

20  
25

ÅRSREDOVISNING





20  
25

ÅRSREDOVISNING



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

<b>1</b>	<b>6</b>	<b>FIREFLY</b>
	10	Firefly i korthet
	12	VD har ordet
<b>2</b>	<b>14</b>	<b>VERKSAMHETEN</b>
	16	Affärsidé, mål & strategi
	18	Fireflys erbjudande
	24	Fireflys medarbetare
	30	Risker och riskhantering
	32	Fireflyaktien
<b>3</b>	<b>34</b>	<b>ÅRSREDOVISNING 2025</b>
	36	Förvaltningsberättelse
	38	Koncernens resultaträkning
	39	Koncernens balansräkning
	41	Rapport över förändringar i koncernens egna kapital
	42	Koncernens kassaflödesanalys
	43	Moderbolagets resultaträkning
	44	Moderbolagets balansräkning
	46	Rapport över förändringar i moderbolagets egna kapital
	47	Moderbolagets kassaflödesanalys
	59	Femårsöversikt
	61	Styrelsens försäkran
	62	Revisionsberättelse
<b>4</b>	<b>64</b>	<b>BOLAGSSTYRNING</b>
	66	Bolagsstyrning
	70	Styrelse
	72	Ledningsgrupp
<b>5</b>	<b>74</b>	<b>ÖVRIG INFORMATION</b>
	76	Årsstämma
	77	Kalender
	77	Kontakt

# 10

FIREFLY I KORTHET

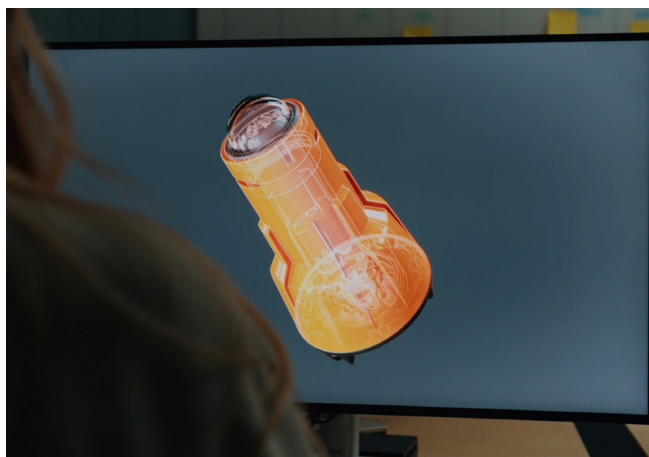


# 12

VD HAR ORDET

# 18

FIREFLYS  
ERBJUDANDE



# 64

BOLAGSSTYRNING

# FIREFLY

---

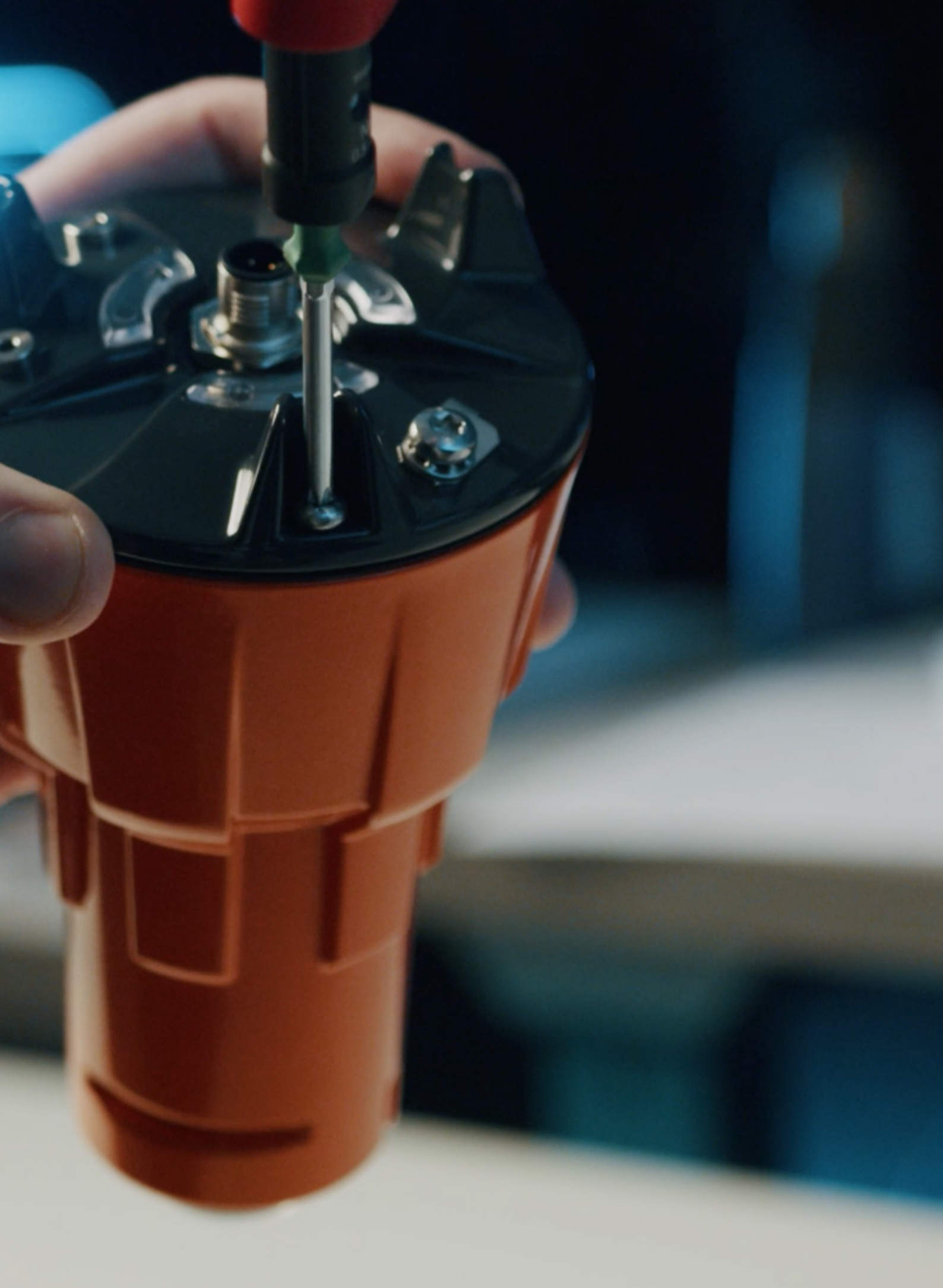
10 Firefly i korthet

12 VD har ordet





**Saving lives and**  
**keeping customers in**  
**production**



# FIREFLY I KORTHET

Firefly är en global aktör inom innovativa brandskydds-lösningar för industri- och infrastruktursystem. I över 50 år har bolaget levererat skräddarsydda och kundanpassade lösningar till ledande processindustrier. Bolagets avancerade system övervakar och säkrar industriella tillverkningsprocesser såsom träbearbetning, mjukpapper, livsmedel, biobränsle samt infrastruktur som tunnelbanor, tåg- och vägtunnlar.

Firefly är ledande inom innovativa brandskyddslösningar, med en unik portfölj av patenterade produkter som uppfyller de högsta nationella och internationella standarderna. Certifieringar från organisationer som FM, VdS, CSA, DNV, LCIE Bureau Veritas, Delta och RISE bekräftar bolagets förmåga att leverera högkvalitativa lösningar.

Fireflys huvudkontor ligger i Stockholm och bolagets närvaro sträcker sig över 90 länder genom direktförsäljning och distributörer. Firefly har dotterbolag i Polen och Italien. Under 2025 etablerades ett dotterbolag i USA för att stärka den globala närvaron och bättre möta kundernas behov.

Fireflys uppdrag är att inte bara säkra kunders verksamheter, utan även att bidra till en hållbar och effektiv framtid för industri- och infrastrukturbranschen.

## UNDER 2025



Under 2025 uppgick Fireflys omsättning till 503 mkr.



Firefly hade vid årets slut 162 anställda.



Under 2025 etablerades ett dotterbolag i USA. Firefly har nu egna verksamheter i Polen, Italien och USA.



Firefly arbetar fram nya finansiella mål för 2026–2030 som publicerades i februari 2026.

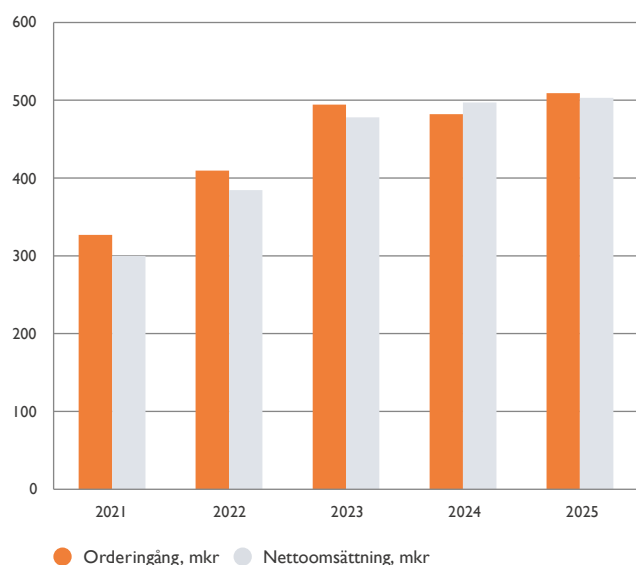


Styrelsen föreslår till årsstämman utdelningen om 6,00 kr/aktier samt en extrautdelning om 4,00 kr/aktie, totalt 10,00 kr/aktie.

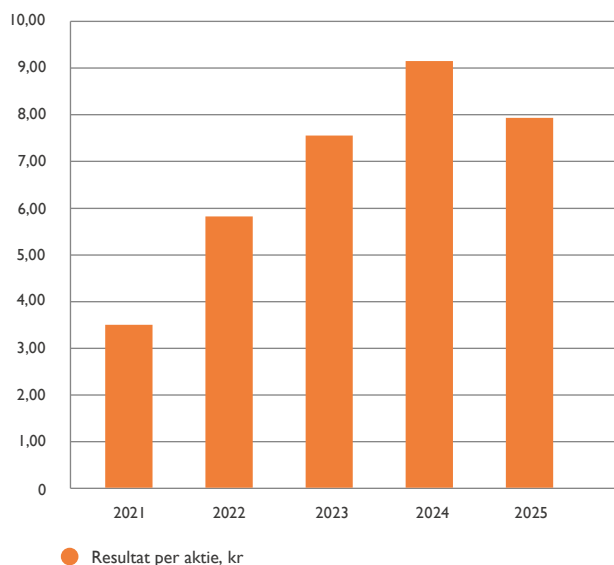


Orderingången ökade med 9% för jämförbara enheter under 2025.

## ORDERINGÅNG & OMSÄTTNING, MKR



## RESULTAT PER AKTIE, KR



I tabellen ovan för året 2021 avses moderbolaget och för åren 2022–2025 koncern.

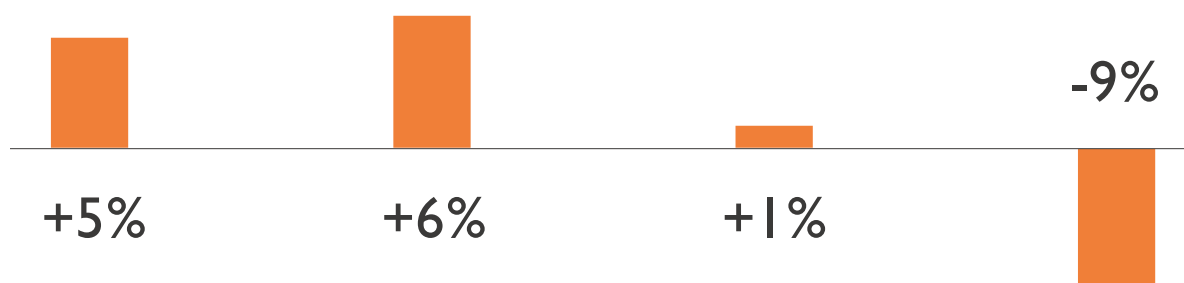
## 2025 I KORTHET

Orderingsången uppgick till 508,8 mkr (482,4 mkr, en ökning med 5%)

Orderstocken uppgick vid periodens slut till 110,3 mkr (104,5 mkr, en ökning med 6%)

Omsättningen uppgick till 503,4 mkr (497,1 mkr, en ökning med 1%)

Rörelseresultatet uppgick till 63,4 mkr (70,0 mkr, en minskning med 9%)



### 7,92 kr

Resultat per aktie blev 7,92 kr (9,14 kr, en minskning med 13%)

### 10,00 kr

Styrelsen föreslår att 6,00 kr (5,50 kr) lämnas i utdelning för verksamhetsåret 2025 samt en extrautdelning om 4,00 kr, totalt 10,00 kr

## UTDELNINGSHISTORIK

För räkenskapsåret	2021	2022	2023	2024	2025
Utdelning per aktie, kr	2,50	3,00	4,75	5,50	10,00*
Total utdelning, mkr	15,0	18,0	28,5	33,0	60,0*

\* Föreslagen utdelning

# VD HAR ORDET

## ETT ÅR AV TILLVÄXT OCH STRATEGISKA SATSNINGAR

2025 blev ett framgångsrikt år för Firefly, trots utmaningar med tullar, geopolitiska spänningar och en avvaktande investeringskonjunktur. Under året passerade vi 500 miljoner kronor i både omsättning och orderingång, vilket innebär att Firefly nu återigen är tillbaka i tillväxt.

Vi har tagit flera viktiga strategiska steg under året. Ett av dessa är etableringen av vårt dotterbolag i USA, Firefly US LLC, där vi rekryterat våra första medarbetare och kommit igång med verksamheten enligt plan. Detta är ett viktigt steg för att stärka vår närvaro och skapa en grund för fortsatt tillväxt i Nordamerika.

Arbetet med att utveckla Fireflys organisation har fortsatt under året, där en central del var att implementera en ny organisationsmodell med ett mer målstyrt arbetssätt. Detta knyter ihop vision, strategi och mål på ett tydligare sätt, vilket ger ökad motivation och förstärker kopplingen mellan vår strategi och vårt operativa arbete.

## ÖKAD INNOVATIONSKRAFT OCH FORTSATT SATSNINGAR PÅ EFTERMARKNAD

Under året har vi fortsatt att utveckla vår produktutvecklingsavdelning för att ytterligare stärka vår förmåga till innovation och teknikutveckling samt möjliggöra en snabbare time-to-market för nya produkter. Detta lägger grunden för flera spännande produktansättningar som är på väg ut på marknaden inom kort.

Vår eftermarknadsverksamhet är sedan flera år ett prioriterat område för oss. Genom att ge förstklassig support och att regelbundet serva våra kunders system skapar vi ett tydligt mervärde med nöjdare kunder och stärkta långsiktiga kundrelationer. Eftermarknaden är en viktig del av vår strategi och en naturlig förlängning av vårt erbjudande. För helåret 2025 stod eftermarknadsintäkterna för 30% av vår totala omsättning, vilket är en ökning med flera procentenheter jämfört med förra året. Bristen på resande servicetekniker är dock fortfarande en begränsande faktor.

