 mars. Vid årets utgång uppgick senaste stängningskurs till 54,2 SEK och börsvärdet uppgick till 874 (389) MSEK.



Nyckeltal per aktie	2020	2019	Förändring
Aktiekurs 31 december, SEK	54,2	24,1	125%
Börsvärde per 31 december, MSEK	874	389	125%
Utdelning	-	-	-
Resultat före utspädning, SEK	2,73	2,12	29%
Resultat efter utspädning, SEK	2,71	2,12	28%
Utestående antal aktier, i tusental	16 130	16 130	0%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i tusental	16 130	15 335	5%
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i tusental	16 216	15 335	6%
Antal aktieägare per 31 december	1 900	1 700	12%
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	57,6	47,0	23%
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	16,7	21,7	-23%
Aktiekursutveckling under verksamhetsåret, %	125%	-7%	-
Direktavkastning, %	0%	0%	-
Eget kapital, SEK	16,06	13,30	21%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	7,12	1,23	481%

Utdelningspolicy

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 1 januari 2020 – 31 december 2020 med hänsyn till regler kopplade till stödåtgärder under covid-19 pandemin. Även för utdelningen för räkenskapsåret 1 januari 2019 - 31 december 2019 drog styrelsen tillbaka den föreslagna utdelningen av samma anledning. Styrelsen föreslår att bolagets balanserade vinstmedel överföres i ny räkning.

Teqnions mål avseende utdelning på aktier är att dela ut 10-40 procent av koncernresultatet efter skatt till moderbolagets aktieägare. Vid fastställande av utdelning beaktas framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjlig-

heter i befintliga bolag, Teqnions finansiella ställning och övriga faktorer som Teqnions styrelse anser vara av betydelse.

Certified Adviser

Redeye är Teqnions Certified Adviser och nås på e-postadress certifiedadviser@redeye.se och telefon 08-121 576 90.

Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar de tio största aktieägarna i Teqnon per den 31 december 2020. Antal aktieägare uppgick till cirka 1 900. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 85,8 (85,7) procent av kapital och röster.

Ägarförhållanden	Antal aktier	Andel av röster/ kapital, %
Vixar AB	5 982 327	37,1%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 794 650	11,1%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 493 652	9,3%
Erik Surén	1 161 232	7,2%
Johan Steene	926 776	5,7%
Ingegerd Häggqvist	777 152	4,8%
Mikael Rockhammar, direkt och via bolag	593 900	3,7%
Jonas Häggqvist	443 668	2,8%
Kent Söderberg	399 828	2,5%
Hamberg Förvaltning Aktiebolag	273 000	1,7%
Summa tio största ägare	13 846 185	85,8%
Övriga aktieägare	2 283 525	14,2%
Totalt antal aktier	16 129 710	100,0%

Teckningsoptionsprogram

Bolaget ställde under 2020 ut ett teckningsoptionsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Optionerna har förvärvats på marknadsmässiga villkor av deltagarna. Se not 8.

Utöver detta finns inga ytterliggare utestående teckningsoptioner, konvertibla skuldebrev eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av nya aktier eller på annat sätt påverka Teqnon's aktiekapital.

Utestående incitamentsprogram	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Pris per teckningsoption, kr	Teckningskurs, kr	Teckningsperiod
2020/2023 Serie 1	131 000	131 000	0,8%	5,02	23,3	1 maj 2023 – 31 maj 2023
2020/2023 Serie 2	16 500	16 500	0,1%	13,86	23,3	1 maj 2023 – 31 maj 2023
Summa	147 500	147 500	0,9%			

Utspädningseffekter	2020	2019
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i tusental	16 130	15 335
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt, i tusental	137,5	–
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i tusental	16 267	15 335
Utspädningseffekt, %	0,85%	–
Antal aktier vid periodens utgång, i tusental	16 130	16 130

Styrelse

Teqnions styrelse består för närvarande av sex (6) ledamöter, inklusive styrelseordföranden samt en (1) suppleant. Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2021.



Sigrun Hjelmqvist

Styrelseordförande sedan 2020, styrelseledamot 2019-2020.

Född 1956.

Utbildning: Civ. Ing. Tekn. Lic i Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Bakgrund: Verksam inom Ericsson-koncernen 1979-2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Medgrundare och Investment Manager på BrainHeart Capital 2000-2005. Sigrun har lång erfarenhet av styrelsearbete och är även författare till boken "Styrelsen inifrån" där hon delar med sig av sina erfarenheter från bolagsstyrelser.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Addnode Group Aktiebolag (publ), Eolus Vind Aktiebolag (publ), Ragn-Sellsföretagen AB, IGOT AB, Azelio AB och Transcendent Group AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 5 000.

Övrigt: Sigrun Hjelmqvist är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Berggren

Styrelseledamot sedan 2020, styrelseordförande 2009-2020.

Född 1968.

Utbildning: Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

Bakgrund: Entreprenör och bolagsbyggare. VD och delägare av valutaväxlingsföretaget X-change 1998-2007 innan bolaget köptes upp av Forex Bank. Medgrundare till Vixar AB som utöver sitt innehav i Teqnion investerar bl a i bolag inom grön energi, IT samt vård och omsorg.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Pricka AB. Styrelseledamot i Cedergruppen AB och Loek Fastigheter AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Vixar AB.

Aktieinnehav i Teqnion: 5 552 327 genom Vixar AB där han äger 50% av aktierna.

Övrigt: Per Berggren är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012. Verkställande direktör sedan 2009.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing. i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Bakgrund: Medgrundande av Teqnion.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 926 776.

Optionsinnehav i Teqnion: 19 500.

Övrigt: Johan Steene är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.



Erik Surén

Styrelseledamot sedan 2006. Vice verkställande direktör sedan 2017

Född 1971.

Utbildning: Gymnasieexamen samt utbildningar inom försäljning och marknadsföring.

Bakgrund: Medgrundare till Teqnon. VD för Industrikomponenter AB 2005-2021, som var ett av de första Teqnonbolagen. Dessförinnan seniora befattningar inom försäljning på SanDisk Corporation 2000-2005, VD Electrona Sievert AB 2008-2009 samt flertalet styrelseuppdrag inom Teqningruppen.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnon: 1 091 232.

Övrigt: Erik är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Gunilla Asker

Styrelseledamot sedan 2020

Född 1962.

Utbildning: Civilekonom med internationell inriktning (franska), Uppsala Universitet.

Bakgrund: Lång erfarenheten med olika seniora positioner inom bl a media, konsumentprodukter och reseindustrin där hon arbetat med digital transformation, försäljning, strategi och ledarskap. Under sin karriär har hon varit VD på Svenska Dagbladet 2009-2018, marknadsdirektör på ICA Sverige 2018-2019, marknads- och kommunikationsdirektör på SJ 2001-2003 samt haft olika ledande positioner inom marknad och försäljning på Unilever 1988-2001.

Andra pågående uppdrag: VD i Edge HR. Styrelseledamot i Tinius Trust och Knowit AB.

Aktieinnehav i Teqnon: Inga.

Övrigt: Gunilla är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Mikael Vaezi

Styrelseledamot sedan 2020

Född 1980.

Utbildning: Civilekonomexamen, Lunds Universitet.

Bakgrund: Sedan 14 år verksam i finansbranschen där han haft olika positioner bl a som portföljförvaltare på Dunross & Co och aktieförvaltning och M&A på SDIP (numera Sdiptech).

Andra pågående uppdrag: Investment manager på Spiltan sedan 2016 där Teqnon är ett av portföljens innehav. Ledamot i Alcadon Groups valberedning.

Aktieinnehav i Teqnon: 70 502 indirekt genom bolag.

Övrigt: Mikael är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



Mikael Rockhammar

Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född 1971.

Utbildning: Elektroingenjörutbildning.

Bakgrund: Tog över VD-rollen i Elrond när hans far och grundaren till bolaget sålde det till Teqnon 2008. Har sedan dess utvecklat bolaget och även haft olika styrelseuppdrag inom Teqningruppen.

Andra pågående uppdrag: VD i Aktiebolaget Elrond Komponent, dotterbolag till Teqnon. Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag. Styrelseledamot i Hammarudden Finans AB och Rockefeller Invest AB.

Aktieinnehav i Teqnon: 50 000 direkt och 543 900 indirekt genom bolag.

Optionsinnehav i Teqnon: 13 000.

Övrigt: Mikael är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ledning



Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012. Verkställande direktör sedan 2009.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing. i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Bakgrund: Medgrundande av Teqnion.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 926 776.

Optionsinnehav i Teqnion: 19 500.

Övrigt: Johan Steene är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.



Erik Surén

Styrelseledamot sedan 2006. Vice verkställande direktör sedan 2017

Född 1971.

Utbildning: Gymnasieexamen samt utbildningar inom försäljning och marknadsföring.

Bakgrund: Medgrundare till Teqnion. VD för Industrikomponenter AB 2005-2021, som var ett av de första Teqnionbolagen. Dessförinnan seniora befattningar inom försäljning på SanDisk Corporation 2000-2005, VD Electrona Sievert AB 2008-2009 samt flertalet styrelseuppdrag inom Teqniongruppen.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 1 091 232.

Övrigt: Erik är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



Susanna Helgesen

CFO/IR sedan oktober 2020.

Född 1985.

Utbildning: Magisterexamen i Företagsekonomi, Stockholm Universitet.

Bakgrund: Bakgrund som aktieanalytiker. Har haft CFO/IR-roller i olika börsbolag verksamma inom energi, råvaror och läkemedel. Har i sina tidigare roller arbetat med Micro och Small cap bolag och har erfarenhet av kapitalmarknad, transaktioner och investerarrationer. Senaste rollen var som CFO på Xbrane Biopharma.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 3 711.

Optionsinnehav i Teqnion: 6 500.



Daniel Zhang

CXO sedan 2021.

Född 1989.

Utbildning: Kandidatexamen i Företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

Bakgrund: Bakgrund som managementkonsult på McKinsey & Company och Bain & Company. Senaste rollen var som strategi- och affärsutvecklingschef på Textilia. Stort intresse för investeringar och gav under 2021 ut boken "An Investment Thinking Toolbox".

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 13 950.



Anna-Karin Karlsson

CSO, Chief Security Officer, sedan 2018.

Född 1973.

Utbildning: Kandidatexamen i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

Bakgrund: 20 års erfarenhet från Alfa Laval i olika seniora befattningar bl a som Utvecklingschef där hon arbetat med stora internationella projekt. Senaste rollen som Utvecklings- och produktionschef på Northcone AB. Tidigare styrelseledamot Teqnion AB innan hon tillträdde i en operativ roll.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 4 500.

Optionsinnehav: 10 000.



Mona Axman

COO, Chief Operating Officer, sedan 2018.

Född 1973.

Utbildning: Civ. Ing. i Kemiteknik, Lunds Tekniska Högskola.

Bakgrund: Över 20 års erfarenhet av projektledning av produktutveckling bl a som projektledare på Gambro Renal Products och som Projektkontorschef och konstruktionschef inom nyutveckling på Alfa Laval.

Andra pågående uppdrag: Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

Aktieinnehav i Teqnion: 64 546.