## MARKNADSUTVECKLING OCH ANPASSNINGSFÖRMÅGA

Marknaden har under 2025 varit utmanande på flera sätt. Våra traditionellt starka industrier har varit svagare än normalt,

där segment som trä och träskiveindustrin samt bioenergin har haft en lägre efterfrågan. Samtidigt har efterfrågan varit stark inom bland annat mjukpapper, livsmedel och återvinning. Genom att aktivt styra fokus mot de områden där vi ser störst efterfrågan har vi kunnat öka försäljningen trots lägre efterfrågan inom vissa segment. Det är en prestation vi är stolta över och som tydligt visar styrkan i vår säljorganisation samt vår förmåga att snabbt anpassa oss till förändrade marknadsförutsättningar.


## TYDLIGA MÅL FÖR FORTSATT LÖNSAM TILLVÄXT

När jag summerar perioden 2020–2025 kan vi konstatera att de femårs mål som sattes upp till stor del har uppfyllts. Detta är framför allt ett resultat av det starka engagemanget hos våra medarbetare. De har tillsammans med duktiga partners och trogna kunder, varit avgörande för vår utveckling under perioden.

Mot bakgrund av vår utveckling och vår långsiktiga potential har styrelsen fastställt nya finansiella mål för de kommande fem åren: en genomsnittlig årlig tillväxt i fast valuta överstigande 15% samt en sammantagen rörelsemarginal överstigande 15%. Med en stark organisation, en tydlig strategisk inriktning och ökad innovationskraft har vi goda förutsättningar att fortsätta utveckla Firefly i linje med dessa mål under den kommande femårsperioden.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang, er professionalism och er förmåga att anpassa er i en föränderlig omvärld. Det är tack vare ert arbete som vi kan summera 2025 som ett framgångsrikt år och fortsätta vårt viktiga uppdrag – att rädda liv och hålla våra kunder i produktion.

Anders Bergström, VD, Firefly AB  
Stockholm, mars 2026



” När jag summerar perioden 2020–2025 kan vi konstatera att de femårsmål som sattes upp till stor del har uppfyllts. Detta är framför allt ett resultat av det starka engagemanget hos våra medarbetare. De har tillsammans med duktiga partners och trogna kunder, varit avgörande för vår utveckling under perioden.

# VERKSAMHETEN

---

- 16 Affärsidé, mål & strategi
- 18 Fireflys erbjudande
- 24 Bolagets medarbetare
- 30 Risker och riskhantering
- 32 Fireflyaktien



# AFFÄRSIDÉ, MÅL & STRATEGI

Firefly strävar efter att skapa en säkrare miljö för bolagets kunder och deras anställda genom att skydda maskiner och processanläggningar mot brand och dammexplosioner. Med över 50 års erfarenhet av preventiva brandskyddssystem har Firefly byggt upp en unik teknik och världsledande kunskap om förebyggande brandsäkerhet i olika industrimiljöer och inom underjordisk infrastruktur. Fireflys syfte är att rädda liv och hålla kunder i produktion utan oplanerade avbrott. Detta uppnås genom att skydda maskiner och processanläggningar mot brand och dammexplosioner, så att farliga situationer kan undvikas redan innan de uppstår.

## TEKNIKLEDANDE INTERNATIONELL AKTÖR

Firefly är en ledande aktör inom preventiva brandskydd som med sin samlade erfarenhet leder teknikutvecklingen framåt i branschen. Fireflys brandskyddssystem är konstruerade för att tidigt detektera tecken på antändning och hantera dessa innan brand eller explosion uppstår. Firefly är ett internationellt verksamt bolag, som finns representerat i nästan alla industrialiserade delar av världen.

Firefly erbjuder lösningar för att skydda industriella processer, där det finns risk för brand eller dammexplosion. Bolaget erbjuder även flam- och gasdetektorer under varumärket Omniguard®.

Under varumärket Sentio®, erbjuder Firefly brand- och gasdetektering för tunnelbanesystem, tåg-, väg- och kabeltunnlar.

## STRATEGI

Fireflys strategi innebär fokus på försäljning och tillväxt inom marknaden för preventiva brandskyddssystem. Firefly vill vara en helhetsleverantör och erbjuda kunden bästa möjliga skraddarsydd systemlösning, komponentalternativ och eftermarknadserbjudande med kundens behov och risker i fokus.

Bolagets målsättning är att fortsätta sin expansion på nya och befintliga marknader genom att bredda produkt- och tjänsteerbjudandet samt att utveckla försäljningsorganisationen och försäljningskanalerna. Tillväxt sker med krav på lönsamhet samt med genomgående kvalitet i hela organisationen. Genom fortsatt satsning på innovation samt förbättrade tekniska lösningar, baserade på redan existerande koncept, skapas kontinuerligt nya användningsområden för bolagets produkter.

## SYFTE, VISION OCH MISSION

### SYFTE:

Rädda liv och hålla kunderna i produktion.

### VISION:

Noll brandskador och noll dammexplosioner i industriella anläggningar.

### MISSION:

Skydda människor och tillgångar från bränder och dammexplosioner med innovativa lösningar.

## OPERATIVA MÅL



Ha engagerad och motiverad personal.



Utvidga kundbasen och bredda produktutbudet.



Öka marknadsandelarna och förstärka positionen på redan befintliga marknader.



Stärka positionen som teknikledande inom bolagets verksamhetsområden.

## FINANSIELLA MÅL 2026–2030

**5%**  
som minsta andel av  
omsättningen i nettokassa

Fireflys nettokassa (likvida medel med avdrag för räntebärande skulder) ska i normalfallet uppgå till ett belopp som minst är lika med 5% av omsättningen.

**>15%**  
i genomsnittlig  
årlig tillväxt

Firefly ska uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt i fast valuta överstigande 15% under perioden 2026–2030. Målet ska uppfyllas genom fortsatta investeringar i produkt- och konceptutveckling, marknadsföring och organisationsutveckling.

**>15%**  
sammantagen  
rörelsemarginal  
under 2026–2030

Firefly ska uppnå en sammantagen rörelsemarginal överstigande 15% under perioden 2026–2030 men som för varje år kan komma att variera beroende på storleken på de investeringar som görs i produkt- och konceptutveckling, marknadsföring och organisationsutveckling.

**2/3**

strävan att årligen utdela 2/3  
av resultatet efter skatt

Firefly ska sträva efter att till aktieägarna årligen utdela ett belopp som uppgår till 2/3 av resultatet efter skatt. Utdelningen kan komma att avvika från denna norm i det fall målsättningen för bolagets kapitalstruktur inte är uppfylld eller styrelsen gör bedömningen att bolaget, med hänsyn tagen till tillväxt- och förvärvsmöjligheter samt konjunkturläget, är överkapitaliserat.

# FIREFLYS ERBJUDANDE

Firefly erbjuder säkerhetssystem och utrustning som effektivt skyddar industriella processer mot bränder och dammexplosioner. Som en ledande aktör inom preventivt brandskydd levererar Firefly brandsäkerhetslösningar till en mångfald av kunder runtom i världen.

Bolagets främsta kundgrupper återfinns inom processindustrin, inklusive både stora globala företag och mindre lokala verksamheter. Bolaget når sina kunder direkt eller genom samarbete med maskintillverkare (OEM) och distributörer världen över.

Fireflys brandskyddssystem skyddar processer inom en rad olika branscher, såsom träskivor, papper, träbearbetning, återvinning, hygien och bioenergi. Dessa industrier hanterar huvudsakligen torra material där bildning av damm är vanligt förekommande, vilket ökar risken för bränder och explosioner.

Firefly erbjuder huvudsakligen kompletta brandskyddssystem, men tillhandahåller även komponentförsäljning till industrier som olja och gas samt flyg- och kraftindustrier under varumärket Omniguard®.

## MARKNADSÖVERSIKT

Ökad medvetenhet om risker och ett ökande fokus på säkerhet inom industrin är globala trender som gynnar Firefly betydligt. Samtidigt påverkas bolaget av den accelererande produktionsvakten och den ökade automatiseringen inom industrin. Dessa faktorer ökar ofta risken för bränder och explosioner, vilket i sin tur kräver mer avancerade och skräddarsydda system för att effektivt hantera dessa risker. Investeringar i högteknologiskt brandskydd blir därmed alltmer avgörande för att förbättra säkerheten på arbetsplatser inom processindustrin.

Firefly verkar på en global marknad med kunder inom en rad olika industriella segment och varierande nivåer av utveckling och industrialisering. Kundernas verksamhet kännetecknas av betydande investeringar i produktionsutrustning, där även korta produktionsavbrott kan få betydande ekonomiska konsekvenser både på kort och lång sikt.

Konkurrensen för Fireflys produkter är intensiv och sträcker sig över hela världen. Huvudkonkurrenter återfinns i länder som Tyskland och USA, men även på andra marknader runt om i världen.

## MARKNADSUTVECKLING UNDER 2025

Marknadsförutsättningarna under 2025 var utmanande. Flera av bolagets traditionellt starka industrier utvecklades svagare än normalt, däribland trä- och träskiveindustrin samt bioenergisektorn, som präglades av en lägre efterfrågan. Samtidigt var efterfrågan fortsatt god inom segment såsom mjukpapper, livsmedel och återvinning. Genom en aktiv och löpande omprioritering av marknadsfokus mot dessa områden kunde bolaget upprätthålla en positiv försäljningsutveckling trots nedgången inom vissa delar av marknaden.

Under året genomfördes flera anpassningar i organisationen för att möta förändrade marknadsförhållanden och stärka fokus på strategiskt prioriterade områden. Detta inkluderade justeringar inom försäljningsorganisationen i syfte att skapa tydligare inriktning och ökat fokus. Arbetet med stora och strategiskt viktiga nyckelkunder vidareutvecklades, samtidigt som rekryteringar genomfördes för att säkerställa rätt kompetens och kapacitet för framtida tillväxt.





För att fullt ut utnyttja tillväxtpotentialen inom olika marknadssegment arbetar Firefly kontinuerligt med att utveckla nya koncept och tekniska lösningar. Detta öppnar upp möjligheter för Firefly att diversifiera inom olika applikationer och nå nya kundgrupper. Bolaget noterar också ett ökat intresse från större koncerner att globalt säkra sina maskiner och processer.

Sedan vår start har Firefly byggt upp en omfattande erfarenhet av brandrisker inom industriella processer. Bolagets breda kompetens efterfrågas alltmer av kunder, expertforum och vid internationella konferenser samt på branschmässor världen över.

## EFTERMARKNAD

Varje brandskyddssystem som installeras från Firefly har normalt en livslängd på över 15 år. Detta möjliggör långsiktiga relationer med bolagets kunder, där Firefly kan följa systemet från projektering och idrifttagning till service och underhåll under hela dess livscykel.

Firefly strävar efter att erbjuda bolagets kunder en heltäckande service för att säkerställa systemets kvalitet och höga säkerhetsnivå över hela dess livslängd. Bolagets serviceerbjudande innefattar idrifttagning av Fireflys system, regelbundna servicebesök, underhållsavtal samt utbildning och reservdelshantering, vilket inkluderar försäljning och reparation av reservdelar.

Under 2025 upplevde bolaget en intensiv period för vår eftermarknad, vilket också återspeglas i bolagets siffror. Fireflys eftermarknadsintäkter ökade med 12% och uppgick till 149 miljoner kronor. Den största utmaningen Firefly står inför nu är att rekrytera kompetenta serviceingenjörer som kan hjälpa Firefly att fortsätta bolagets tillväxt.

## PRODUKTERBJUDANDE

Alla Fireflys brandskyddssystem runt om i världen är skraddarsyddas för varje kunds unika förutsättningar och behov. Bolagets långa erfarenhet och djupa kunskap om industriella processer placerar bolaget i framkant när det gäller tekniska lösningar för Fireflys kunder.

## ÖVERSIKT



Kunderna finns främst inom träskive-, pappers-, träbearbetningsindustrin, samt återvinning, hygien och bioenergi.



Försäljning sker direkt eller via distributörer över hela världen.



Marknadserbjudandet täcker hela produktens livslängd, dvs. systemleverans, service och underhåll.



Fireflys kunder finns i över 90 länder.

Bolaget erbjuder kompletta systemlösningar som skyddar allt från enskilda maskiner, filter och silos till hela tillverkningsprocesser inom olika industrier. Varje Fireflysystem omfattar detektering, släckning samt enheter för kontroll och övervakning. Bolagets brandskyddslösningar innefattar ett brett sortiment av detektorer som noggrant identifierar potentiella antändningskällor i olika industriella tillverkningsprocesser. Fireflys släckningsmetod anpassas efter det material som behandlas och inkluderar metoder såsom vatten, vattendimma, gas samt mekanisk avledning av antändningskällor med ventiler.

Alla system är integrerade med Fireflys systemplattform EXIMIO™ som styr och övervakar dem. Användaren interagerar smidigt med systemet via det intuitiva användargränssnittet IntuVision™. Fireflys systemplattform EXIMIO™ möjliggör även utvecklingen av nya innovativa tjänster som bidrar till ökad säkerhet inom de alltmer effektiva industriella processerna, vilket i sin tur leder till betydande kostnadsbesparingar för bolagets kunder.

### OMNIGUARD®

Bolaget erbjuder komponentförsäljning genom Omniguard® flamdetektorserien och gasdetektorserien till en rad olika industrier, såsom olje- och gasindustrin, flygindustrin samt kraftindustrin. Fortsatta satsningar görs för att kunna erbjuda kunder en mer heltäckande lösning. Försäljningen fortsätter

att öka, bland annat tack vare en rad nya applikationer och användningsområden som kontinuerligt utvecklas samt genom ökade marknadsinsatser.

### SENTIO®

Sentio® är samlingsnamnet på den teknikplattform som är basen i branddetekteringssystemet. Systemet bygger på MGD-tekniken (Multiple Gas Detection) som används i exempelvis tunnelbanesystem och kan liknas vid en elektronisk näsa som, genom avancerad programvara, kan identifiera olika typer av gasmönster och förhållandet mellan de identifierade gaserna. Sensortekniken i detektorerna var från början utvecklad för rymdindustrin. Systemet detekterar inte bara brandgaser, utan kan även användas för att detektera andra utsläpp som till exempel metan och propan. Detta breddar systemets användningsområde till bland annat vägtunnlar och i tunnelbanetunnlar.

Systemet påverkas inte av damm, fukt, vibration eller snabba temperaturväxlingar. Med systemets multipla alarmfunktionalitet kan det anpassas till varje kunds specifika behov. Firefly har fortsatt att vidareutveckla möjligheterna med MGD-tekniken och under de senaste åren har produktutvecklingen medfört att bolaget numera kan använda gemensamma tekniklösningar inom bolagets olika områden.

## KONKURRENSFÖRDELAR



Fireflys unika teknik erbjuder en snabbare och säkrare detektering och släckning av potentiella antändningskällor.



Fireflys lösningar medför färre oönskade produktionsstopp.



Firefly erbjuder flexibla systemlösningar anpassade till kundens process.



Strukturen på Fireflys system möjliggör obegränsade expansionsmöjligheter.

## **PRODUKTUTVECKLING**

Som teknikledande inom preventiva brandskydd, arbetar Firefly lösningorienterat för att ge optimal säkerhet mot brand. Detta kräver djupgående kunskap om risker inom processindustrin. För att kunna behålla sin teknikledande position utgör kontinuerlig produktutveckling en av grundstenarna för bolagets långsiktiga tillväxt. Utvecklingsarbetet är behovsbaserat och utgår från ett säkerhetsrelaterat problem som identifieras vid en viss typ av produktion eller anläggning. Därefter utvecklar Firefly produkter och lösningar som är anpassade till den process som ska skyddas. I de fall där det bedöms som strategiskt viktigt patenteras system och funktion. För närvarande har Firefly 24 godkända patentregistreringar.

## **PRODUKTIONSSTRATEGI**

Firefly lägger ut majoriteten av tillverkningen på underleverantörer och svarar själv för konfigurering, slutmontering och funktionskontroll innan produkten skickas till kund. Företaget strävar efter en långsiktig relation och ett väl fungerande samarbete med sina underleverantörer, med fokus på kvalitet och leveranssäkerhet. Bolaget har underleverantörer över hela världen men den största basen finns i Sverige. Volymökningar i försäljningen ger skalfördelar och större flexibilitet i lagerhanteringen. Det blir lättare att hantera ökade försäljningsvolymerna eftersom bolaget inte behöver investera i produktionskapacitet, utan kan lägga ut volymökningar hos underleverantörer.

## **KONTINUERLIGT FRAMÅTSKRIDANDE KVALITETS- OCH CERTIFIERINGSARBETE**

Nya anläggningar byggs oftast med högre säkerhets- och miljökrav. Detta är en konsekvens av ökade krav från såväl myndigheter som försäkringsbranschen. Säkerhetstänkandet hos företag drivs även på av ett ständigt pågående standardiseringsarbete inom olika branscher. För att driva säkerhetsutvecklingen framåt deltar Firefly aktivt i olika standardiserings- och forskningsprojekt på både regional, nationell och internationell nivå. Här arbetar bolaget tätt ihop med olika testinstitut, försäkringsorganisationer, standardiseringsorganisationer och godkännandeorgan.

Kvalitet ska genomsyra hela bolagets verksamhet, från första kundkontakt till support och service. En växande organisation ökar kraven på kvalitet och certifieringar, flera lokala/regionala krav tillkommer löpande, Firefly följer den utvecklingen proaktivt. Externa och interna revisioner genomförs årligen, det initierar kontinuerliga förbättringar av verksamheten. Bolaget är certifierat enligt kvalitetsstandarderna: ISO 9001 och EN ISO/IEC 80079-34, samt har tredjepartscertifieringar på produkter genom FM, VdS, CSA, UL, DNV, LCIE Bureau Veritas, Delta, CML och RISE.

Säkerhetsfunktioner bygger i allt större utsträckning på elektriska och elektroniska programmerbara system. Ett sätt att påvisa en produkts funktions säkerhet är att certifiera produkten enligt standard IEC 61508, där Fireflys produkter uppfyller kravställningen.

## CERTIFIERINGAR OCH CERTIFIERINGSORGAN

### CERTIFIERINGSORGAN:

VdS (Verband der Schadenversicherer) – Tyskt testinstitut för brandskydd och säkerhet.

FM (Factory Mutual) – Amerikanskt försäkringsbolag, testinstitut och godkännandeorgan.

DNV – Oberoende expert på riskhantering och kvalitetssäkring baserad i Norge.

DFL (Danish Fire Laboratories) – DFL är ackrediterade för att utföra fullskaliga brandtester samt komponenttester av brandbekämpningsutrustning.

CSA (Canadian Standards Association) – Kanadensiskt nationellt standardiseringsorgan som arbetar för att utveckla standarder för bland annat utrustning inom industrin.

LCIE Bureau Veritas – Franskt certifieringsorgan inom elektronik, Ex-produktcertifiering och ledningssystem för producenter av Ex-certifierade produkter.

SIL (Safety Integrity Level) – Internationell standard för funktions säkerhet hos elektriska, elektroniska och programmerbara elektroniska säkerhetskritiska system.

UL (Underwriters Laboratory) – Amerikanskt testinstitut och godkännandeorgan som verkar globalt.

Eurofins E&E CML Ltd – Anmält organ som är ett oberoende företag som kontrollerar att tillverkare av produkter säkerställer att produkterna uppfyller EU:s regler.

### CERTIFIKAT:

IECEX – IECEX är IEC-systemet för certifiering av produkter för användning i explosiva atmosfärer.

ATEX (Atmosphère Explosible) – Den europeiska motsvarigheten till IEC Ex.

EAC – Certifiering för att leverera komponenter och system enligt kraven i Eurasian Economic Unions tekniska föreskrifter.

UKEx - Är den brittiska säkerhetsstandarden för certifiering av utrustning för användning i explosiva atmosfärer.



Firefly kan leverera produkter med ovanstående certifieringar och godkännanden. För mer information om vilka certifieringar varje produkt har, gå in på: [firefly.se/about-us/certifications-approvals/](http://firefly.se/about-us/certifications-approvals/)

# FIREFLYS MEDARBETARE

Fireflys medarbetare, drivna av engagemang och motivation, utgör den kreativa kraften bakom bolagets banbrytande lösningar av hög kvalitet. Firefly ser mångfald, hälsa, ledarskap och personlig utveckling som hörnstenar i bolagets strävan att vara en eftertraktad arbetsgivare.

Genom att aktivt och målmedvetet arbeta med att förstärka bolagets gemensamma värderingar, bygger Firefly en företagskultur som är själva ryggraden i bolagets framgång. Öppenhet, samarbete och ansvarstagande är bolagets ledord och skapar en miljö där varje individ uppmuntras att växa och bidra till innovation. Det är i denna dynamiska och inspirerande atmosfär som Firefly inte bara når bolagets mål, utan även överträffar förväntningarna och banar väg för framtida framgångar.

## INKLUDERANDE ARBETSKULTUR

Firefly strävar efter att vara mer än en arbetsplats – Firefly strävar efter att vara en gemenskap där känslan av samhörighet genomsyrar varje dag. Bolagets företagskultur präglas av öppenhet, engagemang och delaktighet, vilket skapar en atmosfär där varje individ känner sig som en väsentlig del av Firefly.

Bolaget ser sina medarbetare som nyckeln till dess framgång och välkomnar deras aktiva deltagande och bidrag till både resultat och arbetsklimat. Firefly värdesätter den mångfald av bakgrund, erfarenheter och perspektiv som bolagets medarbetare bidrar med. Den dynamiska och inkluderande arbetsmiljön som detta skapar, är en av Fireflys största tillgångar och bidrar till en positiv och utvecklande arbetsplats.

Att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare är en av bolagets högsta prioriteringar. Under året kunde vi konstatera att konkurrensen om kvalificerad arbetskraft ökat, samtidigt som verksamheten påverkades av ett antal pensionsavgångar. Under årets första hälft valde bolaget att vara återhållsamt med att ersätta avgående medarbetare, men under andra halvan av året ökades rekryteringsinsatserna i takt med att resultatet förbättrades. Under 2025 välkomnades 21 (36) nya medarbetare till organisationen. Vid utgången av 2025 hade Firefly totalt 162 (167) anställda inom koncernen och ambitionen är att fortsatt växa som bolag. Firefly följer

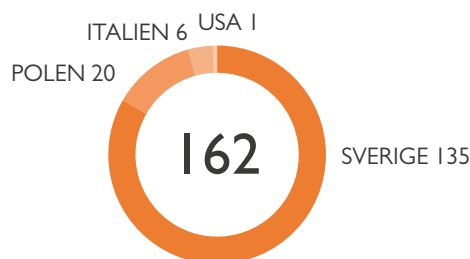
strikt etiska riktlinjer och strävar efter en inkluderande och rättvis arbetsplats där varje individ känner sig sedd, hörd och respekterad. Bolaget har nolltolerans mot diskriminering och främjar jämställdhet och mångfald.

## KOMPETENSUTVECKLING

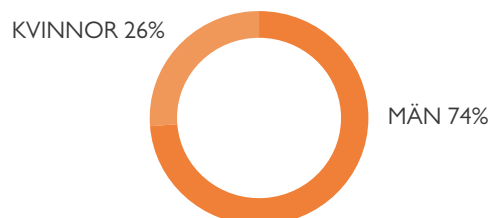
För att säkerställa och bevara den värdefulla kunskapen inom Firefly har bolaget etablerat en dedikerad utbildningsplattform, Firefly Academy. Denna plattform är dynamisk och utvecklas kontinuerligt för att möjliggöra en strukturerad och högkvalitativ kunskapsöverföring från bolagets mest erfarna medarbetare till nyanställda.

Firefly Academy omfattar en mångfald av ämnen, inklusive tekniska lösningar, riskhantering, kvalitetsstandarder, certifieringar och interna företagsprocesser. Alla bolagets nyanställda genomgår flera delar av utbildningen under sitt första anställningsår för att få en solid grund att bygga vidare på. Firefly erbjuder också kontinuerlig utbildning och fortbildning för att säkerställa att alla medarbetare är väl rustade att möta företagets behov och utmaningar.

## ANTAL ANSTÄLLDA PER LAND



## KÖNSFÖRDELNING



# Erik Eriksson

Risk & Application Engineer

”

Jag arbetar som risk- och applikationsingenjör på RMT (Risk Management Team) på Firefly. Mina arbetsdagar består till stor del av att ta fram systemlösningar och offerter till säljavdelningen, där vi försöker hålla oss till etablerade standarder och befintliga dimensioneringsregler. När en offert övergår till order ser vi till att kvalitetssäkra lösningen och importera den i Visma. Utöver det finns det ibland utrymme att arbeta med olika sidoprojekt och genomföra tester.

Jag är utbildad maskiningenjör från Uppsala universitet och arbetade några år som ingenjör, bland annat på ABB Corporate Research. Därefter fick jag möjligheten att arbeta som pilot under många år, vilket jag trivdes väldigt bra med. Efter pandemin avslutade jag dock min flygkarriär och nu är jag inne på mitt femte år på Firefly. De första två åren arbetade jag inom Service Support, och därefter har jag varit en del av RMT.

Det jag uppskattar mest med att arbeta på Firefly är tekniken och produkterna. Jag är väldigt teknikintresserad och tycker det är givande att tillsammans med kompetenta och trevliga kollegor ta fram system som skyddar både liv och egendom. Arbetet innebär också att man får samarbeta över avdelningsgränser och ibland ha kontakt med kunder, vilket alltid är lärorikt. Dessutom vet man aldrig riktigt vad som väntar under en arbetsdag, vilket gör jobbet både varierande och intressant.



# Valentina Corti

Sales & Marketing Support

”

Jag ansvarar för marknadsstrategin i Latinamerika samt i Spanien och Portugal, där jag stöttar vårt nätverk av agenter i att utveckla affären och stärka Fireflys närvaro i regionen. I min roll anpassar jag företagets globala strategi till lokala marknader, samtidigt som jag säkerställer att vårt varumärke behåller sin identitet. Jag tar fram regionala marknadsplaner, leder vårt deltagande på konferenser och mässor, genererar leads tillsammans med lokala säljteam och utvecklar presentationer och marknadsmaterial.

Arbetet innebär också en hel del resor. Jag deltar regelbundet på branschmässor och har även fått möjligheten att representera Firefly som talare på internationella konferenser. En viktig del av mitt arbete är också att bygga samarbeten med handelskammare och andra organisationer för att stärka vår synlighet på marknaden.

Jag kom till Sverige i november 2020 och började på Firefly bara en vecka senare. Det som från början var tänkt som ett ettårigt äventyr har blivit en resa fylld av lärande och professionell utveckling.

Det bästa med att arbeta på Firefly är människorna och friheten att utvecklas. Jag har byggt min karriär här och det har varit en fantastisk miljö att växa i. Att få arbeta tillsammans med engagerade kollegor och samtidigt bidra till lösningar som gör verklig skillnad är något jag verkligen uppskattar.



# Giulio Ordigoni

Area Sales Manager

”

Jag arbetar som Area Sales Manager med ansvar för den italienska marknaden, där mitt uppdrag främst handlar om att hitta nya kunder och samarbetspartners samt att stärka relationerna med befintliga kunder. Arbetet innebär mycket resande och många dagar spenderas ute hos kunder för att diskutera nya projekt och affärsmöjligheter. En betydande del av min tid ägnas också åt mässor runt om i Italien och Europa, samtidigt som arbetet kräver struktur och tid för administrativa uppgifter på kontoret.

Jag började på Firefly i september 2023 och har med mig åtta års erfarenhet av försäljning från olika företag och branscher. Sedan start har målet varit tydligt, att fortsätta bygga upp Fireflys närvaro i Italien genom att attrahera nya kunder och öka marknadsandelen. Tillväxten har varit stabil under de senaste två åren, med flera nya kunder som valt Firefly, även om det fortfarande finns stor potential för fortsatt utveckling.

Det som gör Firefly till en så attraktiv arbetsplats är variationen av både människor och industrier. Arbetet innebär kontakt med allt från trä- och pappersindustri till återvinning och livsmedel, vilket skapar en dynamisk och lärorik vardag. Möjligheten att ständigt utvecklas, tänka kreativt och hitta nya lösningar gör att ingen dag är den andra lik och det är just det som gör arbetet både inspirerande och motiverande.



# Tomasz Kuraś

Area Sales Manager

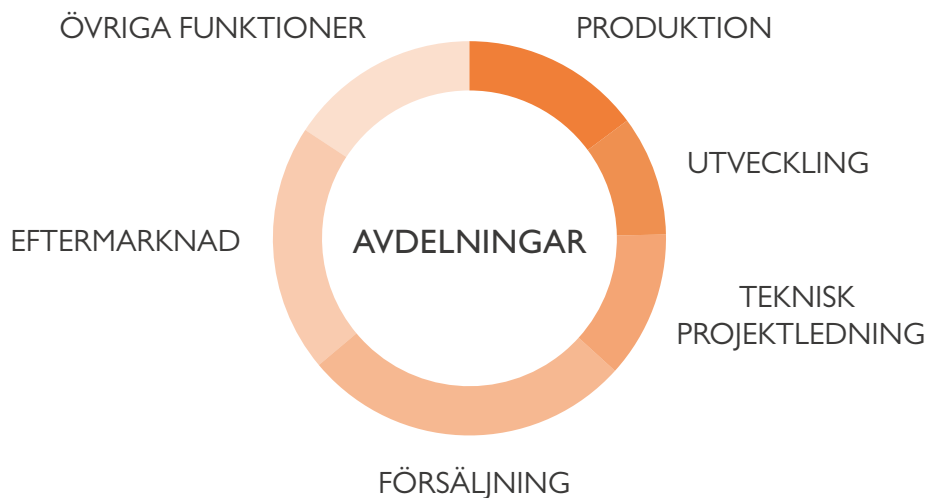
”

Jag arbetar som Area Sales Manager på Firefly med ansvar för flera industriella segment, främst inom pappers-, hygien- och livsmedelsindustrin. I rollen arbetar jag nära kunderna för att förstå deras processer och risker, ge stöd i valet av rätt lösningar för brandförebyggande arbete samt samordna projekt tillsammans med interna team. Arbetet är tekniskt krävande och innebär ett stort ansvar, vilket också är det som gör det både stimulerande och varierande. Ingen dag är den andra lik och varje projekt innebär nya utmaningar.