Revisor

Vid årsstämman den 16 april 2020 omvaldes den registrerade revisionsfirman Allians Revision & Redovisning till Teqnions revisor för tiden intill nästa årsstämma. Auktoriserade revisorn Peter Åsheim är huvudansvarig revisor. Peter Åsheim är medlem i FAR.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning avser det regelverk och den struktur som etablerats för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Ytterst syftar bolagsstyrningen till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och samtliga intressenters behov av information om Teqnon och dess utveckling. Teqmons bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk samt interna regler och föreskrifter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnon omfattas inte formellt av Koden men följer flera av de regler som Koden omfattar. Teqmons styrelse har för ambition att börja följa Koden från och med 2021 och att i årsredovisningen för 2021 avge en bolagsstyrningsrapport som presenteras i enlighet med Koden.

Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i Teqnon på bolagsstämman, som är Teqmons högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom exempelvis ändring av bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkningar, eventuell utdelning och andra dispositioner av Teqmons vinst, val av styrelseledamöter och revisorer samt beslut om ersättning till desamma samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqmons webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska Teqnon genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman.

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnon senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

Valberedning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enats om annat.

Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Verkställande direktören eller annan person från Teqmons ledning ska inte vara ledamot i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant. Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av Teqnon och Teqnon är på begäran av valberedningen skyldig att tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämmoderförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuellt utskottsarbete, arvode till Teqmons revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqmons organisation och förvaltningen av Teqmons angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqmons bolagsordning ska de styrelseledamöter som

väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken med högst tre (3) suppleanter. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. För närvarande består styrelsen av sex (6) ordinarie styrelseledamöter och en (1) suppleant.

Revisions- och ersättningsutskott

Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott återfinns i aktiebolagslagen och omfattar i detta avseende endast bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Bestämmelserna om inrättande av ersättningsutskott återfinns i Kodex, vilken, som konstaterats ovan, inte är obligatorisk för Teqnion. Styrelsen har i förevarande fall gjort bedömningen att det mot bakgrund av verksamhetens omfattning och Teqnions storlek i dagsläget inte är motiverat att inrätta särskilda utskott avseende revisions- och ersättningsfrågor utan att dessa frågor behandlas inom styrelsen.

Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har

arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag. Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

Enligt Teqnions bolagsordning ska en (1) eller två (2) revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Verkställande direktören

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.



Dandy Dots är ett mångsidigt tryckeri som bland annat trycker väggdekorationer till barnrum.

Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden, fastställs på bolagsstämma. Vid årsstämman den 16 april 2020 beslutades att styrelsearvode ska utgå med 220 000 SEK till ordföranden samt med 140 000 SEK till var och en av de övriga av bolagsstämman valda ledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Ersättning till revisorer

Revisorernas arvode fastställs på bolagsstämman. Vid årsstämman den 16 april 2020 beslutades att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

Kontantbaserade incitamentsprogram

Utöver fast lön kan verkställande direktör för Teqnon, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i moderbolaget samt verkställande direktörer i dotterbolagen, erhålla en rörlig lön vid uppfyllande av förutbestämda resultatmål. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och även stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Genom att målen för den rörliga ersättningen är kopplad till resultatmål främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och aktieägares intressen. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

Verkställande direktör Teqnon

Rörlig lön för verkställande direktör för Teqnon beräknas som 3 procent av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet för resultat före skatt för de senaste tre åren. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till nio (9) månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget

Rörlig lön för ledande befattningshavare (CFO) och nyckelpersoner i moderbolaget (4 st) uppgår totalt till 3 procent av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet för resultat före skatt för de senaste tre åren. Den summan som utgör bonuspoolen delas av deltagarna. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex (6) månadslöner och är inte pensionsgrundande.

Dotterbolags-VD

Dotterbolags-VD har möjlighet till en rörlig ersättning dock med undantag för de som även är tidigare ägare till dotterbolagen och därmed omfattas av möjlighet till tilläggsköpeskillningar. En förutsättning för att en rörlig lön ska betalas ut är att årsresultat (resultat före skatt) är positivt. Den rörliga lönen beräknas på förutbestämda mätbara mål relaterat till resultat före skatt före eventuella kostnader för bonus till verkställande direktör samt före ej budgeterade bokslutsdispositioner. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex (6) månadslöner och är inte pensionsgrundande.



Air Target Sweden AB levererar lösningar och produkter till den svenska och utländska försvarsmakter. De största kunderna återfinns i Sverige, Japan och EU.

Cellab Nordia AB marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror samt service inom laboratoriemedicin på den svenska marknaden. Cellabs kunder är kliniska laboratorier och forskningslaboratorier inom områdena patologi, histologi, och cytologi.



Maria Johansson, redovisningschef och Johan Steene, VD. Ett bra team som under 10 år var de enda anställda i Teqnions moderbolag.

Hållbarhet på Teqnion

Affären i fokus, människan i centrum.

Teqnion erbjuder tekniklösningar som möjliggör hållbart värdeskapande för både kunder och leverantörer. Det säkerställer hållbar vinsttillväxt för Teqnions aktieägare.

Att ha affären i fokus är att värna om hållbara affärsrelationer. I en decentraliserad organisation lägger Teqnion som moderbolag största vikt vid att förvärva bolag och tillsätta ledare som delar våra värderingar om att bedriva hållbara affärer på rättvisa villkor.

Teqnions fokusområden inom hållbarhetsarbete

Hållbara affärsrelationer med kunder och leverantörer

Grundläggande för Teqnions syn på hållbarhet är goda och sunda affärsrelationer med kunder och leverantörer. För att dotterbolagen ska kunna bedriva en långsiktig hållbar verksamhet så behöver relationerna och avtalen med samarbetspartners vara upprättade på ett jämbördigt sett med rättvisa villkor för båda parter. Denna treenighet mellan oss, kund och leverantör utgör kärnan till vårt hållbarhetsarbete. Vi vill att Teqnion ska uppfattas som en rättvis och trovärdig aktör. Målbilden är att skapa förutsättningar för långa affärsrelationer som sträcker sig över decennier där alla parter gynnas och har incitament för att bibehålla goda affärsrelationer. Lönsamhet är en förutsättning för alla vinstdrivande verksamheter och vid bristande lönsamhet finns risk för att hållbarheten i verksamheten urholkas. Ensidigt utformade avtal som pressar en svagare part gör det svårt för denne att bedriva en hållbar verksamhet. För att kunna upprätthålla lönsamhet och hållbara affärer är Teqnions dotterbolag fokuserade på tydliga marknadsnischer där bolagen kan spela en ledande roll eller på annat sätt bidra med något unikt värde till kunderna. Att endast konkurrera med pris gör det svårt att vara en långsiktig hållbar aktör.

Attraktiv arbetsgivare

Teqnions affärsmodell bygger på att förvärva lönsamma och välfungerande bolag. Organisationen är decentraliserad och moderbolagets uppgift är att stötta snarare än att styra dotterbolagen. För att lyckas med det be-

hövs ledare som är goda förebilder och sprider sunda värderingar. Redan tidigt i förvärvsprocessen fokuserar Teqnion på att lära känna människorna bakom bolaget. Att vi delar samma grundläggande värderingar och har en samsyn kring hur affärer bedrivs långsiktigt är en förutsättning för att gå vidare i en förvärvsprocess.

Som moderbolag är Teqnions viktigaste uppgift att tillsätta ledare som delar våra värderingar om hållbara affärer och sund företagskultur med människan i centrum. Moderbolaget lägger stor vikt vid att stötta ledningen i dotterbolagen och coacha dem till att vara förebilder både inom och utanför koncernen. Detta menar vi leder till en sund bolagskultur och lojala medarbetare vilket är en förutsättning för att bedriva ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

Hållbar avkastning och förtroende från våra aktieägarna

Teqnion ska generera hållbar avkastning till aktieägarna över tid. För att samspelet med aktieägare ska fungera behöver Teqnion deras förtroende. Vi ska därför kommunicera på ett sätt som är förtroendegivande, transparent och ärligt.

Hållbarhetsfrågor får allt större fokus bland investerare och kapitalmarknaden. Teqnion omfattas ännu inte av kravet om att upprätta en hållbarhetsrapport men vi har valt att inleda ett strukturerat hållbarhetsarbete och att löpande kommunicera till aktieägarna.

Teqnion omfattas inte av lagkravet om att upprätta hållbarhetsrapport men har under 2020 valt att initiera ett hållbarhetsarbete och att i årsredovisningen för 2020 presentera den första hållbarhetsrapporten. Utgångspunkten för hållbarhetsarbetet har varit Teqnion som moderbolag och speglar dess verksamhet att förvärva bolag, tillsätta ledning och styrelse i dotterbolagen. Avsikten för 2021 är att initiera hållbarhetsarbetet på dotterbolagsnivå.



Teqnions hållbarhetsarbete under 2020

- Etablerat hållbarhetsgrupp.
- Workshop om hållbarhetsfrågor.
- Väsentlighetsanalys av bolagets hållbarhetsfrågor.
- Definierat de centrala hållbarhetsområden kring vilka bolaget kommer att rikta sina insatser.

Teqnions nyckelintressenter:

- Medarbetare
- Kunder
- Leverantörer
- Aktieägare och kapitalmarknaden

Väsentlighetsanalys av hållbarhetsfrågor

Teqnion har genomfört en kartläggning av bolagets viktigaste intressenter och vilka hållbarhetsfrågor som kan vara betydande för dem. Hållbarhetsfrågor som bedöms ha en väsentlig påverkan på bolaget och som bolaget har möjlighet att påverka har betraktats som fokusområden och ligger till grund för Teqnions fortsatta hållbarhetsarbete. Metoden för väsentlighetsanalys följer GRI:s tankar

och ambitioner, med undantag för dialogen med intressenterna vilken kommer att vidtas senare för att validera Teqnions väsentliga hållbarhetsfrågor. Teqnion har identifierat följande hållbarhetsområden där bolaget bedömer att de kan bidra till den största samhällspåverkan.

Attraktiv arbetsgivare

En attraktiv arbetsplats som erbjuder utveckling och genomsyras av sunda värderingar.

Hållbara affärsrelationer med kunder och leverantörer

Skapa långsiktigt hållbara affärsrelationer som möjliggör hållbar lönsamhet för alla parter.

Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare

Erhålla förtroende från aktieägare och kapitalmarknaden och generera hållbar avkastning.

Planerade aktiviteter under 2021

Vidareutveckla hållbarhetsarbetet och föra dialogen vidare på dotterbolagsnivå. Några av de aktiviteter som planeras under året är följande:

- Initiera hållbarhetsarbete i dotterbolagen.
- Utbildning för dotterbolagsvd:ar och låta dem ta hållbarhetsarbetet vidare i dotterbolagen.
- Etablera hållbarhetsmål för identifierade centrala hållbarhetsområden.
- Etablera en uppförandekod och se över policier samt efterlevnad av dessa.

Teqnions fokusområden inom hållbarhetsarbete

Attraktiv arbetsgivare

Ambition: Erbjud en attraktiv arbetsplats med fokus på goda relationer, kompetensutveckling och hållbara värderingar.



Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Ambition: Vara en förebild i långsiktiga hållbara affärsrelationer och sprida våra värderingar till kunder och leverantörer.



Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare

Ambition: Säkra förtroendet från aktieägare och kapitalmarknad och generera hållbar avkastning.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnon AB, 556713-4183 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Belopp i löpande text redovisas i miljoner svenska kronor, MSEK, om inte annat anges och belopp i tabeller redovisas i tusental svenska kronor, kSEK, om inte annat anges.

Teqnon överskrider storleksmässigt inte villkoren enligt ÅRL 6:10 för krav på att upprätta en hållbarhetsrapport. Bolaget har dock valt att inleda ett strukturerat hållbarhetsarbete och har även upprättat sin första hållbarhetsrapport. Bolaget har valt att upprätta rapporten skild från förvaltningsberättelsen men samtryckt med årsredovisningen och återfinns på sidorna 32-35.

Verksamheten

Teqnon grundades 2006 och är en svensk börsnoterad industrikoncern. Verksamheten drivs i smala industrinischer där bolagen med sin tekniska inriktning av produkter och tjänster strävar efter marknadsledande positioner. Kunderna finns främst inom tillverkande industri och infrastruktur. Affärsmodellen skapar tillväxt genom kontinuerliga förvärv av väletablerade lönsamma företag. Teqnon tillämpar en decentraliserad struktur där dotterbolagen verkar självständigt och har en stark entreprenörsanda. Merparten av Teqnonbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad. Teqnon har cirka 220 medarbetare och moderbolaget är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market.

Teqnon bestod under 2020 av femton verksamheter inom följande tre affärsområden:

Industry – erbjuder produkter och produktionssätt inom industri och bygg med stor kund Anpassning.

Growth – verksamheter som har stor tillväxtpotential och stor geografisk spridning.

Niche – besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

Året i korthet

2020 blev ett år som helt präglades av den pågående coronapandemin och förde med sig osäkerhet om marknadsutsikter och konjunktur och praktiska utmaningar med logistik och social distansering. Flera av koncernbolagen permitterade personal och planerade för en försämrad efterfrågan. Överlag har de flesta av dotterbolagen klarat sig bra under året och lyckats att anpassa sig efter de nya förutsättningarna. Många av dotterbolagen har visat fina resultat under 2020 som dock påverkats positivt av lägre kostnader när resor, mässor och marknadsföringsinsatser minskat. De bolag som påverkats mest negativt av pandemin är Markis City som har kunder i restaurang- och eventbranschen samt Eloflex vars primära målgrupp för sina eldrivna rullstolar är den äldre generationen.

Teqnon förvärvade två nya bolag under 2020. I juni förvärvades Injab Kraft Energi Aktiebolag och i augusti förvärvades WiMa Propulsion AB.

Under året tillträdde Nicklas Wigren som Chief Financial Officer men lämnade sin tjänst i juli p g a personliga skäl. Susanna Helgesen, tillträdde som ny CFO/IR i oktober. Susanna ingår i moderbolagets ledning och även i vissa av dotterbolagens styrelser.

Nettoomsättning och resultat

Teqnonkoncernens nettoomsättning uppgick till 659,1 (579,5) MSEK vilket är en ökning med 14 procent mot föregående år. Förvärvade enheter inom Niche-segmentet bidrog med 72,5 MSEK och den organiska tillväxten var 1,2%. Dotterbolagen har påverkats olika av coronapandemin varav en del bolag påverkats mer och tappat försäljning och lönsamhet medan andra har inte påverkats särskilt negativt.

EBITA uppgick till 61,4 (70,5) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 9,3 (12,2) %. Justerat för återläggning av tilläggsköpeskillingar -3,0 (-48,6) MSEK och statliga stöd relaterat till coronapandemin om -4,7 (-) MSEK uppgick justerad EBITA till 53,7 (30,6) MSEK vilket är en ökning med 76%. Justerad EBITA-marginal har ökat mot föregående år och uppgick till 8,1 (5,3) %.

Årets resultat uppgick till 44,0 (32,5) MSEK. Periodens resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 2,73 (2,12) SEK

Nettoomsättning och resultat per affärsområde

Industry

Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 315,4 (354,3) MSEK, en minskning med 11% som till största del beror på lägre aktivitet på grund av coronapandemin samt avsaknaden av ett motsvarande större enskilt bostadsprojekt som levererades under jämförelseperioden. EBITA-resultatet ökade till 14,5 (9,4) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 4,6 (2,7) %. Resultatförbättringen beror framförallt på effektivisering i produktion samt klart förbättrad projektkontroll vid husbyggnation.

Growth

Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 85,9 (75,8) MSEK och tillväxten som i sin helhet var organisk uppgick till 13%. EBITA-resultatet uppgick till 13,5 (2,6) MSEK vilket gav en EBITA-marginal om 15,7 (3,4) %. Air Target stod för den största tillväxten samt resultatförbättringen.

Niche

Nettoomsättningen för 2020 uppgick till 257,8 (152,6) MSEK vilket är en ökning med 70%. Förvärvade enheter har bidragit med 72,5 MSEK och den organiska tillväxten uppgick till 21%. EBITA-resultatet ökade till 31,8 (10,4) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 12,3 (6,8) % där framförallt agenturbolagen har uppvisat god lönsamhet. Inom affärsområdet är Markis City, som vänder sig till event och restaurangbranschen, fortsatt drabbade av effekterna från coronapandemin vilket påverkat både försäljningen och lönsamheten negativt. Diversifieringen inom affärsområdet där flera branscher är mer konjunkturokänsliga väger upp för detta. Orderingången inom förnybar energi, infrastruktur och laddbara fordon har varit god.

Finansiering och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 120,3 (89,7) MSEK. Checkkrediterna uppgick till 45,0 (38,0) MSEK varav outnyttjad checkkredit uppgick till 43,9 (36,3) MSEK på balansdagen. Total tillgänglig likviditet uppgick till 164,2 (126,0) MSEK på balansdagen.

Koncernens räntebärande skulder uppgick till 114,2 (108,8) MSEK och exkluderat för leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar uppgick räntebärande skulder till 79,0 (79,9) MSEK.

¹ Genomsnittligt antal aktier för 2019 har justerats p g a felräkning. Detta påverkar resultat per aktie som är omräknat för 2019.

Nettoskulden uppgick till -6,2 (19,1) MSEK och exkluderat för leasingkulder avseende nyttjanderättstillgångar uppgick nettoskulden till -41,3 (-10,8) MSEK. Framtida villkorade köpeskillingar för genomförda företagsförvärv uppgick till 34,2 (12,0) MSEK.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 114,8 (18,8) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -62,8 (-57,4) MSEK varav företagsförvärv där Injab Kraft Teknik AB samt WiMa Propulsion AB förvärvades stod för -59,3 (-50,4) MSEK och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar stod för -3,5 (-7,0) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -20,5 (90,2) MSEK varav nettoökningen av räntebärande skulder uppgick till -21,3 (8,7) MSEK. Periodens

Koncernen Belopp i kSEK	2020	2019
Långfristig skuld till kreditinstitut	56 610	57 379
Långfristig skuld nyttjanderättstillgångar	18 986	14 367
Kortfristig skuld till kreditinstitut	22 388	21 513
Kortfristig skuld nyttjanderättstillgångar	16 172	15 582
Summa räntebärande skulder	114 156	108 840
Summa räntebärande skulder exkl. leasingkulder	78 997	78 892
Likvida medel	120 345	89 702
Nettoskuld	-6 189	19 138
Nettoskuld exkl. leasingkund	-41 347	-10 810

kassaflöde uppgick till 31,6 (51,7) MSEK.

Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 25,1 (47,2) MSEK. Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 24,5 (16,2) MSEK varav 20,3 (11,8) MSEK är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,6 (31,5) MSEK där nedskrivning av goodwill för Eloflex påverkade jämförelseperioden med 31,0 MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 188,7 (134,2) MSEK och ökningen mot jämförelseperioden avser förvärv av nya dotterbolag. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 2,8 (2,8) MSEK.

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 259,1 (214,5) MSEK vilket motsvarar 16,06 (13,30) SEK per utestående aktie. Under året lanserades ett optionsprogram för ledande befattningshavare och optioner tecknades på marknadsmässiga villkor enligt Black & Scholes värdering. Det totala optionsprogrammet som tecknades motsvarar 147 500 aktier vilket utgör 0,9% av utestående aktier på balansdagen.

Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 15,8 (16,8) MSEK och kommer från internfakturering av tjänster. Rörelseresultatet uppgick till totalt 0,8 (-1,5) MSEK. Resultat från andelar i koncernföretag uppgick till 15,0 (1,4) MSEK och avser utdelning från förvärvat dotterbolag avseende perioden före förvärvet vilket är reglerat i köpeskillingen. Resultat efter finansiella poster uppgick till 13,7 (-1,8) MSEK. Bokslutsdispositioner uppgick till -6,4 (-2,3) MSEK, koncernbidrag uppgick till 31,0 (14,4) MSEK och skatt på årets resultat uppgick till -5,0 (-1,5) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 33,3 (8,8) MSEK.

Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 224 (214) heltidsanställda på balansdagen, varav 56 kvinnor (51). Vid årets ingång hade koncernen 214 anställda (164). Moderbolaget hade vid periodens slut 5 anställda (4) varav 4 kvinnor (3).

Framtida utveckling

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är god i de flesta verksamheter men fortsatt påverkad av coronapandemin.

Teqnon's förvärvsteam har stärkts under 2020/2021 och består nu av tre personer mot tidigare endast VD. Med mer resurser i kombination med stark finansiell ställning så planerar ledningen för att kunna accelerera förvärvstakten.

Teqnon's ambition är att genom moderbolaget skapa en beständig företagsgrupp, där ett långsiktigt och affärsmässigt tänkande erbjuder god arbetsmiljö för vår personal, trygghet för våra kunder, god marknadspenetration för våra leverantörer och ett stabilt värde för våra ägare. Detta åstadkommer vi genom att använda enkla, tydliga och effektiva arbetssätt, att erbjuda produkter från världsledande tillverkare och därtill servicetjänster som skräddarsys efter våra kunders specifika behov.

Med en professionell organisation och glada medarbetare ska Teqnon vara en mycket attraktiv samarbetspartner för både sina kunder och sina leverantörer.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqnions resultat och finansiella ställning samt framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för bolaget att påverka kan vara begränsade och där fokus måste ligga på att hantera det som de facto sker samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över. En effektiv riskbedömning kombinerar bolagets affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas krav på långsiktig värdeutveckling samt kontroll. För Teqnions framtida utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till positiv utveckling även beakta riskfaktorerna.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniongruppen är konjunkturen samt regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen bedriver verksamhet. Även andra händelser som påverkar omvärlden och ekonomin så som den pågående coronapandemin är en riskfaktor. Ytterligare påverkar leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongvariationer samt affärsmässiga risker, vilka beskrivs i det följande. Alla potentiella riskfaktorer kan av naturliga skäl inte innefattas i en rapport och en samlad bedömning bör därför innefatta övrig information i årsredovisningen och allmän omvärldsbedömning.

Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Teqnions produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av konjunkturen och makroekonomiska faktorer i Sverige och i omvärlden. Hur den producerande industrin utvecklas och dess investeringsvilja, ekonomin i samhället samt läget i den globala kapitalmarknaden påverkar efterfrågan och är faktorer som ligger utanför Teqnions kontroll. En försvagning av konjunktur och marknadsläget kan medföra negativa effekter på Teqnion resultat och finansiella ställning.

Teqnion kan vara mindre känslig för konjunktursvängningar genom att ha en väl diversifierad portfölj av bolag och även att bolagen har en diversifierad kundbas där det finns en bredd av exponering mot olika industrier, geografier och kundberoende. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att dotterbolagen kan ta snabba verksamhetsnära beslut och på så sätt vara anpassningsbara vid konjunktur- och marknadsförändringar.

Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqnion.

Koncernens största marknad är fortsatt Sverige men försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser växte markant under året. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då större marknader bearbetas.

Då Teqnion nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqnion försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera i olika nischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqnionbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrin eller ett geografiskt område kan påverka ett individuellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder vid uppkomna behov.

Operationella risker

Teqnions dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqnionbolagens engagerade och erfarna personal och dess relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i konkurrensen arbetar Teqnions bolag inom specifika teknikområden eller med unika affärsmodeller för att där kunna diktera vissa marknadsvillkor inom just det specialområdet.

I varje nisch försöker Teqnion inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetration för sina leverantörer. Genom nära och långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produktutbudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmässiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqnions dotterbolag kan fortsätta utvecklas.

Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqnions dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa krav. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqnionbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå.

Teqnions dotterbolag Air Target tillverkar bland annat övrig krigsmateriel enligt förordning (1992:1303) om krigsmateriel, vilket kräver tillstånd. Det betyder ett nära samarbete och rapporteringsplikt med Inspektionen för Strategiska Produkter vilket säkerställer att bolaget följer gällande lagstiftning.

Leverantörsberoende

Beroendet av enskilda leverantörer och betydande kunder är de viktigaste rörelseriskena för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbas bolaget kortsiktigt innan alternativt upparbetats. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs.

Kundberoende

Teqnionbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen och för att minska beroendet av enskilda kunder. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringen sköts av CFO i samråd med verkställande direktör och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

För närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, not 3 bland tilläggsupplysningarna.

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje bolag men även för att stärka gruppen som helhet.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 214 (200) personer. Förändringen beror främst på företagsförvärv.

Miljöpåverkan

Teqmons påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion.

Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqmons miljöpolicy finns som grund i verksamheterna. I specifika upphandlingar tex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqmon-bolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön.

Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

Hållbart företagande

Vår ambition är att vi kontinuerligt ska utveckla och stärka gruppen och våra dotterbolag inom hållbarhetsområdet. Vi behöver ständigt anpassa oss till hur Teqnon utvecklas och till förändringar i omvärlden. Teqmons hållbarhetsarbete ska säkerställa att miljön omkring oss skyddas och att de människor vi arbetar med påverkas positivt. Vi ska genom våra dotterbolag skapa effektiva affärer med hållbara värden för oss själva och för samhället och omvärlden i stort. Vi förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar våra värderingar om hållbart företagande.

Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqmons, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Vi värderar varmt våra principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affäretik. Våra beslut och vårt agerande ska säkerställa att Teqnon finns kvar om hundra år.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqmons dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqnon med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

Moderföretaget

I Teqnon AB arbetar ledningen med de övergripande strategier som gäller för koncernen samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av koncernledningen som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse.

Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Teqnon AB:s koncernledning består av CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief Operating Officer (COO), Chief Security Officer (CSO) och sedan 2021 även Business Developer/förvärvsgeneral (CXO). Därutöver finns en Redovisningschef. Teqmons ledning följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även

förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Teqnon. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från koncernledningen. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnischer men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig tillväxt med lönsamhet. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Förslag till resultatdisposition vid 2020 års ordinarie stämma

Belopp i kSEK

Till årsstämman i Teqnon AB förfogande står:	2020
Balanserad vinst	154 622
Årets vinst	33 315
	187 938

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel per 2020-12-31, 187 938 kSEK, balanseras i ny räkning.

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

I övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med noter.

Koncernens resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	659 087	579 518
Förändring av lager, produkter i arbete mm		-3 058	1 405
Övriga rörelseintäkter	6	12 745	54 589
Summa		668 773	635 511
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter		-68 075	-82 017
Handelsvaror		-328 701	-283 013
Övriga externa kostnader	7	-40 800	-54 805
Personalkostnader	8	-141 602	-127 842
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-25 128	-47 224
Övriga rörelsekostnader		-3 709	-1 583
Summa rörelsens kostnader		-608 015	-596 485
Rörelseresultat		60 758	39 026
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter	9	110	36
Finansiella kostnader	9	-4 231	-2 910
Resultat från finansiella poster		-4 121	-2 874
Resultat före skatt		56 637	36 152
Inkomstskatt	10	-12 676	-3 630
Årets resultat		43 962	32 522

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		43 962	32 522
Övrigt totalresultat för året:			
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		-203	1
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-203	1
Summa totalresultat för året		43 758	32 522
Årets resultat hänförligt:			
Moderföretagets aktieägare		43 587	32 860
Innehav utan bestämmande inflytande		374	-338
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		43 384	32 860
Innehav utan bestämmande inflytande		374	-338
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,73	2,12 ¹
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,73	2,12 ¹
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		16 129 710	15 335 215
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		16 216 131	15 335 215
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning		16 129 710	16 129 710 ¹
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning		16 267 210	16 267 210 ¹

¹Genomsnittligt antal aktier för 2019 har justerats p g a felräkning. Detta påverkar resultat per aktie som är omräknat för 2019.

Koncernens balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	188 668	134 249
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 764	2 836
Nyttjanderättstillgångar	12	36 949	30 621
Byggnader och mark	13	9 847	8 492
Inventarier, verktyg och installationer	13	9 439	11 255
Andra långfristiga fordringar		250	250
Summa anläggningstillgångar		247 918	187 704
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	82 847	74 395
Kundfordringar	15	66 762	79 084
Aktuella skattefordringar	10	647	4 023
Övriga fordringar	16	10 153	12 682
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 624	5 338
Likvida medel	18	120 345	89 702
Summa omsättningstillgångar		286 378	265 225
SUMMA TILLGÅNGAR		534 296	452 929
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare			
Aktiekapital	19	806	806
Övrigt tillskjutet kapital		107 945	107 061
Upparbetat resultat inklusive årets resultat		148 098	104 714
Eget kapital hänförligt aktieägare utan bestämmande inflytande		2 247	1 899
Summa eget kapital		259 096	214 481
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	56 610	57 379
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	12	18 986	14 367
Uppskjutna skatteskulder	10	12 834	10 552
Övriga avsättningar	21	35 890	13 563
Summa långfristiga skulder		124 320	95 861
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	20	22 388	21 513
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar	12	16 172	15 582
Förskott från kunder		124	692
Leverantörsskulder		37 930	41 047
Aktuella skatteskulder	10	7 356	5 541
Övriga skulder	22	33 380	20 388
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		-	9 316
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	33 529	28 508
Summa kortfristiga skulder		150 879	142 587
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		534 296	452 929

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Not	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat				
Ingående balans per 2019-01-01	19	648	25 537	-841	71 493	96 837	3 436	100 273	
Totalresultat									
Årets resultat		-	-	-	32 860	32 860	-338	32 522	
Övrigt totalresultat									
Valutakursdifferenser		-	-	841	-702	139	-	139	
Summa Totalresultat		-	-	841	32 158	32 999	-338	32 661	
Transaktioner med aktieägare									
Nyemission		158	81 524	-	-	81 682	-	81 682	
Transaktion med aktieägare utan bestämmande inflytande		-	-	-	1 198	1 198	-1 198	-	
Aktieutdelning		-	-	-	-135	-135	-	-135	
Summa Transaktioner med aktieägare		158	81 524	-	1 063	82 745	-1 198	81 547	
Utgående balans per 2019-12-31		806	107 061	-	104 714	212 581	1 899	214 481	
<hr/>									
Belopp i kSEK	Not	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat				
Ingående balans per 2020-01-01	19	806	107 061	-	104 714	212 581	1 899	214 481	
Totalresultat									
Årets resultat		-	-	-	43 587	43 587	374	43 962	
Övrigt totalresultat									
Valutakursdifferenser		-	-	-	-203	-203	-26	-229	
Summa Totalresultat		-	-	-	43 384	43 384	348	43 732	
Transaktioner med aktieägare									
Optionsprogram		-	884	-	-	884	-	884	
Summa Transaktioner med aktieägare		-	884	-	-	884	-	884	
Utgående balans per 2020-12-31		806	107 944	-	148 098	256 849	2 248	259 096	

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		60 758	39 026
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar		25 128	47 224
- Återläggning avsättningar, ej kassapåverkande		-	-48 550
- Övriga poster ej kassapåverkande		1 439	-
Erhållen ränta		110	36
Erlagd ränta		-3 536	-2 910
Betald skatt		-6 763	-6 183
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		77 136	28 643
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbete		-1 878	-10 952
Ökning/minskning kundfordringar		20 525	-9 336
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		4 411	-4 886
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		20 558	8 093
Ökning/minskning leverantörsskulder		-5 926	7 234
Summa förändringar i rörelsekapital		37 690	-9 847
Kassaflöde från den löpande verksamheten		114 826	18 796
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-573	-3 055
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 945	-4 175
Köp av finansiella anläggningstillgångar		-	250
Investeringar i dotterföretag	25	-59 283	-50 412
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-62 801	-57 392
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission aktier		-	81 682
Emission av optioner		885	-
Amortering av skulder avseende nyttjanderättstillgångar		-21 447	-12 291
Uptagna lån		22 000	37 875
Amortering av lån		-21 894	-16 881
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-135
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-20 457	90 249
Periodens kassaflöde		31 569	51 654
Likvida medel vid periodens början		89 702	38 048
Likvida medel vid periodens slut		120 346	89 702

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		15 800	16 832
Övriga rörelseintäkter		221	
Summa rörelsens intäkter		16 021	16 832
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-6	-129
Övriga externa kostnader	7	-2 882	-10 309
Personalkostnader	8	-12 250	-7 801
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-111	-99
Summa rörelsens kostnader		-15 249	-18 338
Rörelseresultat		771	-1 505
Resultat från andelar i koncernföretag	28	15 000	1 360
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter			-
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 107	-1 688
Summa finansiella poster		12 893	-328
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		13 663	-1 833
Bokslutsdispositioner		-6 407	-2 332
Koncernbidrag		31 100	14 400
Skatt på årets resultat	10	-5 042	-1 460
Årets resultat		33 315	8 775

Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		33 315	8 775
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		33 315	8 775