Jag började på Firefly i december 2022. Innan dess arbetade jag i över sex år på ett företag där jag ansvarade för försäljning av brandskyddssystem till nya investeringar. Den erfarenheten gav mig en stark grund inom teknisk försäljning, säkerhetssystem och arbete med komplexa industriella projekt, kunskaper som jag använder dagligen i min nuvarande roll.

Det jag värdesätter mest med att arbeta på Firefly är den höga graden av självständighet och den internationella arbetsmiljön. Jag uppskattar förtroendet och friheten att planera mitt arbete och fatta egna beslut. Framför allt tror jag starkt på det vi erbjuder våra kunder. Att leverera lösningar som har en verklig påverkan på säkerheten, skyddar människoliv och bidrar till att produktionen kan hållas i gång är mycket betydelsefullt för mig. Rollen är tekniskt utmanande, innebär stort ansvar och bjuder ständigt på nya utmaningar, vilket är det som motiverar mig.





## MÄNNISKOR I FOKUS

På Firefly prioriterar vi bolagets medarbetare och deras personliga utveckling. Varje chef är ansvarig för att årligen genomföra minst ett utvecklingssamtal med sina teammedlemmar, där fokus ligger på att stödja och främja individens tillväxt och mål.

## ANSVARSFULLT LEDARSKAP

Firefly strävar efter att utveckla ledare som inte bara är kompetenta i sina roller utan också visar upp ett coachande och engagerande ledarskap. Bolaget värdesätter en hållbar ledarskapsmodell som främjar mångfalden och styrkan hos våra medarbetare. På Firefly är vårt ledarskap vägled av gemensamma värderingar och principer.

Som en del av bolagets satsning på kompetensutveckling har Firefly en pågående ledarskapsutbildning för alla chefer. Genom denna utbildning stärker bolaget sitt ledarskap och skapar en gemensam grund för att driva Firefly framåt, med fokus på utveckling, engagemang och en stark företagskultur.

## NOLLVISION FÖR SKADOR

Bolaget har en nollvision för arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Genom att implementera etablerade rutiner för rapportering av incidenter och olyckor samt genom att regelbundet genomföra säkerhetsutbildningar och arbetsplatsinventeringar, strävar vi efter att skapa en säker och trygg arbetsmiljö för alla på Firefly.

## DELAD FRAMGÅNG

Firefly är stolta över att erbjuda dess medarbetare förmåner som går utöver det vanliga. Utöver traditionella förmåner som friskvårdsbidrag och lunchförmån, delar bolaget framgångar med ett vinstdelningsprogram, som inkluderar alla förutom VD:n. Detta program är en del av bolagets åtagande att främja en kultur av delaktighet och engagemang, där varje medarbetare känner sig värderad och delaktig i Fireflys framgångar. För år 2025 kommer bolaget att utbetala 4,6 miljoner kronor (8,4 mkr) i vinstdelning till dess medarbetare. Detta är ett viktigt steg i Fireflys åtagande att uppskatta och erkänna det ovärderliga bidrag som medarbetarna gör till bolagets gemensamma mål och framgång.

# RISKER OCH RISKHANTERING

Firefly definierar risk som en osäkerhetsfaktor vilken kan påverka företagets förmåga att uppnå sina uppsatta mål. Riskhantering syftar till att skapa en balansgång mellan önskan om att begränsa risk och uppnå målsättningen. Rätt hanterade kan risker omvandlas till möjligheter och addera värde till verksamheten. Firefly utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, både operativa, omvärlds- och marknadsrisker samt finansiella risker.

## OPERATIVA RISKER

### KONKURRENS

Inom vissa industrisegment konkurrerar Firefly, inom detektering och släckning, med ett antal större internationella aktörer. För att kunna upprätthålla sin teknikledande position måste Firefly kontinuerligt stärka sin konkurrenskraft inom innovation och produktutveckling, samt arbeta med marknadsföring, försäljning, produktion, logistik och service på ett effektivt sätt. Firefly har under året arbetat med att förstärka sin position på ett flertal marknader. Bolaget har medverkat vid över 110 mässor världen över och har ingått nya samarbetsavtal med distributörer och agenter.

### LEVERANTÖRER

Firefly lägger ut majoriteten av all tillverkning på underleverantörer och svarar själv för slutmontering och funktionskontroll av slutprodukterna. Noggrann kontroll av befintliga och presumtiva leverantörer görs kontinuerligt. Bolaget har under året arbetat med att öka antalet underleverantörer samt utökat kontrollen av dessa så att beroendet av varje enskild leverantör minskas.

### INFORMATIONSSÄKERHET

Beroendet av IT-system ökar sårbarheten för cyberattacker och driftstopp som kan ge omfattande ekonomiska konsekvenser för bolaget. Information kan också manipuleras, raderas eller hamna i orätta händer. Firefly arbetar kontinuerligt med att kartlägga IT-risker och fokus ligger på förebyggande aktiviteter. Omvärldsläget analyseras löpande för att kunna möta nya hot och krav som uppkommer. Firefly arbetar också kontinuerligt med att öka medvetenheten och kunskapen hos medarbetarna kring riskerna med informationssäkerhet. Bolaget har under året genomfört ett antal förbättringsåtgärder inom informations-

och cybersäkerhetsområdet, samt driftsäkerheten av kritiska IT-system. Bland annat har bolaget fortsatt att uppgradera IT-infrastruktur och arbetat med att reducera exponeringen av affärskritiska IT-system.

### ARBETSMILJÖ

Tillbud och olyckor på arbetsplatsen, samt ohälsa kan leda till att medarbetare skadas eller i värsta fall förolyckas. Firefly arbetar aktivt med att trygga en säker arbetsmiljö för sina anställda genom olika säkerhetsutbildningar. Utbildningarna sker både externt och internt och den interna utbildningen utvecklas löpande i samråd med skyddsombuden. Friskvårdsbidrag och regelbundna hälsokontroller erbjuds till alla anställda.

### FUNKTIONSANSVAR OCH INCIDENTER HOS KUNDER

Tillbud och olyckor hos bolagets kunder kan leda till att människor skadas eller i värsta fall förolyckas samt att maskinell utrustning förstörs och kunden får ett längre driftstopp. Fireflys system är designade för att minimera risken för att bränder och dammexplosioner uppstår hos våra kunder, dvs Firefly garanterar inte att risken elimineras helt. Trots detta finns risk att kund driver en juridisk process mot Firefly om ett system inte eliminerat deras risk och en brand uppstått. Den troligaste orsaken till att ett Fireflysystem inte fungerar tillfredställande är bristande underhåll.

Offert och/eller Dokumentation till systemet fastställer syftet med systemet samt vilka grunder systemet är designat efter. Vidare innehåller dokumentationen information om vilket underhåll kunden ansvarar för och hur ofta det skall utföras. Bolaget erbjuder därutöver underhållsservice av kunders system samt utbildning av kundens driftspersonal.

## BOLAGETS MEDARBETARE

Att nyckelpersoner eller ett större antal medarbetare väljer att lämna bolaget eller svårigheter att hitta rätt personal utgör en riskfaktor. För att långsiktigt kunna växa och vara lönsamma behöver Firefly attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare. Rekryteringsarbetet har fortsatt under 2025 och 21 (36) nya medarbetare har börjat under året och 26 (11) medarbetare har slutat under 2025.

Firefly arbetar även med att organisationen inte ska bli för beroende av enskilda medarbetare genom utbildning, dokumentation av bolagets processer, befattningsbeskrivningar och tydliga backup-planer.

Firefly har under året arbetat med att ytterligare förbättra sin rekryteringsprocess, alla chefer har vidareutvecklats inom bolagets rekryteringsprocess och bolagets onboarding-process har ytterligare vidareutvecklats.

## OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

### MARKNAD

Kundbeteenden och kundkrav kan ändras och med det finns risk att Firefly inte lyckas möta dessa förändringar. Firefly kan också riskera att satsa på fel marknader, marknadssegment eller att inte lyckas hantera konkurrensen. Fireflys geografiska spridning i kombination med kunder inom många olika industrisegment bidrar till att dämpa riskerna.

### KRIG, GEOPOLITISKA SPÄNNINGAR OCH HANDELSHINDER

Krig och geopolitiska spänningar har påverkan på Fireflys verksamhet. Även handelshinder såsom tullar och andra regleringar har påverkan på Fireflys verksamhet. Koncernens geografiska spridning i kombination med kunder inom många olika industrisegment bidrar till att dämpa riskerna.

## FINANSIELLA RISKER

### VALUTARISKER

En stor del av koncernens omsättning kommer från andra valutor än SEK. Risken för valutakursförluster uppstår genom kursförändring från faktureringsstillfället till slutbetalning sker. En stor del av koncernens kostnader är i SEK och då en stor del av koncernens fakturering sker i andra valutor uppstår en valutaexponering. Valutarisken hanteras genom terminssäkring vid större affärer samt möjlighet till prisjusteringar i kundavtal vid större valutafluktuationer.

FAKTURERING I OLIKA VALUTOR	2025	2024
EUR	49%	48%
SEK	37%	37%
USD	11%	11%
GBP	2%	2%
PLN	1%	1%
Övriga	0%	1%
	100%	100%

NETTOEXPONERING PER VALUTA, INTÄKTER MINUS KOSTNADER	2025	2024
MEUR	15,3	13,2
MUSD	1,9	1,8
MGBP	0,2	0,4
MCNY	-0,4	-1,1
MDDK	-5,4	-6,2
MPLN	-6,1	-6,4

### KREDITRISKER

Kreditrisken utgörs av den kredit som ges till kunder. Alla kunder genomgår sedvanlig kreditbedömning och betalningsvillkoren, såsom förskottsbetalning, Letter of Credit etc., anpassas efter denna bedömning. Firefly har under året fakturerat till cirka 1 200 kunder fördelat över hela världen, vilket gör den enskilda kreditrisken begränsad. Fireflys största enskilda slutkund under 2025 stod för 2% (1%) av koncernens omsättning. De tio största kunderna, slutkunderna och distributörerna, stod tillsammans för 29% (30%) av omsättningen.

# FIREFLYAKTIEN

## FIREFLYS AKTIE ÄR NOTERAD PÅ NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET INOM SEKTORN INDUSTRIALS OCH HANDLAS UNDER KORTNAMNET FIRE.

Fireflys aktiekurs steg med 4% under året och stängningskursen för året vad 200 kr (192 kr) per den 30 december, vilket innebär ett bolagets börsvärde vid årets slut uppgick till 1 200 mkr (1 152 mkr). NASDAQ OMX Small Cap Sweden PI-index minskade under året med 2%.

Under 2025 omsattes Firefly-aktier till ett värde av 85 mkr (199 mkr), vilket motsvarar en genomsnittlig daglig omsättning på 0,3 mkr (0,8 mkr).

## AKTIEKAPITAL

Vid utgången av 2025 uppgick aktiekapitalet i Firefly AB till 3 000 700 kr fördelat på 6 001 400 aktier.

Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Varje aktie har en röst.

## AKTIEÄGARE

Erik Mitteregger är bolagets största ägare, 38%, och bolagets styrelseordförande. Totalt antal aktieägare vid årets slut 2025 uppgick till 2 888 (3 161).

## KAPITALSTRUKTUR

Firefly ska sträva efter att ha en stark balansräkning i syfte att kunna bära den risk som stundtals är förknippad med snabb organisk expansion, för att ha en beredskap att göra förvärv av företag eller teknologier och för att säkerställa kontinuerlig drift av verksamheten även i tider av lågkonjunktur.

Styrelsens målsättning är därför att bolagets nettokassa (likvida medel med avdrag för skulder till kreditinstitut och liknande) i normalfallet skall uppgå till ett belopp som minst är lika med 5% av omsättningen.

## DE TIO STÖRSTA ÄGARNA - 2025-12-31

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Erik Mitteregger förvaltnings AB	2 300 000	38,3%
Magnus Vahlquist	450 000	7,5%
Birgitta Svensson	330 000	5,5%
Keramag Holding N.V.	291 311	4,9%
Avanza Pension	255 927	4,3%
Arding Language Services AB	129 000	2,1%
Nordnet	106 997	1,8%
Odin Fonder	105 000	1,7%
Christina Vahlquist	100 000	1,7%
Lennart Jansson	79 250	1,3%
Summa 10 största ägarna	4 147 505	69,2%
Övriga ägare, 2 878 st	1 853 895	30,8%
<b>Summa</b>	<b>6 001 400</b>	<b>100,0%</b>

## UTDELNINGSPOLICY

Firefly ska sträva efter att till aktieägarna årligen utdela ett belopp som uppgår till 2/3 av resultatet efter skatt. Utdelningen kan komma att avvika från denna norm i det fall målsättningen för bolagets kapitalstruktur inte är uppfylld eller styrelsen gör bedömningen att bolaget, med hänsyn tagen till tillväxt- och förvärvsmöjligheter samt konjunkturläget, är överkapitaliserat.

Mot bakgrund av bolagets utdelningspolicy och med beaktande av målsättningen gällande bolagets kapitalstruktur föreslår styrelsen en utdelning på 6,00 kr (5,50 kr) per aktie för verksamhetsåret 2025 samt en extrautdelning på 4,00 kr, totalt 10,00 kr per aktie.

## UTDELNING

För räkenskapsåret	2025	2024	2023	2022	2021
Utdelning per aktie, kr	10,00*	5,50	4,75	3,00	2,50
Total utdelning, mkr	60,0*	33,0	28,5	18,0	15,0

\* Föreslagen utdelning

## AKTIEKURSENS UTVECKLING UNDER 2025



## KURSENTVECKLING OCH OMSÄTTNING

	2025	2024	2023	2022	2021
Marknadsvärde 31 december, mkr	1 200	1 152	1 044	528	510
Stängningskurs 31 december, kr	200	192	174	88	85
Utveckling under året	4%	10%	98%	4%	45%
Omsättning Firefly-aktier under året, mkr	85	199	129	50	93

# ÅRSREDOVISNING 2025

---

36	Förvaltningsberättelse
38	Koncernens resultaträkning
39	Koncernens balansräkning
41	Rapport över förändringar i koncernens egna kapital
42	Koncernens kassaflödesanalys
43	Moderbolagets resultaträkning
44	Moderbolagets balansräkning
46	Rapport över förändringar i moderbolagets egna kapital
47	Moderbolagets kassaflödesanalys
59	Femårsöversikt
61	Styrelsens försäkran
62	Revisionsberättelse

3

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Firefly AB (publ), 556108-6892, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2025. Bolagets redovisningsvaluta är SEK och om inget annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Firefly är en global aktör som erbjuder innovativa brandskyddslösningar baserade på högkvalitativa egenutvecklade produkter och tjänster till kunder inom industri och infrasytem. Bolaget har sedan 1973 gedigen erfarenhet av att leverera system till ledande processindustrier runt om i världen. Firefly levererar kundanpassade system och komponenter, som övervakar industriella tillverkningsprocesser inom bland annat träbearbetning, mjukpapper, livsmedel, biobränsle samt processer i värmekraftverk och återvinningsindustrin. Firefly har även system för övervakning av infrastruktur, såsom tunnelbanor, tåg-, väg- och kabeltunnlar. Firefly har helägda dotterbolag i Polen, Firefly Poland Sp. z o.o., i Italien, Firefly Italy S.l.r samt i USA, Firefly US LLC. Fireflys aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet FIRE och bolagets Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB.

Firefly är en koncern i stark tillväxt och har årligen i genomsnitt ökat sin omsättning under de senaste fem åren med 14%. Antalet anställda har under samma period växt från 89 anställda till 164 anställda vid årets slut. Bolagets börsvärde har under de senaste fem åren ökat från 353 mkr till 1 200 mkr.

## DOTTERBOLAG

Bolaget har under 2025 fortsatt att utveckla verksamheten i de helägda dotterbolagen i Polen och Italien som startades under 2021 och verksamheten i dotterbolaget i North Carolina i USA som startades under 2025.

Firefly Poland Sp. z o.o. har sin verksamhet i Wrocław i Polen, och hade vid bokslutsdagen 20 (22) anställda. Bolaget arbetar med nyförsäljning och eftermarknadsförsäljning av Firefly-system till kunder i Polen, Tjeckien, Rumänien, Slovakien, Ungern och Kroatien. Bolaget har förstärkt sin organisation inom försäljning och eftermarknad under året och rekrytering av fler medarbetare kommer fortsätta under 2026. Bolagets direktförsäljning av eftermarknadstjänster, extern nettoomsättning exklusive koncernomsättning, uppgick till 17,6 mkr (15,4 mkr). Bolagets rörelseresultat uppgick till 4,3 mkr (3,5 mkr).

Firefly Italy S.l.r har sin verksamhet i Savignano i Italien, och hade vid bokslutsdagen 6 (11) anställda. Bolaget avyttrade sin verksamhet inom explosionsskydd till Atex Explosionsschutz GmbH per 1 januari

2025 och 5 medarbetare övergick till Atex. Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 23,8 mkr (20,5 mkr) och rörelseresultat uppgick till 0,5 mkr (-10,7 mkr).

Firefly US LLC har sin verksamhet i Charlotte i North Carolina, USA. Under 2025 har bolaget startat upp verksamheten och hade vid bokslutsdagen en anställd. Bolaget erbjuder eftermarknadstjänster så som service, teknisk support och idrifttagningar för den nordamerikanska marknaden. Bolaget kommer under de kommande åren förstärka organisationen och rekrytering av fler medarbetare har påbörjats under 2025. Bolagets nettoomsättning uppgick under året till 1,0 mkr och rörelseresultat uppgick till -1,5 mkr.

## HÅLLBARHETSREDOVISNING

En separat Hållbarhetsredovisning för 2025 har upprättats och finns publicerad på bolagets hemsida, [www.firefly.se/sustainability](http://www.firefly.se/sustainability).

## ORDERINGÅNG OCH INTÄKTER KONCERN

Orderingången uppgick till 508,8 mkr (482,4 mkr), en ökning med 5%. För jämförbara enheter, exklusive explosionsskyddsverksamheten som avyttrades från 1 januari 2025, uppgick orderingången till 508,8 mkr (467,2 mkr), en ökning med 9%.

Flera av Fireflys olika marknader har utvecklats bra under året, den största ökningen har skett i Europa, framförallt i Polen med omkringliggande länder, Österrike och Tyskland samt i centrala Europa.

Omsättningen ökade med 1% till 503,2 mkr (497,1 mkr). För jämförbara enheter uppgick omsättningen till 503,2 mkr (483,8 mkr), en ökning med 4%. Intäktsökningen är fördelad på bolagets olika marknader där merparten har ökat jämfört med föregående år.

## MODERBOLAG

Orderingången i moderbolaget uppgick till 485,2 mkr jämfört med 437,4 mkr föregående år. Omsättningen uppgick till 479,8 mkr jämfört med 471,8 mkr, en ökning med 2%.

## VERKSAMHETENS RESULTAT KONCERN

Koncernens rörelseresultat uppgick till 63,4 mkr (70,0 mkr), vilket är en minskning med 9%. Rörelsemarginalen minskade till 12,6% jämfört med 14,1% för föregående år. Justerat för valutaeffekter kopplade till rörelsefordringar och rörelseskulder

var rörelseresultatet 70,0 mkr (67,2 mkr), en ökning med 4% och motsvarande en marginal om 13,9% (13,5%).

## MODERBOLAG

Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 61,4 mkr jämfört med 76,6 mkr för föregående år.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Under perioden januari – december var koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten 50,4 mkr (42,5 mkr). Vid utgången av perioden uppgick likvida medel i koncernen till 80,1 mkr (67,9 mkr). Koncernens tillgängliga kreditfacilitet uppgick till 20,0 mkr (20,0 mkr) vilken var utnyttjad med 0 mkr (0 mkr). Soliditeten för koncernen uppgick till 61% (58%).

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 4,6 mkr (3,8 mkr).

Moderbolaget har under året gett ett villkorat aktieägartillskott på 2,2 mkr till dotterbolaget Firefly Italy S.l.r. Tillskottet har skett genom nedskrivningar av moderbolagets fordringar mot dotterbolaget och tillskottet är nedskrivit i moderbolaget.

Moderbolaget har under året erhållit återbetalning för villkorat aktieägartillskott på 2,3 mkr från Firefly Poland Sp. z o.o., ett aktieägartillskott från 2022 som gavs i samband med uppstarten av bolaget.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET FORTSATT GOD OFFERTVOLYM OCH ÖKNING AV ANTAL FÖRFRÅGNINGAR

Fireflys orderingång ökade med 5% jämfört med föregående år. Offertvolymerna ligger på mycket bra nivåer och ökade jämfört med föregående år. Bolaget har upplevt utmaningar relaterade till investeringsviljan hos många av våra kunder. Osäkerheten relaterat till tullar och det geopolitiska läget har påverkat våra kunder och investeringsbeslut skjuts upp och leveranser senareläggs. Antalet offerter är dock fortsatt högt och Firefly arbetar aktivt med att omvandla offerter till order och vi konstaterar att det är få order som förloras till konkurrenter.

## NY ORGANISATION

Under året har en organisationsförändring skett genom att flera avdelningar samlas under ett gemensamt ledarskap där dessa har representation i ledningsgruppen. Våra enheter för sälj, teknisk projektledning och eftermarknad har delats upp i tre olika regioner.

Ledningsgruppen är oförändrad och består av bolagets VD samt CFO, Director of Technical Solutions and Commercial Support, Commercial Operations Director och Supply Chain Director.

## UPPSTART AV VERKSAMHETEN I USA

Under hösten har bolaget arbetat med att etablera ett dotterbolag i USA, Firefly US LLC. Bolaget startades under andra kvartalet 2025 och har sin verksamhet i Charlotte i North Carolina.

## FÖRÄNDRINGAR AV VALUTAKURSER

Under 2025 har det skett stora förändringar i valutakurser vilket har påverkat bolaget. Värdet i kronor av de produkter vi säljer förändras mellan tidpunkten för fakturering och tidpunkten för betalning av fakturan. Samma sak gäller för bolagets egna inköp men här är beloppen och därför valutapåverkan betydligt mindre.

Rörelseresultatet uppgick till 63,4 mkr (70,0 mkr), vilket är en minskning med 9%. Justerat för valutaeffekter kopplade till rörelsefordringar och

rörelseskulder var rörelseresultatet 70,0 mkr (67,2 mkr), en ökning med 4% och motsvarande en marginal om 13,9% (13,5%).

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Firefly fortsätter att satsa på marknadsföring, försäljning och produktutveckling under de kommande åren, för att långsiktigt stärka och säkerställa positionen som marknadsledande leverantör för preventiva brandskyddssystem.

Firefly fortsätter att vidareutveckla verksamheten i dotterbolagen i Polen, Italien och USA. Bolaget arbetar mot de uppsatta finansiella målen fram till år 2030, se sid 17.

Firefly är med sin internationella verksamhet exponerat för olika typer av risker i sin verksamhet, både operativa, omvärlds- och marknadsrisker och finansiella risker. De finansiella riskerna är främst valutarisker och kreditrisker. Valutarisken hanteras genom terminssäkring vid större affärer samt möjlighet till prisjusteringar i kundavtal vid större valutafluktuationer.

Kreditrisken hanteras dels genom riskspridning genom att bolaget strävar efter en stor geografisk spridning av kunderna i kombination med kunder inom många olika industrisegment och dels genom sedvanlig kreditprövning och en anpassning av kreditvillkoren för olika kunder och marknader.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr):

Balanserad vinst	73 846 597
Årets resultat	35 694 256
	<b>109 540 853</b>

disponeras så att:

till aktieägare utdelas 10,00 kr/aktie (5,50 kr/aktie)	60 014 000
i ny räkning överföres	49 526 853
	<b>109 540 853</b>

Styrelsen föreslår vidare att avstämningsdag för utdelning ska vara den 11 maj och att utdelningen, om så beslutas, beräknas utsändas till aktieägarna den 15 maj.

## STYRELSENS YTTRANDE ENLIGT 18 KAP § 4 AKTIEBOLAGSLAGEN

Styrelsen har beslutat att föreslå aktieägarna att på bolagsstämman den 7 maj 2026 besluta om vinstutdelning till ett sammanlagt belopp om 60 014 000 kronor. Detta yttrande är framtaget i enlighet med bestämmelsen i 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning av om den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Mot bakgrund av bolagets utdelningspolicy och med beaktande av målsättningen gällande bolagets kapitalstruktur föreslår styrelsen en utdelning på 10,00 kr (5,50 kr) per aktie.

Efter föreslagen utdelning är företagens soliditet och likviditet fortsatt god, vilket innebär att bolaget på såväl kort som lång sikt kan fortsätta att fullgöra sina åtaganden. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som uppställs i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	503 249	497 060
Kostnad för sålda varor		-298 276	-292 311
<b>Bruttoresultat</b>		<b>204 973</b>	<b>204 749</b>
Försäljningskostnader		-103 662	-100 737
Administrationskostnader	3	-31 317	-36 801
Övriga rörelseintäkter		15 377	15 401
Övriga rörelsekostnader		-21 966	-12 629
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6	<b>63 405</b>	<b>69 983</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-	1 727
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 062	1 899
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 629	-286
		<b>-1 567</b>	<b>3 340</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>61 838</b>	<b>73 323</b>
Skatt på årets resultat	10	-14 278	-18 489
<b>Årets resultat</b>		<b>47 560</b>	<b>54 834</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

<b>TILLGÅNGAR, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	11	-	-
Licenser	12	224	363
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>224</b>	<b>363</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	1 351	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	3 631	3 568
Inventarier, verktyg och installationer	15	3 486	4 221
Nyttjanderättstillgångar	16	953	1 202
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 421</b>	<b>8 991</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	17	764	1 293
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>764</b>	<b>1 293</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 409</b>	<b>10 647</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		97 544	101 339
		<b>97 544</b>	<b>101 339</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		92 120	97 031
Övriga fordringar		8 955	3 279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	18 642	22 833
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>119 717</b>	<b>123 143</b>
Kassa och bank	22	80 082	67 869
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>297 343</b>	<b>292 351</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>307 752</b>	<b>302 998</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		3 001	3 001
Annat eget kapital inklusive årets resultat		185 970	172 325
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>188 971</b>	<b>175 326</b>
<b>Avsättningar</b>	19		
Uppskjuten skatteskuld	17	17 464	15 282
Övriga avsättningar		9 141	8 614
<b>Summa avsättningar</b>		<b>26 605</b>	<b>23 896</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder avseende finansiella leasingavtal		763	938
<b>Summa avsättningar</b>		<b>763</b>	<b>938</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		22 173	29 560
Leverantörsskulder		18 501	18 460
Aktuella skatteskulder		4 511	3 409
Skulder avseende finansiella leasingavtal		345	1 127
Övriga skulder		2 695	2 644
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	43 188	47 638
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>91 413</b>	<b>102 838</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>307 752</b>	<b>302 998</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGNA KAPITAL

Tkr	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>3 001</b>	<b>144 766</b>	<b>147 767</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>			
Lämnad utdelning		-28 507	-28 507
Omräkningsdifferenser		1 232	1 232
Årets resultat		54 834	54 834
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>3 001</b>	<b>172 325</b>	<b>175 326</b>
<i>Transaktioner med ägare:</i>			
Lämnad utdelning		-33 008	-33 008
Omräkningsdifferenser		-907	-907
Årets resultat		47 560	47 560
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>3 001</b>	<b>185 970</b>	<b>188 971</b>

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		63 405	69 983
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivning och nedskrivningar		4 299	4 432
Förändringar i avsättningar		527	-2 174
		<b>68 231</b>	<b>72 241</b>
Erhållen ränta		1 063	1 470
Erlagd ränta		-159	-286
Betald inkomstskatt		-10 465	-13 301
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>58 670</b>	<b>60 124</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		3 796	-7 496
Förändring av rörelsefordringar		3 425	3 001
Förändring av rörelseskulder		-15 451	-13 220
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>50 440</b>	<b>42 409</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-231
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 600	-3 539
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	5 305
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 600</b>	<b>1 535</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån från finansiell leasing		704	130
Amortering av skuld från finansiell leasing		-879	-763
Utbetald utdelning		-33 008	-28 507
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33 183</b>	<b>-29 140</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>12 657</b>	<b>14 804</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>67 869</b>	<b>52 960</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-444</b>	<b>105</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>80 082</b>	<b>67 869</b>

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	479 774	471 830
Kostnad för sålda varor		-282 671	-271 542
<b>Bruttoresultat</b>		<b>197 103</b>	<b>200 288</b>
Försäljningskostnader		-100 693	-95 453
Administrationskostnader	3	-28 058	-31 116
Övriga rörelseintäkter		14 618	15 275
Övriga rörelsekostnader		-21 606	-12 398
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5, 6	<b>61 364</b>	<b>76 596</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	24	-2 164	-
Resultat från nedskrivningar av koncernfordringar	24	-	-2 897
Resultat från avyttringar av finansiell anläggningstillgång		-	1 727
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 148	2 016
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 550	-179
		<b>-3 566</b>	<b>667</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>57 798</b>	<b>77 263</b>
Bokslutsdispositioner	25	-10 831	-14 610
<b>Resultat före skatt</b>		<b>46 967</b>	<b>62 653</b>
Skatt på årets resultat	10	-11 272	-13 883
<b>Årets resultat</b>		<b>35 695</b>	<b>48 770</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