Moderbolagets balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Licenser	11	59	147
Summa immateriella tillgångar		59	147
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	60	22
Summa materiella anläggningstillgångar		60	22
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	284 932	203 449
Fordringar hos koncernföretag		3 600	6 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		288 532	209 449
Summa anläggningstillgångar		288 651	209 618
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		40 419	27 861
Övriga fordringar		1 291	369
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		193	144
Summa kortfristiga fordringar		41 903	28 373
Kassa och bank		13 694	37 522
Summa omsättningstillgångar		55 597	65 895
SUMMA TILLGÅNGAR		344 248	275 513

Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i kSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		806	806
Optionsprogram		884	-
Summa bundet eget kapital		1 690	806
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		154 622	145 847
Årets resultat		33 315	8 775
Summa fritt eget kapital		187 938	154 622
Summa eget kapital		189 628	155 429
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond		24 670	18 263
Summa obeskattade reserver		24 670	18 263
Avsättningar			
Övriga avsättningar		34 200	12 000
Summa avsättningar		34 200	12 000
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	55 492	57 379
Skulder till koncernföretag		5 542	2 033
Summa långfristiga skulder		95 234	71 413
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	22 388	21 513
Leverantörsskulder		163	185
Aktuella skatteskulder		5 345	4 567
Övriga skulder		1 207	1 836
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 613	2 308
Summa kortfristiga skulder		34 716	30 409
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		344 248	275 513

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Not	Aktie- kapital	Optioner	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 2019-01-01		648		25 537	38 786	-	64 971
Totalresultat:							
Årets resultat		-		-	-	8 775	8 775
Summa totalresultat		-		-	-	8 775	8 775
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		158		81 524	-	-	81 682
Summa transaktioner med aktieägare		158		81 524	-	-	81 682
Eget kapital per 2019-12-31		806		107 061	38 786	8 775	155 429

Belopp i kSEK	Not	Aktie- kapital	Optioner	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 2020-01-01		806	-	107 061	38 786	8 775	155 429
Totalresultat:							
Årets resultat		-	-	-	-	33 315	33 315
Summa totalresultat		-	-	-	-	33 315	33 315
Transaktioner med aktieägare							
Emission optioner		-	884	-	-	-	884
Summa transaktioner med aktieägare		-	884	-	-	-	884
Eget kapital per 2020-12-31		806	884	107 061	47 562	33 315	189 628

Ovan har Överkursfond särredovisats från övrigt Balanserat resultat för att på ett tydligt sätt spegla posten tillskjutet kapital i koncernens egna kapital.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	Not	2020	2019
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		770	-1 505
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
- Återläggning av avskrivningar		112	99
- Övriga poster ej kassaflödespåverkande		4 444	-
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-2 107	-1 688
Erhållen utdelning		15 000	1 360
Betald skatt		-2 893	-1 376
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		15 326	-3 109
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-13 530	-13 572
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		1 284	650
Ökning/minskning övriga avsättningar		-4 444	-29 600
Summa förändringar i rörelsekapital		-16 690	-42 523
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 364	-45 632
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-61	-20
Investeringar i dotterföretag		-59 283	-29 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59 344	-29 920
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	81 682
Emission av optioner		884	-
Förändring av långfristiga skulder till koncernföretag		5 909	-6 000
Upptagna lån		22 000	37 031
Amortering av lån		-23 013	-16 038
Erhållet/lämnat koncernbidrag		31 100	14 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		36 880	111 076
Periodens kassaflöde		-23 828	35 523
Likvida medel vid periodens början		37 522	1 999
Likvida medel vid periodens slut		13 694	37 522

Noter

Not 1 Allmän information

Teqnon grundades hösten 2006 och bedriver sedan dess handel gentemot industrin genom sina dotterbolag. Teqnions dotterbolag marknadsför och säljer produkter med högt teknikinnehåll inom speciellt valda nischer. Koncernen är organiserad i tre affärsområden - Industry, Growth och Niche. Teqnonaktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan april 2019.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Evenemangsgatan 31A i Solna.

Den 29 mars 2021 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 april 2021.

Samtliga belopp redovisas i tusental svenska kronor, kSEK, om inte annat anges.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Några finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen finns inte i koncernen i någon av de presenterade perioderna.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Under 2020 har inga nya redovisningsstandarder trätt ikraft som tillämpats i koncernredovisningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2021 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase" Negativ goodwill, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.3 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Forts. not 2

Försäljning av varor

Majoriteten av koncernens intäkter kommer från försäljning av varor så som tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Vid försäljning av ovan varor ingår ibland rabatter och för branschen sedvanliga garantier. Rabatter redovisas i den period de avser. Transaktionspriserna under kontrakt avseende försäljning av varor faktureras oftast vid fullgörande av leveransvillkor.

Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, utveckling, installation, service och underhåll ofta kopplade till produktförsäljning men även som fristående tjänster. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period som tjänsterna utförs och åtaganden uppfylls. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.4 SEGMENTRAPPORTERING

Verksamheten inom koncernen är varierande och bedrivs genom dotterbolagen som ingår i koncernen. Resultat och finansiell ställning följs upp per dotterbolag och rörelsesegment. Intäkter och kostnader hänförs till det dotterbolag och rörelsesegment där det nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmenten består av Industry, Growth och Niche. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren vilket är VD tillsammans med styrelsen.

2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.6 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill till de kassagenererande enheter som bedömts gynnas av rörelseförvärvet.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror och licenser.

Forts. not 2

Avskrivningstider

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker från det datum då de är tillgängliga för användning.

Goodwill	Obestämbar livslängd – provas för nedskrivning
Programvara	3 år
Licenser	3 år

2.7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av inventarier, byggnader och mark.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Maskiner och bilar	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

2.8 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta för koncernen enbart goodwill.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En

nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.9 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- lånefordringar och kundfordringar, samt
- övriga finansiella skulder

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Under presenterade perioder har enbart kategori b och c ovan förekommit, vilka beskrivs mer i detalj i det följande.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, skattefordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna Upplåning från kreditinstitut och Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.14 och 2.15 nedan.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut

Forts. not 2

eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcits.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på upplåning beräknas, i upplysningsssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella skulder. Koncernens upplåning består av åtaganden gentemot företag för vilket leasingåtaganden finns. I det fall leasingåtagandet inte är gentemot ett kreditinstitut, t.ex. avseende koncernens lokalhyror, har åtagandet redovisats bland Övriga långfristiga skulder alternativt Övriga skulder i de fall det är en skuld som förfaller inom 12 månader från balansdagen.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.11 nedan.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

2.10 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Varulagret består till största del av produkter till försäljning. Se 2.3 ovan avseende Intäktsredovisning, under vilket beskrivning finns av koncernens produkter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

2.11 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att bedöma förväntade kreditförluster i kundfordringar, så som denna metod beskrivs i IFRS 9 Finansiella instrument. Koncernen värderar förlustreserven till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för kundfordringar som

faller inom ramen för IFRS 15. Ingen av koncernens kundfordringar innehåller någon betydande finansieringskomponent.

En sammanfattning av koncernens bedömning avseende förlustreserv återfinns i not 3 Finansiell riskhantering.

Reserveringens storlek återspeglar ett sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att koncernen utvärderat intervall av möjliga utfall. Vidare tar modellen hänsyn till betalningarnas tidsvärde. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

2.12 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

2.13 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

2.14 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.15 UPPLÅNING

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

Per balansdagen består koncernens upplåning av åtaganden gentemot företag för leasingkontrakt och upplåning från kreditinstitut.

Forts. not 2

2.16 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Avsättning för uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder värderas i balansräkningen till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Per balansdagen 2019-12-31 var skattesatsen: 21,4%

Per balansdagen 2020-12-31 var skattesatsen: 21,4%

Per balansdagen 2020-12-31 var de beslutade skattesatserna:

- Räkenskapsår som inleds 2021-01-01: 20,6%

I koncernen finns huvudsakligen två poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing

Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den kommer att kunna användas mot framtida vinster och därmed medföra lägre skatteutbetalningar.

Vid förändringar i redovisade värden och skattemässiga värden avseende ovan specificerade poster förändras således även den uppskjutna skatteskulden respektive uppskjutna skattefordran. Förändringen i värde redovisas i resultaträkningen som uppskjuten skatt.

I balansräkningen nettoredovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i Sverige), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld. I noterna är de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna bruttoredovisade.

2.17 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Teqnon AB avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Teqnon AB före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Teqnon AB redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusar

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.18 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Teqnon AB är främst hänförliga tilläggsköpeskillningar vid förvärv och en mindre del är garantier. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i Teqnon AB är kortfristiga till sin natur.

2.19 LEASING

Teqmons leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- a) Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs
- b) Bilar
- c) Inventarier och maskiner

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Bilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av planenligt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden, över den kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Forts. not 2

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats med 2,63%.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Den efterföljande värderingen av nyttjanderättstillgången följer vad som anges i avsnitt 2.8 Materiella anläggningstillgångar.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 TSEK.

2.20 UTDELNINGAR

Eventuell utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Inför 2021 års årsstämma föreslås att ingen utdelning sker avseende verksamhetsåret 2020.

2.21 REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterföretag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

2.23 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie presenteras i anslutning till koncernens resultaträkning och beräknas som årets resultat hänförligt moderföretagets aktieägare delat på genomsnittligt antal aktier under respektive period.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av redovisningschef och CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

MARKNADSRISK

Valutarisk

Teqnon är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag i bl.a. Hong Kong. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital benämnd Reserver.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagkurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden nominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet. Netto har koncerninterna lån ingen påverkan på eget kapital, däremot påverkar de resultaträkningen för koncernen.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning och leasingavtal. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Forts. not 3

I övrigt hänvisas till not 20 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Teqniions kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara försumbar då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 15 Kundfordringar samt efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 6% och en stor andel av försäljningen går till kommuner, regioner och relativt stora privata företag ger en begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster

under räkenskapsåret uppgick till 0,05 (0,03)% av koncernens omsättning.

Dotterbolagen reserverar för osäkra kundfordringar utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Teqnio bedömer att risken för kundkreditförluster är relativt låg då försäljning i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa relationer med och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan.

Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2020 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 120 345 (90 245) TSEK. Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en outnyttjad checkräkningskredit om 43 900 (36 348) TSEK.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de diskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontraherade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringsseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Belopp i kSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån
Per 31 december 2020						
Upplåning från kreditinstitut	22 388	21 412	35 198	22 388	20 294	35 198
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	16 172	9 377	9 609			
Leverantörsskulder	37 930	-	-	163	-	-
Totalt	76 489	30 789	44 807	-	-	-
Per 31 december 2019						
Upplåning från kreditinstitut	21 513	19 763	37 617	21 513	19 763	37 617
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	15 582	8 379	5 988	-	-	-
Leverantörsskulder	41 047	-	-	185	-	-
Totalt	78 141	28 141	43 605	21 697	19 763	37 617

Forts. not 3

Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Teqnon AB kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var som följer:

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Upplåning från kreditinstitut (not 20)	78 997	78 892
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	35 158	29 948
Avgår: likvida medel	-120 345	-89 702
Nettoskuld	-6 189	19 138
Totalt eget kapital	259 096	214 481
Totalt kapital	252 907	233 619
Skuldsättningsgrad	-2%	8%

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, uppskattningarna framgår av not 11. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Till underlag för prövningen ligger framtagna affärsplan för kommande år.

Not 5 Rörelsesegment

Koncernen	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Industry	315 447	354 252	14 455	9 434	14 436	9 434
Growth	85 880	75 783	13 448	2 595	12 910	2 178
Niche	257 760	152 609	31 792	10 371	31 792	10 371
Övrigt	0	-3 126	1 709	48 131	1 620	17 043
Totalt	659 087	579 518	61 403	70 531	60 758	39 026

Not 6 Övriga rörelseintäkter**Övriga rörelseintäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 746	1 756	-	-
Provisionsintäkter	90	172	-	-
Återföring reserverad tilläggsköpeskilling	3 000	48 600	-	-
Statliga bidrag	4 726	-	163	-
Övrigt	2 183	4 061	58	-
Totalt övriga rörelseintäkter	12 745	54 589	221	-

Not 7 Revisionsarvodena

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som

föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Allians Revision & Redovisning AB				
Revisionsuppdrag	1 065	837	149	125
Andra rådgivningstjänster	35	65	-	65
Totalt	1 100	902	149	189

Not 8 Ersättningar till anställda samt upplysningar om personal

Koncernen	2020			2019		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	15 182	85 330	100 512	12 167	74 262	86 429
<i>varav tantiem</i>	2 748	2 086	4 834	700	961	1 661
Pensionskostnader	2 821	5 520	8 340	2 085	4 152	6 237
Sociala kostnader	5 955	24 275	30 230	3 304	28 555	31 859
Totalt	23 957	115 125	139 082	17 555	106 969	124 525

Övriga personalkostnader uppgick till 2 232 (3 317) kSEK för koncernen.

Forts. not 8

Moderbolaget	2020			2019		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	4 337	3 963	8 300	3 396	2 650	6 046
varav <i>tantem</i>	2 859	633	3 492	698	2	700
Pensionskostnader	415	510	925	257	354	611
Sociala kostnader	1 849	623	2 472	1 348	636	1 984
Totalt	6 601	5 096	11 697	5 001	3 640	8 641

Övriga personalkostnader uppgick till 266 (-841) kSEK för moderbolaget.

2020 Moderbolaget	Fast lön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader-	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande	180	-	-	-	180
Gunilla Asker, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Per Berggren, styrelseledamot	143	-	-	-	143
Mikael Vaezi, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Erik Surén, dotterbolags VD, styrelseledamot, vice VD	-	510	-	-	510
Mikael Rockhammar, styrelsesuppleant och dotterbolags VD	-	450	-	-	450
Jonas Häggqvist, styrelseledamot t o m april 2020	15	-	-	-	15
Carl-Johan Ahlström, styrelseledamot t o m april 2020	15	-	-	-	15
Johan Steene, VD	1 356	1 038	8	269	2 672
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	915	111	48	146	1 220
Totalt	2 835	2 109	56	415	5 414

2019 Moderbolaget	Fast lön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader-	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande	91	-	-	-	91
Carl-Johan Ahlström, styrelseledamot	58	-	-	-	58
Per Berggren, styrelseledamot	133	-	-	-	133
Jonas Häggqvist, styrelseledamot t o m april 2020	58	-	-	-	58
Erik Surén, dotterbolags VD, styrelseledamot, vice VD	-	159	-	-	159
*Mikael Rockhammar, styrelsesuppleant och dotterbolags VD	-	216	-	-	216
Johan Steene, VD	1 287	8	17	257	1 570
Andra ledande befattningshavare (1 personer)	671	6	75	76	828
Totalt	2 297	389	92	333	3 112

Ovan tabeller för Moderbolaget är detsamma som för Koncernen med undantag för styrelseledamot att styrelseledamöter som är anställda som dotterbolags-VD erhåller fast lön, övriga förmåner och pensionskostnader från respektive dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda i Koncernen erhåller inget

styrelsearvode. Rörlig ersättning för dotterbolags-VD:ar betalas ut från moderbolaget. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst sex månader.

Forts. not 8

Medelantal anställda	2020			2019		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Moderbolaget	5	3	60%	4	3	75%
Dotterbolag	208	49	23%	196	39	24%
Koncernen totalt	212	52	24%	152	81%	21%

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2020			2019		
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Koncernen och Moderbolaget						
Styrelseledamöter (inkl. VD och vice VD, exkl. suppleanter)	6	2	33%	6	1	17%
Övriga ledande befattningshavare	1	1	100%	1	1	100%
Totalt	7	3	43%	7	2	29%

Teckningsoptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner

Köpooptioner serie 2020/2023

Årsstämman 2020 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledandebefattningshavare inom Teqnon-koncernen. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 299 000 antal optioner riktat till totalt 22 anställda bestående av VD, koncernledningen, dotterbolags-VD:ar samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna mellan 1 000 och 13 000 teckningsoptioner. Totalt 147 500 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 5,0 SEK/option för deltagare som tecknade i maj och 13,86 SEK för deltagare som tecknade i augusti. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från

och med 17 april 2020 till och med den 30 april 2020. Teckningsperioden löper från och med den 1 maj 2023 till och med den 31 maj 2023. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 147 500 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 7 357 SEK och utspädningen uppgå till cirka 0,91 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Teckningsoptionerna intjänas linjärt över perioden. Om innehavaren lämnar sin anställning har bolaget rätt att välja att köpa tillbaka optioner som inte intjänats.

Följande personer i ledande befattning tecknade optioner på marknadsmässiga villkor: Johan Steene, VD, 19 500 optioner, Mikael Rockhammar, styrelsesuppleant och dotterbolags-VD 13 000 optioner, Anna-Karin Karlsson, CSO, 10 000 optioner och Susanna Helgesen, CFO, 6 500 optioner.

Not 9 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella intäkter				
Valutakursdifferenser	111	1	-	-
Ränteintäkter	-1	34	-	-
Utdelning från dotterbolag	-	-	15 000	1 365
Totalt finansiella intäkter	110	36	15 000	1 365

Forts. not 9

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- upplåning	-2 337	-2 080	-2 076	-1 660
- övriga räntekostnader	-40	-	-32	-28
- räntekomponent, skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-1 014	-675	-	-
Valutakursförluster	-671	-105	-	-
Övriga finansiella kostnader	-169	-50	-	-5
Totalt finansiella kostnader	-4 231	-2 910	-2 107	-1 693
Resultat från finansiella poster, netto	-4 121	-2 874	12 893	-328

Not 10 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt för året	-10 308	-4 393	-5 040	-1 978
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-86	518	-1	519
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-2 282	244	-	-
Totalt	-12 676	-3 630	-5 042	-1 460

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	56 637	36 152	29 764	10 235
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (moderbolaget 21,4%)	-15 700	-4 216	-8 208	-2 190
Ej skattepliktiga intäkter	3 210	292	3 210	292
Ej avdragsgilla kostnader	-53	-163	-13	-58
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	-18	-33	-9	-4
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-86	526	-1	519
Övrigt	-29	-37	-20	-18
Total inkomstskatt	-12 676	-3 630	-5 042	-1 460
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	-22,38%	-10,04%		

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	12 834	10 552	5 371	4 000
Totalt uppskjutna skatteskulder	12 834	10 552	5 371	4 000
Totalt uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-
Totalt uppskjutna skatteskulder, netto	12 834	10 552	5 371	4 000

Not 11 Immateriella tillgångar

Goodwill	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	167 254	112 578
Justering köpeskilling	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	54 419	54 676
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	221 673	167 254
Ingående nedskrivningar	-33 005	-2 005
Årets nedskrivningar/Återföring	-	-31 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33 005	-33 005
Utgående redovisat värde	188 668	134 249

Goodwill fördelas per förvärvat företag, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och

styrts utifrån. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Dotterbolag	Tillväxttakt	Ränta¹	Goodwill	
			2020	2019
Hem1 Sydost AB	0%	13,62%	34 967	34 967
Eloflex AB	0%	12,26%	22 600	22 600
Grimstorps Byggkomponenter AB	0%	12,78%	29 190	29 190
KFAB Sverige AB	0%	12,69%	17 885	17 885
Injab Kraft Teknik Aktiebolag	0%	12,72%	16 671	-
WiMa Propulsion AB	0%	10,10%	37 749	-
Övriga	0%	11,82%	29 605	29 605
Totalt			188 668	134 249

Nedskrivningstest av goodwill och aktier i dotterbolag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Koncernens goodwill uppgick till 188 668 (134 249) kSEK på balansdagen fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt upp på bolagsnivå för bolag med en goodwill överstigande 15 MSEK. För resterande bolag följs den resterande sammanlagd goodwill upp. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2021 och prognoser för 2022– 2025. Bort-

om prognosperioden har utgångspunkten varit en tillväxttakt om 0 procent per år. Prognostiserat resultat och investeringar för prognosperioden bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10-14 procent före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är underliggande lönsamhet, diskonteringsränta och investeringsbehov. Nedskrivningstestet visade att samtliga verksamheter klarar av en minskad rörelsemarginal med 1 procentenhet samt höjd diskonteringsränta med 1 procentenhet utan att det leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Därmed resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov varken av goodwill eller aktier i dotterbolag.

Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 582	694	265	265
Inköp	573	2 888	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4 155	3 582	265	265
Ingående avskrivningar	-746	-241	-118	-29
Årets avskrivningar	-645	-505	-88	-88
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 391	-746	-206	-118
Utgående redovisat värde	2 764	2 836	59	147

Not 12 Nyttjanderättstillgångar**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen, 1 jan-31 dec 2020	Lokaler	Bilar	Maskiner och inventarier	Summa
Ingående bokfört värde	24 515	2 038	4 068	30 621
Årets anskaffning	14 761	2 175	8 078	25 013
Företagsförvärv	2 255	-	-	2 255
Avslutade leasekontrakt	-4 384	-1 657	-163	-6 204
Årets avskrivningar	-16 557	-1 573	-2 182	-20 312
Avslutade leasekontrakt (avskrivningar)	4 161	1 234	163	5 557
Utgående bokfört värde	24 750	2 217	9 964	36 931
Anskaffningsvärde	77 637	4 126	13 005	94 768
Akkumulerade avskrivningar	-52 886	-1 909	-3 040	-57 836
Bokfört värde	24 750	2 217	9 964	36 931

Koncernen, 1 jan-31 dec 2019	Lokaler	Bilar	Maskiner och inventarier	Summa
Ingående bokfört värde	13 443	1 240	259	14 942
Årets anskaffning	16 840	1 560	4 362	22 762
Företagsförvärv	4 036	432	217	4 685
Avslutade leasekontrakt	0	-851	-100	-951
Årets avskrivningar	-9 805	-1 216	-770	-11 791
Avslutade leasekontrakt (avskrivningar)	-	874	100	974
Utgående bokfört värde	24 515	2 038	4 068	30 621
Anskaffningsvärde	65 005	3 608	5 090	73 703
Akkumulerade avskrivningar	-40 490	-1 570	-1 022	-43 082
Bokfört värde	24 515	2 038	4 068	30 621

Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Redovisade belopp i resultaträkningen		
Avskrivningar leasingavtal	20 312	11 791
Räntekostnad leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	1 013	650
Totalt redovisade belopp i resultaträkningen	21 325	12 441

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Inom 1 år	17 071	15 582
Mellan 1-5 år	19 314	14 367
Mer än 5 år	-	-
Totalt	36 385	29 948

Not 13 Materiella anläggningstillgångar**Byggnader och mark**

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 763	17 753
Inköp	1 369	1 010
Ökning genom rörelseförvärv	1 347	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	21 518	18 763
Ingående avskrivningar	-10 271	-9 648
Ökning genom rörelseförvärv	-656	-
Årets avskrivningar	-744	-622
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 671	-10 271
Utgående redovisat värde	9 847	8 492

Moderbolaget har inga byggnader och mark.