<b>TILLGÅNGAR, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser	12	49	81
		<b>49</b>	<b>81</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	1 351	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	3 631	3 568
Inventarier, verktyg och installationer	15	2 562	2 694
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 544</b>	<b>6 262</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	26	3 091	5 388
Uppskjuten skattefordran	17	-	640
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 091</b>	<b>6 028</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 684</b>	<b>12 371</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		96 355	99 298
		<b>96 355</b>	<b>99 298</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		81 827	87 563
Fordringar hos koncernbolag		6 770	4 120
Övriga fordringar		8 849	3 142
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	18 115	22 108
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>115 561</b>	<b>116 933</b>
Kassa och bank	22	70 222	59 438
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>282 138</b>	<b>275 669</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>292 822</b>	<b>288 040</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER, Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>	28		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		3 001	3 001
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>3 001</b>	<b>3 001</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		73 845	58 083
Årets resultat		35 695	48 770
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>109 540</b>	<b>106 853</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>112 541</b>	<b>109 854</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	29	<b>84 538</b>	<b>73 707</b>
<b>Avsättningar</b>	19		
Avsättningar framtida garantikostnader		9 141	8 614
<b>Summa avsättningar</b>		<b>9 141</b>	<b>8 614</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		21 739	28 166
Leverantörsskulder		17 196	16 089
Skulder till koncernbolag		1 113	2 362
Aktuella skatteskulder		3 944	3 409
Övriga skulder		2 108	2 012
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	40 502	43 827
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>86 602</b>	<b>95 865</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>292 822</b>	<b>288 040</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGNA KAPITAL

Tkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Årets resultat
	Aktiekapital	Balanserat resultat	
<b>Ingående balans 2024-01-01</b>	<b>3 001</b>	<b>54 782</b>	<b>31 808</b>
Omföring resultat föregående år		31 808	-31 808
Transaktioner med ägare:			
Lämnad utdelning		-28 507	
Årets resultat			48 770
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>3 001</b>	<b>58 083</b>	<b>48 770</b>
Omföring resultat föregående år		48 770	-48 770
Transaktioner med ägare:			
Lämnad utdelning		-33 008	
Årets resultat			35 695
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>3 001</b>	<b>73 845</b>	<b>35 695</b>

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		61 364	76 596
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		3 019	2 330
Vinst vid försäljning av inventarier		-30	-10
Förändring i avsättningar		527	-3 480
		<b>64 880</b>	<b>75 436</b>
Valutakursdifferenser		-2 468	-
Erhållen ränta		1 148	1 469
Erlagd ränta		-82	-179
Betald inkomstskatt		-10 097	-11 922
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>53 381</b>	<b>64 804</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		2 943	-7 432
Förändring av rörelsefordringar		1 576	-1 859
Förändring av rörelseskulder		-12 106	-17 303
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>45 794</b>	<b>38 210</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterbolag		-11	-
Återbetalning tidigare lämnat aktieägartillskott		2 308	-
Nedskrivningar av koncernfordringar		-	-2 897
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 555	-3 274
Förvärv finansiella anläggningstillgångar		-	5 305
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		256	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 002	<b>-866</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Utbetald utdelning		-33 008	-28 507
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-33 008</b>	<b>-28 507</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>10 784</b>	<b>8 837</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>59 438</b>	<b>50 601</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>70 222</b>	<b>59 438</b>

# NOTER | KOMMENTARER

Belopp i tkr om inget annat anges.

## NOT I REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor. Alla siffror presenteras i tusen kronor (tkr) om inget annat anges.

### KONCERNREDOVISNING

Omräkningen av utländska bolag sker enligt dagskursmetoden (se även Värdering i utländsk valuta).

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt dess dotterbolag. Med dotterbolag avses de företag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderbolaget innehar mer än 50% av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterbolagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterbolagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

### RÖRELSEFÖRVÄRV

Moderbolaget upprättar förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera koncernens anskaffningsvärde dels för andelarna, dels för dotterbolagets tillgångar, skulder och avsättningar. Rörelseförvärv redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

I koncernredovisningen faller koncernbolagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernbolagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Bolaget tillämpar funktionsindeldad resultaträkning där kostnaderna klassificeras utifrån funktion. Till kostnad sålda varor hänförs kostnader för varubeställning, varumottagning, lagerhållning och varuvård samt kostnader för avdelningarna produktion, utveckling, teknisk projektledning och eftermarknad. Till försäljningskostnader hänförs kostnader för försäljning- och marknadsavdelningen. Till administrationskostnader hänförs kostnader för avdelningarna administration, IT och kvalitet.

### INTÄKTSREDOVISNING

#### Försäljning av varor och tjänster

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten är utförd till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten Upplupna intäkter.

### LEASINGAVTAL

#### Koncernen som leasetaagare

#### Finansiell leasing

Tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal redovisas som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileaseavgifterna används avtalets implicita ränta.

#### Operationell leasing

Koncernen är leasetaagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliknelsen.

### OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNSKVALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Utländska verksamheters finansiella rapporter har i koncernen omräknats till svenska kronor. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder har omräknats till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital. En valutakursdifferens avseende en monetär post som utgör

en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad till anskaffningsvärdet redovisas i juridisk person i resultaträkningen i det företag där differensen uppstår. I koncernen redovisas sådan valutakursdifferens som en komponent direkt i eget kapital.

## SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsatts. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Bolaget tillämpar den s.k. "kostnadsföringsmodellen" avseende internt utarbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga interna utgifter för framtagande av en immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisnings-tillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Licenser	5 år
----------	------

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorutrustning	3 år

## NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Finns det sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som redovisas som kostnad i resultaträkningen.

## FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bolaget redovisar och värderar Finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

## VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Hantering av varor på väg vid bokslutstillfället bedöms individuellt beroende på dess leveransvillkor.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av: kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga värdepappersinnehav, kassa och bank, leverantörsskulder, leasingkulder samt övriga skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen enligt instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

## UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE OCH EFFEKTIVRÄNTA

Upplupet anskaffningsvärde utgörs av det finansiella instrumentets förväntade kassaflöden diskonterade med den effektivränta som beräknas vid anskaffningstillfället. Effektivränta är den räntesats som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under instrumentets förväntade löptid till dess redovisade värde enligt effektivräntemetoden.

## NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för finansiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns indikation på att dessa tillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller om det är sannolikt att låntagaren kommer att försättas i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena som tillgången förväntas generera.

## FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas som en kostnad när de uppstår.

## AVSÄTTNINGAR FRAMTIDA GARANTIKOSTNADER

Koncernen lämnar 24 månaders produktgaranti. Avsättning görs baserat på historisk information om uppkomna kostnader för att reglera krav enligt garantivillkoren.

## KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in och utbetalningar.

## UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedan redogörs för de viktiga antaganden om framtiden, och andra källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

#### Reservering för kundförluster

Reservering för kundförluster sker utifrån en schablon som baserar sig på historiska förlustnivåer. Modellen utgörs av en reserveringsmatris där kundförluster beräknas i relation till antal dagar som kundfordringarna varit förfallna. Bedömningar görs löpande av om dessa förlustnivåer ändras, eller om andra förändringar sker i sammansättningen. När betalning erhålles återförs reserveringen.

#### Värdering av varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde görs uppskattningar av försäljningspris och försäljningskostnader. I bokslutet görs nedskrivning för inkurans med hjälp av en schablonmetod där en inkuranstrappa används som baseras på historiska utfall det senaste tre åren indelat per produktgrupp. Årets resultat har belastats med 779 tkr (767 tkr) för nedskrivning av lager.

#### Avsättning för garantier

Koncernen lämnar i normalfallet 24 månaders garanti för sålda produkter. Vid varje periodbokslut bedöms reservens storlek baserat på historiska utfall, de senaste tre åren, samt med beaktande av framtida prognoser eller händelser som skulle leda till att garantikostnaderna förväntas bli högre eller lägre än tidigare perioders utfall. Per 31 december uppgick garantireserven till 9 141 tkr (8 614 tkr). De faktiska garantikostnaderna uppgick till 2 813 tkr (1 417 tkr) vilket motsvarar 0,6% av omsättningen.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Varor	421 600	433 544	414 180	417 899
Tjänster	81 649	63 516	65 594	53 931
<b>Summa</b>	<b>503 249</b>	<b>497 060</b>	<b>479 774</b>	<b>471 830</b>

## NOT 3 ARVODE TILL REVISORER

#### BDO Mälardalen AB

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	737	460	737	460
Annan revisionsverksamhet	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	102	310	102	310
	<b>839</b>	<b>770</b>	<b>839</b>	<b>770</b>

## NOT 4 LEASINGAVTAL - LEASETAGARE

#### Operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	14 517	10 213	12 309	9 616

#### Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	13 319	13 176	11 396	11 750
Ska betalas inom 1-5 år	12 009	34 665	11 242	33 848
Ska betalas senare än 5 år	-	-	-	-
	<b>25 328</b>	<b>47 841</b>	<b>22 638</b>	<b>45 598</b>

## REDOVISNINGSPRINCIPER - MODERBOLAGET

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen.

## LEASINGAVTAL

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal och dessa redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## ANDELAR I KONCERNBOLAG

Andelar i koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet i dotterbolaget när det lämnas med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

## FORDRINGAR I KONCERNBOLAG

Bolaget redovisar och värderar fordringar i koncernbolag till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal: Avtalen avser huvudsakligen hyra av kontorslokaler. Avtalen för kontorslokaler innehåller indexklausuler om årlig uppräkning av hyreskostnaden. Hyresavtalet i moderbolaget för kontorslokalen i Hammarby Sjöstad löper till och med december 2028.

#### Finansiella leasingavtal

Tillgångar från finansiella leasingavtal ingår i balansräkningen enligt nedan:

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Inventarier, verktyg och installationer	953	1 202

Koncernen och moderbolaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som finansiella leasingavtal: Avtalen avser huvudsakligen leasing av bilar som används i verksamheten.

## NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

### Medelantalet anställda

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	137	74%	124	75%
<i>Dotterbolagen</i>				
Polen	21	73%	20	78%
Italien	6	67%	11	85%
USA	0,4	100%	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>164</b>	<b>74%</b>	<b>154</b>	<b>76%</b>

### Löner och andra ersättningar

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
<i>Moderbolaget</i>	98 026	45 060 (12 091)	91 080	42 918 (11 877)
<i>Dotterbolagen</i>	15 081	3 275 (27)	17 714	4 634 (61)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>113 107</b>	<b>48 335</b> <b>(12 119)</b>	<b>108 794</b>	<b>47 552</b> <b>(11 938)</b>

Av Moderbolagets pensionskostnader avser 865 tkr (f.å. 6 042 tkr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0). Av Koncernens pensionskostnader avser 865 tkr (f.å. 6 042 tkr) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Löner och andra ersättningar fördelat mellan styrelseledamöter och VD resp. övriga anställda.

	2025		2024	
	Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
<i>Moderbolaget</i>	2 700 (518)	95 327	2 902 (674)	88 179
<i>Dotterbolagen</i>	363 -	14 718	399 -	17 315
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 063</b>	<b>110 045</b>	<b>3 301</b>	<b>105 494</b>

Löner och andra ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelse och VD	3 062	3 301	2 700	2 902
Varav tantiem	(518)	(673)	(518)	(673)
Övriga anställda	110 045	105 494	95 327	88 179
	<b>113 107</b>	<b>108 795</b>	<b>98 027</b>	<b>91 081</b>
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	865	6 042	865	6 042
Pensionskostnader övriga anställda	11 254	5 896	11 226	5 835
Övriga sociala kostnader	36 216	35 614	32 969	31 041
	<b>48 335</b>	<b>47 552</b>	<b>45 060</b>	<b>42 918</b>
<i>Pensionsförpliktelser</i>				
Styrelse och VD	-	-	-	-

2025	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Erik Mitteregger*	-				-
Styrelseledamot Anders Lindberg	135				135
Styrelseledamot Elisabet Salander Björklund	135				135
Styrelseledamot Jan Berntsson	135				135
Styrelseledamot Lennart Jansson	135				135
VD Anders Bergström	1 631	518	865	10	3 024
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	4 934	256	1 111	60	6 361
<b>Summa</b>	<b>7 105</b>	<b>774</b>	<b>1 976</b>	<b>70</b>	<b>9 925</b>

2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Erik Mitteregger*	-				-
Styrelseledamot Anders Lindberg	125				125
Styrelseledamot Elisabet Salander Björklund	125				125
Styrelseledamot Jan Berntsson	125				125
VD (1 januari - 7 maj 2024) och styrelseledamot Lennart Jansson	706		5 498	5	6 209
VD (7 maj - 31 december 2024) Anders Bergström	1 132	673	544	10	2 359
Övriga ledande befattningshavare (4 st)	4 160	448	1 207	46	5 861
<b>Summa</b>	<b>6 373</b>	<b>1 121</b>	<b>7 249</b>	<b>61</b>	<b>14 804</b>

\*Styrelsens ordförande, Erik Mitteregger, avsade sig sitt arvode år 2025, liksom föregående år.

Rörlig ersättning till verkställande direktören i form av tantiem kan uppgå till högst en årslön. Tantiem motsvarar 1% inklusive arbetsgivaravgift av bolagets rörelseresultat efter avskrivningar men före extraordinära poster, rörlig lön, vinstdelingsprogram, finansiella nettoposter, bokslutsdispositioner och skatt. Sker uppsägning från arbetsgivarens sida utgår inget avgångsvederlag utöver uppsägningslön.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	29%	27%	20%	20%
Andel män i styrelsen	71%	73%	80%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40%	44%	40%	40%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60%	56%	60%	60%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

## NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGARNAS FÖRDELNING PER FUNKTION

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad sålda varor	-2 821	-2 842	-2 326	-1 652
Försäljningskostnader	-882	-1 310	-407	-375
Administrationskostnader	-595	-917	-286	-302
	<b>-4 298</b>	<b>-5 069</b>	<b>-3 019</b>	<b>-2 329</b>

**NOT 7  
RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR  
SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat avyttring kapitalförsäkring	-	1 727	-	1 727
	<b>-</b>	<b>1 727</b>	<b>-</b>	<b>1 727</b>

**NOT 8  
ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernbolag	-	-	210	-
Övriga ränteintäkter	1 062	1 470	938	1 469
Kursdifferenser	-	428	-	547
	<b>1 062</b>	<b>1 898</b>	<b>1 148</b>	<b>2 016</b>

**NOT 9  
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga räntekostnader	-158	-286	-82	-179
Kursdifferenser	-2 471	-	-2 468	-
	<b>-2 629</b>	<b>-286</b>	<b>-2 550</b>	<b>-179</b>

**NOT 10  
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-11 749	-14 305	-10 632	-13 517
Justering avseende tidigare år	33	-631	-	-
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 562	-3 553	-640	-366
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-14 278</b>	<b>-18 489</b>	<b>-11 272</b>	<b>-13 883</b>
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>				
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>61 838</b>	<b>73 323</b>	<b>46 967</b>	<b>62 653</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%):	-12 739	-15 105	-9 675	-12 906
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Ej avdragsgill nedskrivning koncernfordringar	-	-	-	-597
Annan skattesats dotterbolag	45	-119	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-1 351	-6 244	-1 497	-1 358
Ej skattepliktiga intäkter	915	1 385	914	1 386
Periodiseringsfond	-324	-	-374	-408
Garantiavsättning	-640	-	-640	-
Justering avseende tidigare år	33	-631	-	-
Uppkomna underskottsavdrag som ej redovisas som en tillgång	106	2 224	-	-
Nyttjande underskottsavdrag	-323	-	-	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-14 278</b>	<b>-18 489</b>	<b>-11 272</b>	<b>-13 883</b>
Effektiv skattesats	23,1%	25,2%	24,0%	22,2%

*Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld*

Vad avser förändringen av uppskjuten skatteskuld, se not 16 Uppskjuten skattefordran.