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	75 198	68 984	50	43
Inköp	2 004	2 968	61	8
Försäljningar och utrangeringar	-2 066	-2 098	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	902	5 147	-	-
Omklassificeringar	-212	197	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	75 825	75 198	112	50
Ingående avskrivningar	-63 942	-59 792	-29	-30
Försäljningar och utrangeringar	1 628	2 017	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-844	-2 893	-	-
Årets avskrivningar	-3 422	-3 275	-23	-6
Omklassificeringar	194	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66 386	-63 942	-52	-29
Utgående redovisat värde	9 439	11 255	60	22

Not 14 Varulager

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Anskaffningsvärde varulager		
Varor under tillverkning	4 584	4 947
Färdiga varor och handelsvaror	78 263	69 449
Totalt varulager före nedskrivningar	82 847	74 395

Moderbolaget har inget varulager.

Not 15 Kundfordringar

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	67 192	79 342
Minus: reservering för osäkra fordringar	-430	-258
Kundfordringar - netto	66 762	79 084

Kundfordringar fördelade per valuta

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
SEK	46 823	56 184
EUR	13 410	16 458
USD	6 100	6 418
Andra valutor	430	23
Totalt	66 762	79 084

Reservering osäkra kundfordringar	2020-12-31	2019-12-31
Ingående värde	258	-109
Reservering för osäkra fordringar	55	48
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	117	318
Utgående värde	430	258

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	57 851	62 192
<i>Förfallna:</i>		
– Mindre än 3 månader	7 958	14 917
– 3-6 månader	91	1 103
– mer än 6 månader	862	1 131
Totalt förfallna	8 911	17 150
Varav nedskrivna	-674	-258
Redovisat värde på kundfordringar	66 762	79 084

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen fanns utestående kundfordringar uppgående till 67 436 kSEK varav 8 237 kSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan. Reservering för osäkra fordringar har gjorts med -674 kSEK. Netto

kundfordringar uppgår till 66 762 kSEK. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Not 16 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upparbetat men ej utfakturerat	2 624	6 841	-	-
Skattekonto	3 793	3 174	925	3
Momsfordran	789	330	-	-
Övriga fordringar	2 947	2 337	366	366
Totalt	10 153	12 682	1 291	369

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Hyror	1 805	1 759	-	-
Försäkringar	136	134	-	-
Bilkostnader	-	-	-	-
Förutbetald leasing	-2 038	-614	-	-
Upplupna intäkter	38	38	-	-
Övriga poster	5 683	4 021	193	144
Totalt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 624	5 338	193	144

Not 18 Likvida medel

Checkräkningskredit	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kreditlimit	45 000	38 000
Outnyttjad del	-43 882	-36 348
Totalt	1 118	1 652

Moderbolaget har ingen checkräkningskredit.

Not 19 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten "Förändringar i eget kapital", vilken följer närmast efter balansräkningen.

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Optioner	Summa eget kapital tillfört av aktieägare
Ingående balans per 01 januari 2019	6 481 555	648	25 537	-	26 185
Nyemission	9 648 155	158	81 524	-	81 682
Utgående balans per 31 december 2019	16 129 710	806	107 061	-	107 867
Utgående balans per 1 januari 2020	16 129 710	806	107 061	-	107 867
Emission av optioner	-	-	-	884	884
Utgående balans per 31 december 2020	16 129 710	806	107 061	884	108 751

Not 20 Upplåning från kreditinstitut

Koncernens upplåning från kreditinstitut består endast av banklån i SEK som löper med rörlig ränta som löper ut vare tredje månad.

Se not 18 för information om outnyttjade checkkrediter för koncernen.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplåning				
Skulder till kreditinstitut vid årets början	78 892	57 898	78 892	57 898
Amortering av lån	-23 013	-16 881	-23 013	-16 881
Upptagna lån under året	22 000	37 875	22 000	37 875
Förändring checkräkningskredit	1 118	-	-	-
Totalt upplåning	78 997	78 892	77 879	78 892

Not 21 Övriga avsättningar

Tilläggsköpeskillingar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	12 000	46 600	12 000	46 600
Betald tilläggsköpeskilling	-15 283	-5 000	-15 283	-5 000
Nedskrivning av bedömd tilläggsköpeskilling	-3 000	-48 600	-3 000	-48 600
Ökning under perioden	40 483	19 000	40 483	19 000
Redovisat värde vid periodens utgång	34 200	12 000	34 200	12 000

Garantiavsättningar

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	1 563	469	-	-
Minskning/ökning under perioden	127	1 094	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	1 690	1 563	-	-

Totalt övriga avsättningar	35 890	13 563	34 200	12 000
-----------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Moderföretaget har inga garantiavsättningar

Not 22 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Momsskuld	16 385	12 629	549	1 417
Personalrelaterade skulder	5 603	5 264	658	419
Kortfristigt lån	2 000	-	-	-
Övrigt	9 393	2 496	-	-
Totalt övriga skulder	33 380	20 388	1 207	1 836

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	8 597	3 790	4 444	265
Upplupna semesterlöner	11 529	10 845	492	518
Upplupna sociala avgifter	5 919	6 046	366	316
Övrigt	7 484	7 826	312	1 209
Totalt upplupna kostnader	33 529	28 508	5 613	2 308

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar:</i>				
Företagsinteckningar	62 250	58 250	-	-
Fastighetsinteckningar	300	-	-	-
<i>För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag:</i>				
Aktier	-	-	284 932	203 449
Totalt	62 550	58 250	284 932	203 449

Eventalförpliktelser – koncern

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	34 500	28 390
Totalt	34 500	28 390

Moderbolaget har inga eventalförpliktelser.

Se även not 21 avseende övriga avsättningar samt not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Not 25 Rörelseförvärv**Rörelseförvärv under 2020**

2020 förvärvades Injab Kraft Teknik AB och WiMa Propulsion AB.

Förvärvsdatum	Summa	2020-06-11	2019-08-31
Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:		Injab Kraft Teknik AB	WiMa Propulsion AB
Koncernen			
Köpeskillning			
- kontant betalt	44 000	16 000	28 000
- förvärvsskuld	40 483	25 483	15 000
Sammanlagd köpeskillning	84 483	41 483	43 000
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	30 064	24 812	5 251
Goodwill	54 419	16 671	37 749

Forts. not 25

FÖRVÄRV

En beskrivning av rörelseförvärven och effekten på koncernredovisningen redovisas nedan.

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	24 470	24 470
Materiella anläggningstillgångar	748	748
Finansiella anläggningstillgångar	725	725
Varulager	6 574	6 574
Kundfordringar och andra fordringar	11 060	15 285
Leverantörsskulder och andra skulder	-13 513	-11 513
Verkligt värde på nettotillgångar	30 064	36 289
Minoritetsintressen	-	-
Goodwill	54 419	-
Sammanlagd köpeskilling	84 483	-
Kontant reglerad köpeskilling	-44 000	-
Likvida medel i dotterföretag	24 470	-
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-19 530	-

Not 26 Transaktioner med närstående

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 8 Ersättningar till anställda.

Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnion AB, ägarna till Teqnion AB samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som

ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammet 2020/2023 på marknadsmässiga villkor. Se not 8.

I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter.

Not 27 Händelser efter balansdagen

Påverkan av coronapandemin i bolagets verksamhet.

Teqnion och dess dotterbolag har påverkats av coronapandemin på olika sätt och i olika utsträckning under 2020 och fortsätter att påverkas under 2021. Styrelsen och ledningen följer noggrant myndigheters rapportering och hur Teqnions verksamhet påverkas av restriktioner, leveransstörningar, marknadsläget, sjukfrånvaro och hemmaarbete mm. Sedan balansdagens utgång bedömer styrelse och VD att situationen inte förändrats för Teqnion och dess dotterbolag i någon omfattande utsträckning. Hur den närmaste framtiden och återstoden av 2021 kommer att påverkas är i dagsläget osäkert.

Koncernen har tidigare erfarenhet av att göra snabba förändringar utifrån ändrade förutsättningar. Bolaget anser inte att den fortsatta driften kommer äventyras på kort eller lång sikt.

Förvärv

Teqnion AB har i februari förvärvat de sista 9 procenten av Narva Scandinavia AB och äger nu 100 procent av bolaget.

Teqnion förvärvade i mars 100 procent av aktierna i Cutting Metal Works (CMW) i Valdemarsvik AB.

Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Utdelning	15 000	1 360
	15 000	1 360

Not 29 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	203 449	178 549
Investering ¹⁾	84 483	66 500
Nedskrivning	-3 000	-41 600
Utgående redovisat värde	284 932	203 449

¹⁾ Investeringar inkluderar kassa i förvärvade bolag.

Namn	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2020-12-31	2019-12-31
Industrikomponenter Aktiebolag	556111-8505	Stockholm	100%	1 000	1 014	1 014
Aktiebolaget Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100%	1 000	4 060	4 060
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	91%	5 460	6 601	6 601
GB Verkstads & Industrivaror Aktiebolag	556260-3679	Sundsvall	100%	1 000	12 000	12 000
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100%	1 000	520	520
Air Target Sweden Aktiebolag	556097-3132	Stockholm	100%	20 000	9 010	9 010
KFAB Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91%	910	18 834	18 834
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100%	1 000	30	30
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100%	1 000	6 760	6 760
Grimstorp Byggkomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100%	462	31 000	31 000
Stans & Press Industriservice Aktiebolag	556411-7116	Stockholm	100%	1 000	22 121	22 121
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100%	1 000	25 000	25 000
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100%	1 000	35 000	35 000
Markis City Service Aktiebolag	556478-2752	Stockholm	100%	1 000	22 000	24 500
Dandy Dots AB	556735-2744	Stockholm	100%	1 000	6 500	7 000
Injab Kraft Teknik Aktiebolag	556432-2864	Stockholm	100%	500	41 483	-
WiMa Propulsion AB	556609-5740	Stockholm	100%	100	43 000	-
Utgående redovisat värde					284 932	203 449

Not 30 Vinstdisposition

Förslag till resultatdisposition vid 2021 års ordinarie stämma

Styrelsen föreslår att disponibla vinstmedel per 2020-12-31, 187 938 kSEK, balanseras i ny räkning.

Underskrifter

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2021-04-20 för fastställelse.

Stockholm den 29 mars 2021

Per Berggren
Styrelseordförande

Johan Steene
Verkställande direktör

Mikael Vaezi
Styrelseledamot

Gunilla Asker
Styrelseledamot

Eric Surén
Styrelseledamot

Sigrun Hjelmqvist
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 29 mars 2021

Peter Åsheim
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teqnon AB (publ)
org.nr 556713-4183

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teqnon AB (publ) för år 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet

inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teqnon AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29 mars 2021
Allians Revision & Redovisning AB

Peter Åsheim
Auktoriserad revisor

Definitioner av nyckeltal

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %¹

Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt rörelsekapital de fyra senaste kvartalen.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal, %

EBITDA i procent av nettoomsättning.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättning.

Justerad EBITDA och EBITA

I syfte att presentera jämförelsebart EBITDA och EBITA har Teqnon valt att göra vissa justeringar av resultatet. Justeringarna avser följande:

- Januari-december 2020 har justerats med -7,7 MSEK varav -3,0 MSEK avser återläggning av tilläggsköpeskillingar och -4,7 MSEK avser statligt stöd relaterat till coronapandemin.
- Januari-december 2019 har justerats med 40,0 MSEK varav -48,6 avser ovan återläggning av tilläggsköpeskillingar samt 8,6 MSEK som avser främst noteringskostnader för listning på Nasdaq First North Growth Market.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Förvärvad tillväxt

Förändringar i nettoomsättning hänförligt till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnitt av antal utestående aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus kassa.

Nettoskuld/EBITDA¹

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med just. EBITDA rullande 12 månader.

Organisk tillväxt

Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat efter finansiella poster

Periodens resultat före skatt.

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Tilläggsköpeskilling

Vid förvärv av bolag betalas normalt en köpeskilling vid tillträdet och därefter tilläggsköpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid tidpunkter framåt. Vid förvärvet bokas den totala köpeskillingen inklusive potentiell tilläggsköpeskilling upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen.

I de fall en tilläggsköpeskilling uteblir på grund av ej uppnådda mål intäktsförs tilläggsköpeskillingen som en övrig intäkt över resultatet enligt gällande bokföringsregler. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.

Utestående antal aktier

Totalt antal aktier på balansdagen.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

¹ Nyckeltalen är omdefinierade från årsredovisning 2019 för att baseras på rullande 12 månader och att tillämpa justerad EBITDA och EBITA.

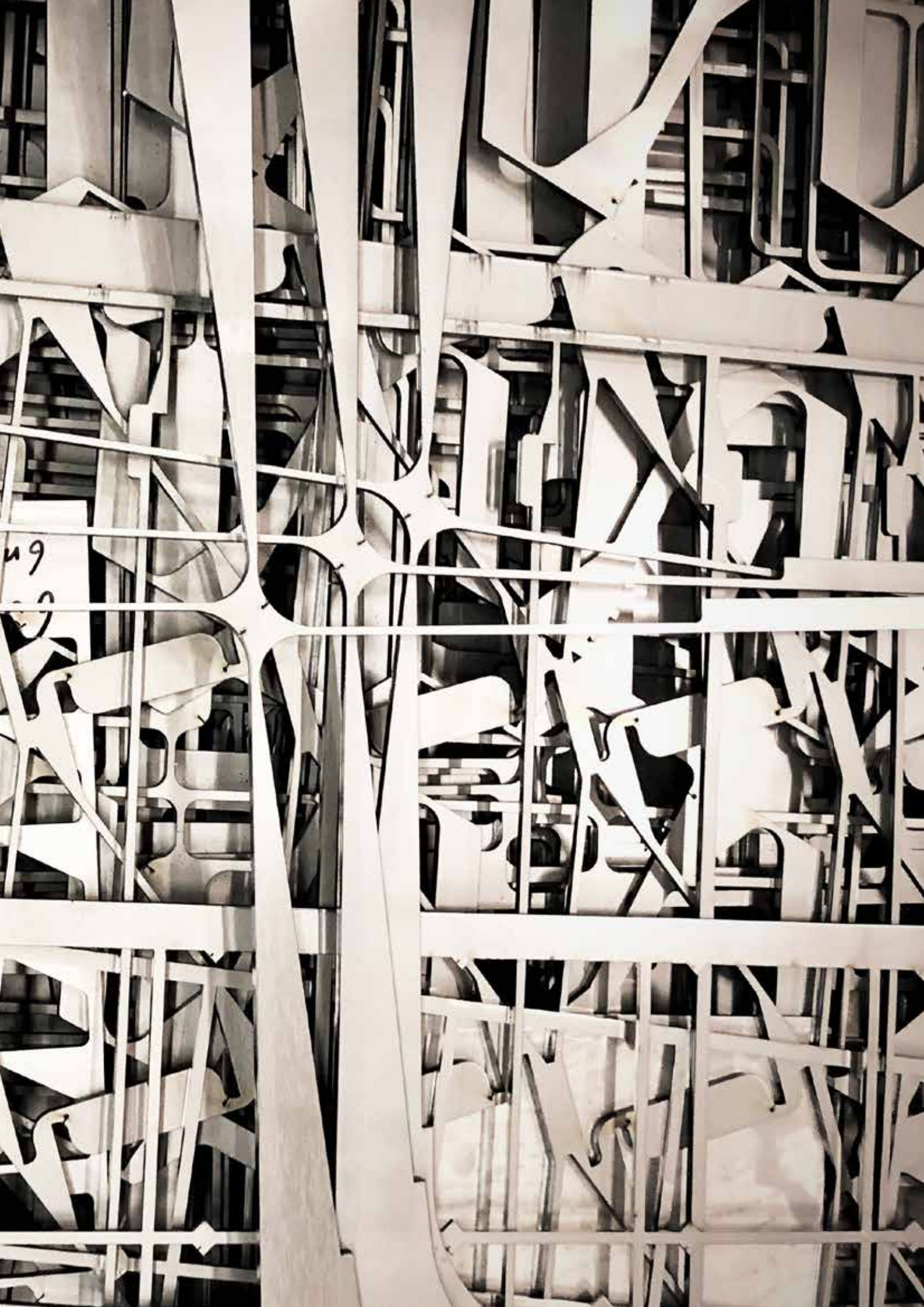
Finansiell flerårsöversikt koncernen

NYCKELTAL	2020	2019	2018	2017	2016
Belopp i kSEK om inget annat anges					
Resultat					
Nettoomsättning	659 087	579 518	296 157	197 089	178 676
EBITDA	85 886	86 250	46 346	27 418	20 308
EBITA	61 403	70 531	37 772	18 180	13 799
Just. EBITDA	78 186	46 273	38 601	26 711	20 308
Just. EBITA	53 703	30 554	30 027	17 473	13 799
Rörelseresultat	60 758	39 026	37 349	18 180	13 799
Resultat före skatt	56 637	36 152	35 730	17 411	12 953
Periodens resultat	43 962	32 522	25 988	13 642	9 792
Marginaler, %					
EBITDA-marginal	13,0%	14,9%	15,6%	13,9%	11,4%
EBITA-marginal	9,3%	12,2%	12,8%	9,2%	7,7%
Just. EBITDA-marginal	11,9%	8,0%	13,0%	13,6%	11,4%
Just. EBITA-marginal	8,1%	5,3%	10,1%	8,9%	7,7%
Rörelsemarginal	9,2%	6,7%	12,6%	9,2%	7,7%
Vinstmarginal	8,6%	6,2%	8,8%	6,9%	5,5%
Finansiell ställning					
Balansomslutning	534 296	452 929	301 556	123 667	103 644
Eget kapital	259 096	214 481	100 273	54 241	41 036
Sysselsatt kapital	259 096	214 481	172 940	80 648	68 747
Rörelsekapital	111 679	112 432	64 743	37 696	28 613
Likvida medel	120 345	89 702	38 048	17 187	6 427
Räntebärande skulder	114 156	108 840	57 898	13 884	15 556
Räntebärande skulder exkl. leasing	78 997	78 892	72 667	26 406	27 710
Nettoskuld	-6 189	19 138	19 850	-3 303	9 130
Nettoskuld/Just. EBITDA, ggr	-0,08	0,41	0,51	-0,12	0,45
Nettoskuld exkl. leasing	-41 347	-10 810	34 619	9 219	21 284
Finansiell nettoskuld exkl. leasing/Just. EBITDA, ggr	-0,53	-0,23	0,90	0,35	1,05
Soliditet, %	48%	47%	33%	44%	40%

NYCKELTAL	2020	2019	2018	2017	2016
Avkastningsmått					
Avkastning rörelsekapital (R/RK)	39,9%	26,4%	58,6%	52,7%	44,9%
Avkastning sysselsatt kapital	15,4%	10,7%	23,7%	23,4%	23,3%
Avkastning eget kapital	18,3%	13,8%	33,6%	28,6%	26,0%
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	16,06	13,30	7,74	4,88	3,69
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,73	2,12	2,05	1,23	0,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,70	2,12	2,05	1,23	0,88
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-
Antal aktier					
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i tusental	16 130	15 335	12 671	11 111	11 111
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i tusental	16 267	15 335	12 671	11 111	11 111
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning, i tusental	16 130	16 130	12 963	11 111	11 111
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning, i tusental	16 267	16 130	12 963	11 111	11 111
Övrigt					
Medeltal anställda	200	152	152	58	51
Anställda vid årets slut	224	200	154	154	55
Börsvärde, MSEK	874	389	N/A	N/A	N/A

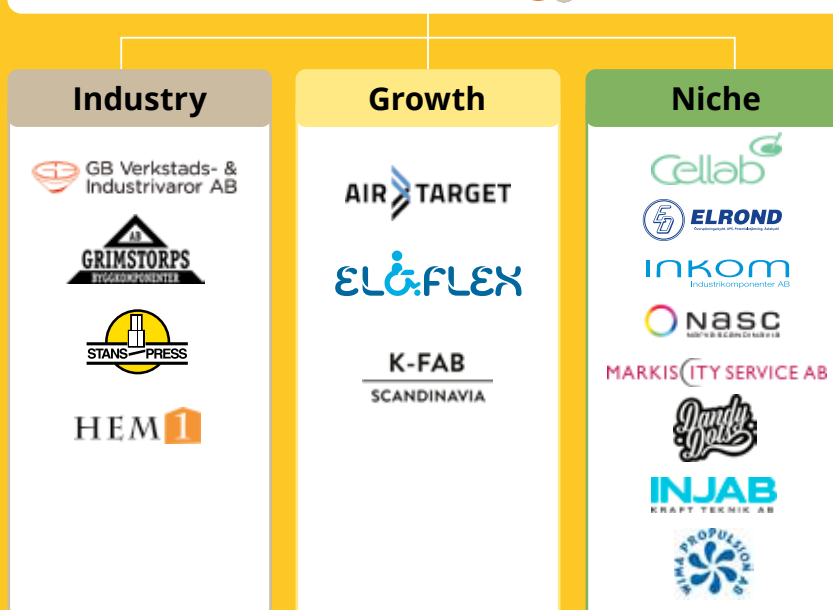


1500



69

Teqni^on



Teqni är en diversifierad företagsgrupp bestående av sunda, nischade och självständiga industribolag med hållbara affärsmodeller och god framtidspotential

Teqni AB

Evenemangsgatan 31A, 169 79 Solna
08-655 12 00