Koncernens svenska ackumulerade skattemässiga underskott uppgår till 3 372 tkr (3 266 tkr). Det skattemässiga värdet av underskottsavdragen med gällande skattesats om 20,6% (20,6%) uppgår till 695 tkr (673 tkr).

NOT 11 GOODWILL	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 297	2 219	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2 297	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	78	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>2 297</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-2 297	-1 109	-	-
Försäljningar/utrangeringar	2 297	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	29	-	-
Årets nedskrivningar	-	- 1217	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-2 297</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

NOT 12 LICENSER	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 526	3 334	3 107	3 107
Årets anskaffningar	-	231	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-855	-46	-855	-
Omräkningsdifferenser	-24	7	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 647</b>	<b>3 526</b>	<b>2 252</b>	<b>3 107</b>
Ingående avskrivningar	-3 163	-3 024	-3 026	-2 968
Försäljningar/utrangeringar	855	-	855	-
Omräkningsdifferenser	10	-3	-	-
Årets avskrivningar	-125	-136	-32	-58
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 423</b>	<b>-3 163</b>	<b>-2 203</b>	<b>-3 026</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>224</b>	<b>363</b>	<b>49</b>	<b>81</b>

NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Årets anskaffningar	1 731	-	1 731	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 731</b>	<b>-</b>	<b>1 731</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-380	-	-380	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-380</b>	<b>-</b>	<b>-380</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 351</b>	<b>-</b>	<b>1 351</b>	<b>-</b>

NOT 14 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 000	10 477	12 000	10 477
Årets anskaffningar	1 360	1 555	1 360	1 523
Försäljningar/utrangeringar	-572	-32	-572	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 788</b>	<b>12 000</b>	<b>12 788</b>	<b>12 000</b>
Ingående avskrivningar	-8 432	-7 399	-8 432	-7 399
Försäljningar/utrangeringar	572	32	572	-
Årets avskrivningar	-1 297	-1 065	-1 297	-1 033
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 157</b>	<b>-8 432</b>	<b>-9 157</b>	<b>-8 432</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 631</b>	<b>3 568</b>	<b>3 631</b>	<b>3 568</b>

**NOT 15****INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 940	10 954	9 936	8 316
Årets anskaffningar	1 731	1 984	1 463	1 719
Försäljningar/utrangeringar	-1 508	-99	-820	-99
Omräkningsdifferenser	-167	101	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 996</b>	<b>12 940</b>	<b>10 579</b>	<b>9 936</b>
Ingående avskrivningar	-8 719	-7 023	-7 242	-6 124
Försäljningar/utrangeringar	859	89	535	89
Omräkningsdifferenser	76	-45	-	-
Årets avskrivningar	-1 726	-1 740	-1 310	-1 207
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 510</b>	<b>-8 719</b>	<b>-8 017</b>	<b>-7 242</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 486</b>	<b>4 221</b>	<b>2 562</b>	<b>2 694</b>

**NOT 16****NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 430	3 753	-	-
Årets anskaffningar	704	543	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-1 387	-1 866	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 747</b>	<b>2 430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingående avskrivningar	-1 228	-2 156	-	-
Försäljningar/utrangeringar	1 204	1 839	-	-
Årets avskrivningar	-770	-911	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-794</b>	<b>-1 228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>953</b>	<b>1 202</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**NOT 17****UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	1 293	1 861	640	1 006
Tillkommande skattefordringar	268	715	-	640
Återförda skattefordringar	-797	-1 283	-640	-1 006
	<b>764</b>	<b>1 293</b>	<b>-</b>	<b>640</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Belopp vid årets ingång	15 282	13 598	-	-
Årets avsättningar	2 182	1 684	-	-
	<b>17 464</b>	<b>15 282</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Specifikation uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Uppskjutna skatt hänförlig till temporära skillnader	764	1 293	-	640
<b>Totalt uppskjutna skattefordringar</b>	<b>764</b>	<b>1 293</b>	<b>-</b>	<b>640</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Uppskjutna skatt hänförlig till temporära skillnader	-17 464	-15 282	-	-
<b>Totalt uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-17 464</b>	<b>-15 282</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Uppskjutna skattefordran resp. skuld /netto	-16 700	-13 989	-	640

Se även not 10 Skatt på årets resultat.

**NOT 18****FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetade intäkter	9 688	15 001	9 688	14 779
Förutbetalda hyreskostnader	3 026	2 823	2 938	2 822
Förutbetalda försäkringspremier	1 499	1 082	1 095	975
Förutbetalda kostnader för varuinköp	1 108	673	1 107	385
Förutbetalda kostnader för mässor	1 592	1 374	1 592	1 374
Övriga förutbetalda kostnader	1 729	1 880	1 695	1 773
	<b>18 642</b>	<b>22 833</b>	<b>18 115</b>	<b>22 108</b>

**NOT 19****AVSÄTTNINGAR**

Övriga avsättningar- avsättning för framtida garantikostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	8 614	7 210	8 614	7 210
Årets avsättningar	4 617	4 524	4 617	4 524
Under året återförda belopp	-4 090	-3 120	-4 090	-3 120
	<b>9 141</b>	<b>8 614</b>	<b>9 141</b>	<b>8 614</b>

**NOT 20****CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Beviljad kredit

Utnyttjad kredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	20 000	20 000	20 000	20 000
Utnyttjad kredit	-	-	-	-

**NOT 21****UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	6 401	10 479	5 124	9 089
Upplupna semesterlöner	20 006	18 128	19 320	17 084
Upplupna sociala avgifter	4 594	5 547	3 943	4 966
Upplupen löneskatt på pensionskostnader	2 840	3 726	2 840	3 726
Upplupna provisioner till agenter	6 605	6 862	6 605	6 862
Upplupna kostnader för erhållit varulager	219	851	219	829
Upplupna konsultarvode	1 145	871	1 145	871
Övriga upplupna kostnader	1 378	1 174	1 306	400
	<b>43 188</b>	<b>47 638</b>	<b>40 502</b>	<b>43 827</b>

**NOT 22****KASSA OCH BANK**

Disponibla tillgodohavanden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla tillgodohavanden	80 082	67 869	70 222	59 438
	<b>80 082</b>	<b>67 869</b>	<b>70 222</b>	<b>59 438</b>

**NOT 23****INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG**

Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen

Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen

**Moderbolaget**

**2025**

4%

2%

**2024**

5%

2%

**NOT 24****RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG OCH NEDSKRIVNINGAR I KUNDFORDRINGAR****Moderbolaget****RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG**

Nedskrivningar

**2025**

-2 164

-2 164

**2024**

-

-

**RESULTAT FRÅN NEDSKRIVNINGAR AV KONCERNFODRINGAR**

Nedskrivningar

**2025**

-

-

**2024**

-2 897

-2 897

**NOT 25****BOKSLUTSDISPOSITIONER**

Återföring från periodiseringsfond  
Avsättning till periodiseringsfond

**Moderbolaget**

2025	2024
6 169	7 190
-17 000	-21 800
<b>-10 831</b>	<b>-14 610</b>

**NOT 26****ANDELAR I KONCERNBOLAG**

Ingående anskaffningsvärden  
Årets anskaffningar  
Lämnade aktieägartillskott  
Återbetalning tidigare lämnat aktieägartillskott  
**Utgående ackumulerade anskaffningsvärden**

**Moderbolaget**

2025-12-31	2024-12-31
21 349	13 075
11	-
2 163	8 274
-2 308	-
<b>21 215</b>	<b>21 349</b>

Ingående nedskrivningar  
Årets nedskrivningar

**Utgående ackumulerade nedskrivningar****Utgående bokfört värde**

-15 961	-7 687
-2 163	-8 274
<b>-18 124</b>	<b>-15 961</b>
<b>3 091</b>	<b>5 388</b>

**NOT 27****SPECIFIKATION AV ANDELAR I KONCERNBOLAG**

NAMN	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde	Årets resultat	Eget kapital
Firefly Poland Sp. z o.o	100%	100%	100	27	3 217	11 343
Firefly Italy Srl	100%	100%	1	3 053	446	2 456
Firefly US LLC	100%	100%	1	11	-1 570	-1 462
				<b>3 091</b>	<b>2 093</b>	<b>12 337</b>

Firefly Poland Sp. z o.o  
Firefly Italy Srl  
Firefly Italy US LLC

**Org.nr.****Säte**

0000831072	Wroclaw, Polen
02621690060	Savigliano, Italien
12-3456789	Charlotte, North Carolina, USA

**NOT 28****ANTAL AKTIER**

Aktier

2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kvotvärde	Kvotvärde	Antal	Antal
0,5	0,5	6 001 400	6 001 400
		<b>6 001 400</b>	<b>6 001 400</b>

**NOT 29****OBESKATTADE RESERVER**

Periodiseringsfond avsatt 2019  
Periodiseringsfond avsatt 2020  
Periodiseringsfond avsatt 2021  
Periodiseringsfond avsatt 2022  
Periodiseringsfond avsatt 2023  
Periodiseringsfond avsatt 2024  
Periodiseringsfond avsatt 2025

**Moderbolaget**

2025-12-31	2024-12-31
-	6 169
6 148	6 148
10 000	10 000
12 590	12 590
17 000	17 000
21 800	21 800
17 000	-
<b>84 538</b>	<b>73 707</b>

**NOT 30****STÄLLDA SÄKERHETER****Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:**

Företagsinteckningar

**Summa ställda säkerheter****Koncernen****Moderbolaget**

2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
23 000	23 000	23 000	23 000
<b>23 000</b>	<b>23 000</b>	<b>23 000</b>	<b>23 000</b>

**NOT 31****EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Övriga eventualförpliktelser

Utställda entreprenadgarantier till kunder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Utställda entreprenadgarantier till kunder	8 270	3 236	8 270	3 236
	<b>8 270</b>	<b>3 236</b>	<b>8 270</b>	<b>3 236</b>

Beloppet 6 696 tkr i utställda entreprenadgarantier förfaller under 2026.

**NOT 32****VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGENS SLUT**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

**NOT 33****DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST****Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat

Årets resultat

	2025-12-31	2024-12-31
Balanserat resultat	73 845	58 083
Årets resultat	35 695	48 770
	<b>109 540</b>	<b>106 853</b>

disponeras så att

till aktieägare utdelas 10,00 kr (5,50 kr) per aktie

i ny räkning överföres

till aktieägare utdelas 10,00 kr (5,50 kr) per aktie	60 014	33 008
i ny räkning överföres	49 526	73 845
	<b>109 540</b>	<b>106 853</b>

**NOT 34****NYCKELTALSDEFINITIONER****Orderingång**

Värdet av erhållna order och förändringar på tidigare erhållna order under den aktuella perioden.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat dividerat med omsättning.

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella poster dividerat med omsättning.

**Soliditet**

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

**Orderstock**

Värdet vid periodens utgång av erhållna men ej intäktsförda order.

**Resultat per aktie**

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal aktier.

# FEMÅRSÖVERSIKT

FINANSIELLA NYCKELTAL, TKR	Koncernen				Moderbolaget				
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	508 817	482 421	494 278	409 457	485 158	437 393	463 155	382 787	326 534
Nettoomsättning	503 249	497 060	477 934	384 433	479 774	471 830	453 634	364 615	300 233
Rörelseresultat	63 405	69 983	58 250	43 428	61 364	76 596	60 433	43 515	30 806
Resultat efter finansiella poster	61 838	73 323	58 538	44 431	57 798	77 263	54 747	38 627	27 618
Balansomslutning	307 752	302 998	288 452	243 821	292 822	288 040	272 922	219 368	192 800
Rörelsemarginal, %	13	14	12	11	13	16	13	12	10
Vinstmarginal, %	12	15	12	12	12	16	12	11	9
Eget kapital (justerat eget kapital för moderbolaget)	188 971	175 326	147 767	119 456	179 615	168 377	136 066	112 689	98 980
Soliditet, %	61	58	51	51	61	58	50	51	51
Kassaflöde från den löpande verksamheten	50 440	42 409	41 212	1 418	45 794	38 210	44 777	-1 436	32 546
Likvida medel vid periodens slut	80 082	67 869	52 960	35 224	70 222	59 438	50 601	32 951	52 663
Nettoinvesteringar anläggningstillgångar	4 600	3 770	5 011	6 906	4 566	866	9 074	4 332	4 825
Orderstock	110 331	104 531	121 735	104 679	108 187	94 124	116 461	98 877	76 613
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>									
Genomsnittligt antal anställda	164	154	133	121	137	124	109	100	93
<b>DATA PER AKTIE, KR</b>									
Eget kapital per aktie	31,49	29,21	24,62	19,90	29,93	28,06	18,78	18,78	16,49
Resultat per aktie	7,92	9,14	7,54	5,81	7,38	10,06	6,93	4,78	3,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	8,40	7,07	6,87	0,24	7,63	6,37	7,46	-0,24	5,42
Antal aktier före utspädning	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400
Antal aktier efter utspädning	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400	6 001 400



# STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm 31 mars 2026

**Erik Mitteregger**  
Ordförande

**Anders Lindberg**  
Ledamot

**Elisabet Salander Björklund**  
Ledamot

**Jan Berntsson**  
Ledamot

**Lennart Jansson**  
Ledamot

**Anders Bergström**  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2026  
BDO Mälardalen AB

**Beata Lihammar**  
Auktoriserad Revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Firefly AB, org.nr 556108-6892

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Firefly AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35, 60-77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Firefly AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Beata Lihammar

Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNING

---

- 66 Bolagsstyrning
- 70 Styrelse
- 72 Ledningsgrupp



# BOLAGSSTYRNING

Firefly AB (publ) är noterat på Nasdaq First North Growth Market och Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser. Bolaget lyder under svensk lagstiftning och Fireflys bolagsstyrning bygger därtill på bolagsordningen, regelverket för Nasdaq First North och andra tillämpliga regler, instruktioner, normer och policys.

## BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i bolaget. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut om nyckelfrågor, såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer och förändringar i bolagsordning.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämma om styrelsen anser att det finns behov eller om en ägare till minst 10% av aktierna begär det.

## ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman 2025 hölls den 29 april 2025 i bolagets lokaler i Stockholm. Sammanlagt var 54% av totalt 6 001 400 antal aktier representerade. Räkenskaperna för 2024 fastställdes, styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet och beslut om vinstutdelning togs. Beslut fattades också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer.

## VALBEREDNING

Vid årsstämman 2025 fattades beslut om att valberedningen inför 2026 års årsstämma skall bestå av representanter för tre av de större aktieägarna. Styrelsens ordförande har efter tredje kvartalets utgång kontaktat de tre största aktieägarna i bolaget gällande val av ledamot till valberedningen. Om någon av de tre största aktieägarna avstått sin rätt att utse ledamot till valberedningen har frågan gått vidare till nästa aktieägare i storlek.

Valberedningen består av: Magnus Vahlquist, valberedningens ordförande, representerar sig själv, Erik Mitteregger, representant för Erik Mitteregger förvaltnings AB och Birgitta Svensson, representerar sig själv.

Stämman fattade beslut om att valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till:

- Ordförande vid årsstämma.
- Val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse.
- Styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter.
- Val av revisor samt arvode till dessa.
- Beslut om principer för utseende av valberedning.

## REVISORER

Revisorerna i bolaget väljs av bolagsstämman och på årsstämman 2025 valdes BDO Mälardalen AB som revisionsbolag för tiden intill slutet av årsstämman 2026, med Beata Lihammar som huvudansvarig revisor. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

## STYRELSENS ROLL OCH SAMMANSÄTTNING

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Styrelsen fastslår mål och strategiska riktlinjer, ansvarar för att VD genomför styrelsebeslut samt har det yttersta ansvaret för koncernens interna styrning och kontroll samt riskhantering.

Styrelsens stämموvalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill att nästa årsstämma hållits. Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju stämموvalda ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Vid årsstämman 2025 beslutades att styrelsen ska bestå av fem ordinarie styrelseledamöter fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under 2026. Omval skedde av Erik Mitteregger, Elisabet Salander Björklund, Anders Lindberg, Jan Berntsson och Lennart Jansson. Stämman beslöt att utse Erik Mitteregger till styrelsens ordförande. Styrelsens medlemmar presenteras på sid 70–71.

## STYRELSENS ORDFÖRANDE

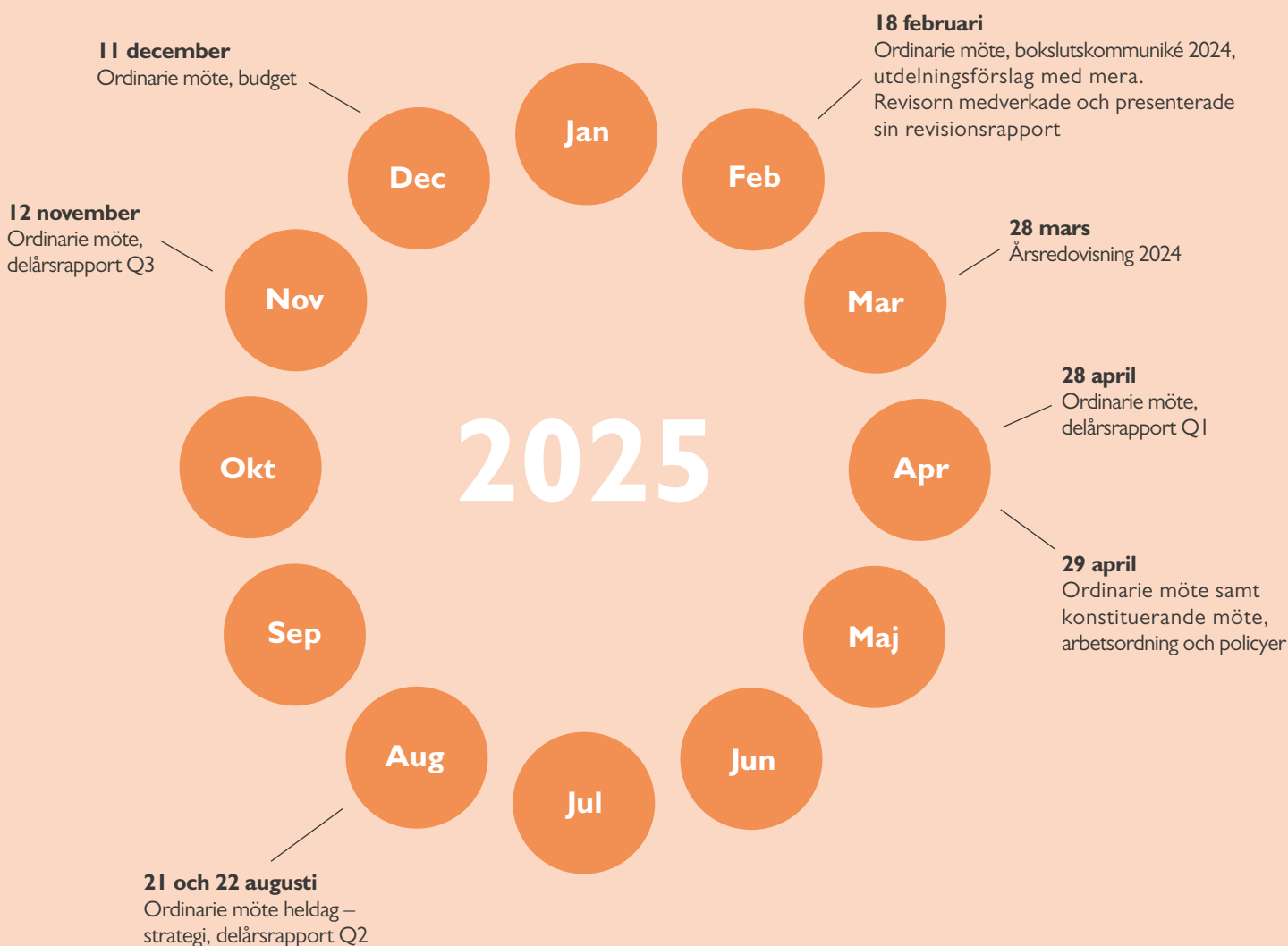
Styrelseordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med VD. Ordförande företräder bolaget i frågor kring ägarstrukturen och frågor av särskild betydelse. Uppdraget medför ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat, effektivt, att styrelsen fullgör åtagandena samt att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare gör styrelsen en gång per år en styrelseutvärdering av formerna för sitt arbete, styrelsens sammansättning, styrelsens prestation och förbättringsområden. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder styrelseutvärderingen. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Utvärderingen diskuteras och analyseras av hela styrelsen vid ett styrelsemöte.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utser VD. Uppdelningen av styrelsens och VD:s ansvar samt befogenheter återfinns i styrelsens arbetsordning som fastställs årligen, samt i en så kallad VD-instruktion. Styrelsemötena följer en antagen arbetsordning vilken fastställer de punkter på dagordningen som är ordinarie och de som kan variera. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

## STYRELSEÅRET

Styrelsen har under 2025 sammanträtt vid 8 tillfällen utöver det konstituerande styrelsemötet. Mötesnärvaro: Erik Mitteregger (8), Elisabet Salander Björklund (9), Anders Lindberg (9), Jan Berntsson (9) och Lennart Jansson (9).



## **ERSÄTTNING TILL STYRELSEN**

Ersättningen till styrelsen uppgick under året till 540 tkr (375 tkr). Styrelsens ordförande avsåg sig sitt arvode för 2025, såsom för år 2024. Till övriga styrelseledamöter utbetalades sammanlagt 540 tkr (375 tkr). För styrelseledamot som är anställd i bolaget utgår inget arvode.

## **BOLAGETS LEDNING**

VD leder bolagsledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av VD, CFO, Director of Technical Solutions and Commercial Support, Commercial Operations Director och Supply Chain Director. Ledningsgruppen har regelbundna möten där strategiska frågor samt operativa ärenden behandlas. Bolagets ledning presenteras på sidorna 72-73.

## **ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Frågor om ersättning till verkställande direktören behandlas av hela styrelsen. Bolagets verkställande direktör erhöll under året en fast lön på 1 631 tkr (1 132 tkr från maj 2024) och 518 tkr (673 tkr) i tantiem.

Tantiemet till verkställande direktören kan uppgå till högst en årslön. Övriga ledande befattningshavare, ledningsgruppen, har under året erhållit en fast lön på 4 934 tkr (4 160 tkr) samt vinstdelning på 256 tkr (448 tkr).

## **SÄKERSTÄLLANDE AV KVALITET I FINANSIELL RAPPORTERING**

Styrelsen får varje månad en detaljerad rapport innehållande bland annat resultat, prognoser, statistik avseende försäljning, täckningsgrad och andra parametrar som är viktiga för att styrelsen skall kunna ha god kunskap om och kontroll av vad som händer i bolaget.

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl bolaget i helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter som kan få påverkan på bolagets finansiella ställning. Styrelsen granskar också de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna samt rapporter om intern kontroll och processerna för finansiell rapportering. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen vid behov och minst en gång per år.





**Intelligent fire protection**  
**that keeps you in production**

# STYRELSE



**Erik Mitteregger** f 1960  
Ordförande sedan 2013, medlem sedan 2003

**Aktieinnehav:** 2 300 000 aktier.  
**Andra åtaganden:** Styrelseordförande i Brilliant Future AB och Wise Group AB. Styrelseledamot i Fasadglas Bäcklin AB och Erik Mitteregger förvaltnings AB.  
**Bakgrund:** Erik var ansvarig för aktieanalys och medlem av koncernledningen av Alfred Berg fondkommission 1989–1995. Grundare och fondförvaltare Brummer & Partners 1995–2002. Egna investeringar och ett antal olika styrelseuppdrag 2002 till idag.  
**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.



**Anders Lindberg** f 1956  
Medlem sedan 2021

**Aktieinnehav:** 3 450 aktier.  
**Bakgrund:** Anders har haft olika befattningar inom Scania CV AB och var Engineering Director på Scania R&D i Södertälje fram till 2023.  
**Utbildning:** Civilingenjör, KTH, Maskinteknik.



**Jan Berntsson** f 1964  
Medlem sedan 2024

**Aktieinnehav:** 15 000 aktier.  
**Andra åtaganden:** Styrelseledamot i Kinnevik AB, AFRY AB samt medlem av Nasdaq Stockholms Bolagskommitté. Styrelseordförande i BeGrow Invest AB.  
**Bakgrund:** Jan har haft ett antal ledande positioner inom Deloitte både i Sverige och internationellt. Han var VD för Deloitte i Sverige under perioden 2008–2023. Han var medlem av Deloitte's nordiska ledning 2015–2023 och ledamot av Deloitte's globala styrelse 2016–2020.  
**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet samt studier vid Harvard och Stanford.



**Elisabet Salander Björklund** f 1958

Medlem sedan 2012

**Aktieinnehav:** 3 400 aktier.

**Andra åtaganden:** Elisabet är styrelseledamot i Arevo AB, Sveaskog AB och Marcus Wallenberg Prize Foundation. Medlem i Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Bakgrund:** Elisabet var VD för Bergvik Skog AB 2010–2019. Tidigare har Elisabet arbetat som Executive Vice President och Senior Executive Vice President på Stora Enso (1995–2010) och i AssiDomän/Domänverket (1981–1994) var hon Managing Director och Timber Manager.

**Utbildning:** Jägmästare, Sveriges Lantbruksuniversitet.



**Lennart Jansson** f 1958

Medlem sedan 2003

**Aktieinnehav:** 79 250 aktier.

**Bakgrund:** Lennart har tidigare arbetat i bolaget som Utvecklingsingenjör och senare som Teknisk chef.

VD på Firefly från 2000 till maj 2024.

**Utbildning:** Gymnasieingenjör, Västergårds Gymnasium.

# LEDNINGSGRUPP



**Anders Bergström** f 1969  
VD, sedan 2024

Anställd sedan: 1990

Aktieinnehav: 24 445 aktier.

**Bakgrund:** Anders har tidigare arbetat i bolaget som Serviceingenjör, Area Sales Manager, Sales Director och General Manager Industriapplikationer.

**Utbildning:** Gymnasieingenjör, Tumba Gymnasium.



**Agneta Thelander** f 1972  
CFO, sedan 2010

Anställd sedan: 2010

Aktieinnehav: 260 aktier.

**Bakgrund:** Agneta har tidigare varit Ekonomichef på JDSU Nordic och på Vendator, innan dess arbetade hon som Revisor.

**Utbildning:** Civilekonom, Växjö Universitet.



**Karla Yunuen Kvistedal** f 1986

Director of Technical Solutions and Commercial Support,  
sedan 2025

Anställd sedan: 2020

Aktieinnehav: 75 aktier.

**Bakgrund:** Karla har tidigare arbetat på Sectra ImIT och ContextVision AB, som Försäljningschef för Amerika och Europa, med engagemang i produktledning och affärsintelligens.

Hon började på Firefly som Area Sales Manager under 2020 och sedan rollen som Produktchef, Key Account Manager och Director of Product and Strategic Accounts mellan 2020–2024.

**Utbildning:** Elektronikingenjör, ITESM CCM.

Master i Projektledning, Universitat de Barcelona.



**Henrik Gustafsson** f 1979

Commercial Operations Director, sedan 2025

Anställd sedan: 2006

Aktieinnehav: 0 aktier.

**Bakgrund:** Innan Henrik började på Firefly 2006 var han konsult för ABB High Voltages i Karlskrona. Innan han tog rollen som Operations Manager på Firefly 2020 arbetade han som Kvalitets-/Godkännandechef i över 15 år.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Informationsteknik, Kalmar Universitet.



**Roger Elmberg** f 1975

Supply Chain Director, sedan 2023

Anställd sedan: 2023

Aktieinnehav: 0 aktier.

**Bakgrund:** Roger var tidigare Underhållschef för komponenter på MTR Tech. Innan dess var han Produktionsingenjör och Produktionschef på Trimble. Han började på Firefly 2023 som Production Manager.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Maskinteknik, Blekinge Tekniska Högskola.

# ÖVRIG INFORMATION

---

- 76 Årsstämma
- 77 Kalender
- 77 Kontakt



# ÅRSSTÄMMA

Firefly AB (publ) kallar till årsstämma den 7 maj 2026 kl. 16:00 på bolagets huvudkontor, Heliosgatan 3, Hammarby Sjöstad, Stockholm. Kallelsen i sin helhet har publicerats i Post- och Inrikes Tidningar och finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.firefly.se](http://www.firefly.se).

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen den 28 april 2026, dels göra anmälan till bolaget under adress: Firefly AB, Heliosgatan 3, 120 30 Stockholm, telefon: 08-449 25 00 eller via e-post: [info@firefly.se](mailto:info@firefly.se), senast den 30 april 2026.

Vid anmälan ska namn, adress, telefon, person- eller organisationsnummer, registrerat aktieinnehav och eventuella ombud eller företrädare anges.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen den 28 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer.

# 110

Firefly har år 2025 medverkat på över 110 mässor världen över

# 35

Bland Fireflys medarbetare talas 35 språk

# 30

Medarbetare från 30 länder är representerade på Firefly

# KALENDER

Delårsrapport januari – mars 2026	7 maj 2026
Delårsrapport januari – juni 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport januari – september 2026	12 november 2026
Bokslutskommuniké 2026	24 februari 2027

Denna årsredovisning finns tillgänglig på [www.firefly.se](http://www.firefly.se).

# KONTAKT

## **Anders Bergström**

VD

Telefon +46 (0)70 229 38 84

[anders.bergstrom@firefly.se](mailto:anders.bergstrom@firefly.se)

## **Agneta Thelander**

CFO

Telefon +46 (0)70 245 25 12

[agneta.thelander@firefly.se](mailto:agneta.thelander@firefly.se)





Firefly är ett svenskt bolag som är specialiserade på brandskydds-  
byggande och brandsystem till industrier över hela världen. I över 50 år har  
Firefly specialiserat sig på skräddarsydda systemlösningar av högsta tekniska  
standard och kvalité.



Firefly AB  
Heliosgatan 3 | 120 30 Stockholm  
Telefon +46 (0)8 449 25 00  
info@firefly.se | www.firefly.se